



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

### RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES REALIZADAS NA GESTÃO RELATIVA AO PERÍODO DE 05/12/2017 A 06/03/2019.

O presente relatório visa atender ao disposto no artigo 26, inciso XIV, do Regimento Interno, do Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro.

A jurisdição e as atribuições da Presidência estão definidas no Código Eleitoral e na Resolução TRE nº 895, de 31/07/2014 - REGIMENTO INTERNO DO TRE/RJ.

#### **I - PRESIDENTE:**

Desembargador Carlos Eduardo da Fonseca Passos - biênio 06/03/2017 a 06/03/2019. Posse como Presidente em 05/12/2017.

#### **II - UNIDADES INTEGRANTES DA PRESIDÊNCIA**

- Gabinete;
- Assessoria Administrativa;
- Assessoria de Comunicação Social;
- Assessoria de Segurança e Inteligência;
- Assessoria Especial;
- Assessoria Jurídica;
- Assessoria de Segurança da Informação;
- Escola Judiciária Eleitoral.

#### **III - JUÍZES AUXILIARES**

- Mauro Nicolau Júnior.

#### **IV - DIRETOR-GERAL**

- Adriana Freitas Brandão Correia.

#### **V - ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA**

- Chefia de Gabinete - Simone Ferreira de Oliveira e Cruz / Pedro José Barreiros Acchar;
- Assessoria Administrativa - Gisele Goneli de Lacerda;
- Assessoria de Comunicação Social - Leandro Quarti Lamarao;
- Assessoria de Segurança e Inteligência - Moises Santos Leite;
- Assessoria Jurídica - Ismael Cristovao Moreira Cesar de Moura;
- Assessoria de Segurança da Informação - Bruno Cezar Andrade de Souza



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Assessoria Especial:
  - Pedro Jose Barreiros Acchar;
  - Sonia Cristina Amaro da Cunha de Sousa.

### VI - ESCOLA JUDICIÁRIA ELEITORAL

- Diretora: Desembargadora Eleitoral Maria Aglaé Tedesco Vilarde;
- Vice-Diretor: Desembargador Eleitoral Antonio Aurélio Abi Ramia Duarte;
- Assessor I: Rita de Cassia de Carvalho e Silva Marques de Abreu.

### VII - PRINCIPAIS ATIVIDADES E PROJETOS IMPLEMENTADOS:

#### 1. Ações com foco no Planejamento Estratégico:

- Aprovação do Plano Diretor da Estratégia para o biênio 2018-2019;
- Revisão do Glossário de Indicadores de Desempenho da Justiça Eleitoral do Rio de Janeiro;
- Aprovação do Plano Geral de Contratações para o exercício 2019;
- Entrega do Termo de Referência para contratação do projeto de novas instalações elétricas no NUAD-Caju (subestação);
- Elaboração do Termo de Referência para a contratação de obras de reforma e recuperação das fachadas frontal e de fundos da sede do TRE-RJ, do prédio de nº 194;
- Contratação de empresa para a elaboração do projeto de reforço de estrutura do primeiro pavimento da Sede, para estudo de futura instalação de Data Center;
- Elaboração de estudo de viabilidade da utilização de tecnologia fotovoltaica nos imóveis do Tribunal;
- Contratação do projeto de prevenção e combate a incêndio na Sede, incluindo a formatação do custo da execução da obra e aprovação do Corpo de Bombeiros do Estado do Rio de Janeiro - CBMERJ;
- Implementação da Central de Atendimento Telefônico com solução de *call center*;
- Elaboração de Estudo de Viabilidade Técnica para aprimoramento da Comunicação com o Cliente Interno e Externo;

#### 2. Ações com foco na Cultura Organizacional:



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Criação do Comitê Gestor Local de Gestão de Pessoas, com a participação de magistrados e representantes de unidades do Tribunal;
- Elaboração das Normas de Gestão do Clima Organizacional, visando à instituição do Programa de Gestão do Clima Organizacional;
- Realização da 3ª Pesquisa de Clima Organizacional;
- Inscrição de 2.243 servidores em ações de capacitações promovidas pelo Tribunal, alcançando-se, ao final, o total de 1.986 servidores capacitados (frequência igual ou superior a 75%);
- Tratativas com o Tribunal de Justiça, com propósito de implantação da mediação institucional de conflitos;

