



PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

2026



DESEMBARGADOR PRESIDENTE

CLAUDIO DE MELLO TAVARES

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

FERNANDO CERQUEIRA CHAGAS

DIRETORA GERAL

ELINE IRIS RABELLO GARCIA DA SILVA

SECRETÁRIA-GERAL DA PRESIDÊNCIA

LAURA NUNES BERNARDES PEIXOTO

SECRETÁRIO DA VICE-PRESIDÊNCIA E CORREGEDORIA REGIONAL ELEITORAL

ODLAN VILLAR FARIAS

SECRETÁRIO DE AUDITORIA INTERNA DA PRESIDÊNCIA

ANDREA CORREA DE SA E SOUZA

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MICHEL MARCHETTI KOVACS

SECRETÁRIA DE GESTÃO DE PESSOAS

THAYANNE FONSECA PIRANGI SOARES

SECRETÁRIO DE ORÇAMENTO E FINANÇAS

RODRIGO DA ROCHA CAMARGOS

SECRETÁRIA JUDICIÁRIA

ANA LUIZA CLARO DA SILVA

SECRETÁRIO DE MANUTENÇÃO E SERVIÇOS GERAIS

FULVIO COELHO FONSECA

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO

LUCIANO DOS SANTOS DANTAS

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MICHEL MARCHETTI KOVACS

COORDENADOR DE INFRAESTRUTURA

ALBERTO CARMO DE ARAÚJO

COORDENADOR DE LOGÍSTICA

FABIANO FREITAS BARBOSA

COORDENADOR DE SISTEMAS ELEITORAIS

FABIO DA SILVA MONTALVÃO MELO

COORDENADORA DE SOLUÇÕES CORPORATIVAS

SONIA MARIA MOREIRA

CHEFES DE SEÇÃO

ANDRÉ LUIS GOULART DO NASCIMENTO

AVELINO FERREIRA GOMES FILHO

CARLOS MESSIAS JÚNIOR

GLÁUCIO FELIPE DA SILVA

LUIZ FELIPE DA SILVA SANTOS

IGOR FONSECA FIGUEIREDO

JOSÉ AMARO DOS SANTOS FILHO

LEONARDO KARFUNKELSTEIN LIMA

LUIZ FELIPE SANTOS DE SOUZA

ANTONIO CARLOS DE OLIVEIRA

SÉRGIO SIQUEIRA PEREIRA

ASSESSOR DE APOIO TÉCNICO E MODERNIZAÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - ASATEC
HUMBERTO VIEIRA DA CRUZ

CHEFE DO NÚCLEO DE DEFESA CIBERNÉTICA
WANDER DOS SANTOS VASCONCELLOS

COMITÊ DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – CGTIC
MICHEL MARCHETTI KOVACS
ALBERTO CARMO DE ARAÚJO
FABIANO FREITAS BARBOSA
FABIO DA SILVA MONTALVÃO MELO
SONIA MARIA MOREIRA

GRUPO DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL
ALBERTO CARMO DE ARAÚJO
FABIANO FREITAS BARBOSA
FABIO DA SILVA MONTALVÃO MELO
FABRÍCIO CAMPOS BATISTA
FLAVIA DANIEL DE ALCANTARA
SONIA MARIA MOREIRA
MICHEL MARCHETTI KOVACS

HISTÓRICO DE VERSÕES

| DATA | VERSÃO | DESCRIÇÃO | AUTORES |
|------------|--------|--------------------------------------|-----------------|
| 31/03/2026 | 1.0 | PTD - Plano de Transformação Digital | CGTIC E CGovTIC |

A Transformação Digital é um processo de incorporação de tecnologia digital em todos os aspectos de uma organização, mudando a maneira como ela opera e entrega valor aos seus clientes. Trata-se de um movimento que vai além de simplesmente adotar novas tecnologias, pois permite uma mudança cultural e organizacional ao impulsionar a inovação, a eficiência e a adaptação ao ambiente moderno e dinâmico, aproveitando as oportunidades que ele oferece.

O Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro (TRE-RJ) consolidou sua trajetória nesse campo com a execução bem-sucedida de ciclos anteriores:

- **Primeira Versão (2022-2023):** Marcou o início formal da jornada, com projetos inovadores que alcançaram 100% de conclusão.
- **Segunda Versão (2024-2025):** Consolidou e orientou o aprimoramento dos serviços digitais oferecidos aos cidadãos fluminenses.

Este novo PTD, por sua vez, norteará as iniciativas de tecnologia e inovação para o próximo ciclo (**2026**). Este documento renova o propósito de promover a evolução contínua dos serviços públicos digitais e a modernização da infraestrutura institucional.

Além de atender ao objetivo específico da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Judiciário (ENTIC-JUD), sua elaboração indica o compromisso permanente do TRE-RJ com a sociedade.

Importante também destacar que este documento configura valiosa referência para a avaliação e a formulação de ações que promovam mais e melhores serviços públicos aos cidadãos, notadamente quanto aos aspectos de acessibilidade, agilidade e transparência da prestação jurisdicional.

Por fim, registre-se que as ações elencadas neste PTD foram priorizadas pelas instâncias de governança de Tecnologia da Informação e Comunicação deste Tribunal (CGovTIC), segundo critérios de relevância e custo, dentre outros, as quais serão monitoradas periodicamente pelo Comitê de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC), tanto na fase de implantação, quanto na de sustentação dos serviços.

O **terceiro Plano de Transformação Digital do TRE-RJ**, elaborado para o ano **de 2026**, tem como objetivos fundamentais facilitar o acesso e aprimorar os serviços prestados pelo Tribunal aos cidadãos por meio da disponibilização de soluções digitais intuitivas. Além disso, busca promover a otimização de recursos e elevar a capacidade de integração dos processos e ferramentas de trabalho, consolidando a modernização e a convergência tecnológica dos sistemas institucionais.

Este novo ciclo do Plano foi construído de forma colaborativa, sendo elaborado, analisado e aprovado pelos membros do Comitê de Gestão de TIC (**CGTIC**), do Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (**CGovTIC**) e pela **Presidência deste Tribunal**, instâncias que compõem o Sistema de Governança e Gestão do TRE-RJ.

As premissas estabelecidas nesta terceira versão permanecem estritamente alinhadas à Estratégia Nacional do Poder Judiciário e à **ENTIC-JUD**, instituídas pelo CNJ, bem como ao **Plano Estratégico Institucional 2021-2026** instituído por este Tribunal.

Destaque-se, por fim, que a Transformação Digital continua sendo uma prioridade central do TRE-RJ em seu Plano Estratégico Institucional 2021-2026, figurando como o objetivo precípua da área de Tecnologia da Informação. A estratégia institucional reforça a ampliação da prestação jurisdicional por meios tecnológicos, reafirmando a relevância do tema para o alcance da visão de futuro do Tribunal e para a contínua entrega de valor público à sociedade.

Para o alcance das metas e dos objetivos estabelecidos na **ENTIC-JUD**, instituída pela Resolução CNJ nº 370 de 2021, a **terceira versão do Plano de Transformação Digital do TRE-RJ (ano de 2026)** contempla ações estruturadas em quatro eixos fundamentais:

- **Transformação digital de serviços;**
- **Integração de canais digitais;**
- **Interoperabilidade de sistemas;**
- **Estratégia de monitoramento.**

O levantamento para a proposição das ações desta nova etapa foi conduzido pelo Comitê de Gestão de TIC (CGTIC). O foco recaiu sobre a identificação de serviços cuja digitalização poderiam aprimorar a experiência do usuário.

Outros serviços foram escolhidos considerando aprimoramento técnico, maior fluidez na jornada do cidadão ou uma integração mais robusta com outras plataformas do ecossistema judiciário.

Ademais, esta terceira edição incorpora novas demandas apresentadas pelas unidades administrativas do Tribunal. Tais propostas passaram por análise e priorização pelas instâncias de governança de TIC, com ênfase na eliminação de burocracias e na automação de procedimentos internos por meio de inteligência e tecnologia.

PTD – PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

| Eixo de Transformação | Ação | Descrição | Prazo | Unidade Responsável |
|-----------------------------------|--|--|------------|---------------------|
| Transformação digital de serviços | Incremento do Painel BI – Metas Nacionais | Aprimoramento do painel na intranet para identificação dos processos prioritários que impactam simultaneamente as Metas 1, 2 e 4 do CNJ e os critérios de produtividade do Prêmio de Qualidade, abrangendo processos de 1º e 2º graus. | Julho/2026 | CSCOR |
| Interoperabilidade de sistemas | JUDI BOT 3 | Automatizar as publicações, por Diário da Justiça Eletrônico, de decisões monocráticas e despachos e as remessas à Procuradoria Regional Eleitoral nos Processos Judiciais por meio da ferramenta RPA (Robotic Process Automation) | Abril/2026 | CSCOR |
| Integração de canais digitais | Chatbot TRE-RJ | Atendimento via chatbot na plataforma Whatsapp | Maior/2026 | CSCOR |
| Transformação digital de serviços | Plenário Virtual - Módulo 1 - Sessões Virtuais | Desenvolvimento de ferramenta para aprimorar a gestão, o acompanhamento e a transparência das sessões plenárias. | Junho/2026 | CSCOR |

ESTRATÉGIA DE MONITORAMENTO

A avaliação e o monitoramento da **terceira versão do PTD (ano de 2026)** serão realizados por meio dos indicadores vinculados ao **Objetivo Estratégico 12 – Promover a Transformação Digital**, com foco no indicador **“Taxa de Atendimento ao Plano de Transformação Digital”**, constante do Plano Estratégico 2021-2026 do TRE-RJ.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

A terceira versão do **PTD/TRE-RJ (ano de 2026)** estabelece ações de curto e médio prazos, mantendo o alinhamento estratégico com os ciclos de revisão do **Plano Diretor de TIC (PDTIC)** e do **Plano de Contratações Anual (PCA)**. Anualmente, novos projetos e demandas serão pactuados, assegurando o dinamismo necessário para a evolução tecnológica contínua e a excelência na prestação de serviços digitais à sociedade.