### **3. Ações com foco na capacitação de servidores e magistrados:**

- Aprovação do Plano Anual de Capacitação para o exercício de 2019;
- Realização do Curso de Direito Eleitoral para Magistrados - mediante convênio firmado entre EJE/EMERJ/TJRJ;
- Realização do Seminário Sobre Gestão de Riscos;
- Realização do Curso de Ilícitos Eleitorais;
- Palestra - "Corrupção e seus Desdobramentos Sóciojurídicos", em Parceria com a EMERJ;
- Realização do 1º Seminário Internacional de Pesquisa em Direito;

### **4. Ações com foco nos processos de trabalho:**

- Alteração dos procedimentos a serem adotados nas hipóteses de impedimento ou suspeição de magistrados eleitorais;
- Regulamentação dos processos de designação e de pagamento de oficiais de justiça, em decorrência do cumprimento de mandados judiciais na Justiça Eleitoral, revogando-se as Resoluções TRE/RJ n° 889/2014 e n° 955/2016;
- Regulamentação do processamento de expediente de justificção administrativa no âmbito do Tribunal;
- Regulamentação do regime de sobreaviso no âmbito das unidades da Sede do Tribunal;
- Atualização da organização administrativa da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral;
- Alteração da estrutura orgânica do Tribunal, para lhe conferir maior eficiência;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Implantação do Cartão de Pagamento do Governo Federal no Tribunal e sua utilização como meio de pagamento das despesas realizadas através de suprimento de fundos nas eleições 2018;
- Aprovação das novas versões da Tabela de Temporalidade e Destinação de Documentos e do Plano de Classificação de Documentos do Tribunal;
- Alteração dos procedimentos para o fornecimento de cópias de documentos administrativos no âmbito do TRE-RJ;
- Adoção de formulários para requisição, remarcação e cancelamento de passagens aéreas no âmbito do TRE-RJ;
- Designação de Comissões Permanentes de Recebimento de Materiais:
  - o de Mobiliário em Geral,
  - o de Expediente e Limpeza,
  - o Médico e Odontológico,
  - o de Veículos e Peças de Manutenção Automotivas,
  - o Elétrico, Eletrônico, Hidráulico, Máquinas e Ferramentas,
  - o de Informática e Suprimentos de Informática,
  - o Bibliográfico;
- Disponibilização de consultas gerenciais aos dados do PJE para auxiliar a pesquisa e o acompanhamento;
- Implantação do sistema eletrônico de informação SEI!, para informatização dos processos administrativos de todo o Tribunal;
- Implantação do Processo Judicial Eletrônico no âmbito do 2º grau de jurisdição;
- Implantação de "dashboard" que fornece dados relativos ao quantitativo de servidores, de maneira atualizada, e agrupados por zona eleitoral, por Sede, por função, por déficit ou superávit de servidores por zona eleitoral e outros tipo de consulta;
- Início do projeto para a digitalização das pastas funcionais de todos os servidores (ativos, inativos, requisitados e pensionistas);
- Reestruturação do procedimento de pedido de reconsideração em processos de natureza administrativa;
- Alteração dos procedimentos para eliminação de documentos no âmbito do TRE-RJ;
- Finalização do Projeto Gestão Documental;
- Execução de procedimento de mapeamento preliminar dos processos de trabalho em complementação ao projeto Gestão Documental, para melhor adequação do sistema SEI!;
- Auditorias internas concluídas:
  - o Avaliação dos conteúdos estabelecidos para a governança e gestão de TI, considerando projetos, processos, riscos e resultados de TI em comparação com padrões internacionalmente aceitos, como COBIT, PMBOK, ITIL,



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- CMMI, ISO 17799, ISO 27001, as Resoluções CNJ n° 91/2009, n° 182/2013, n° 198/2014 e n° 211/2015 e o perfil de governança de TI traçado pelo TCU;
- o Avaliação da efetividade dos controles internos adotados no processo de gestão da força de trabalho como resposta aos riscos inerentes aos subprocessos de dimensionamento (quantitativo e qualitativo) da força de trabalho;
  - o Avaliação da situação do TRE/RJ quanto à gestão do conhecimento, com vistas a fomentar sua eventual implementação ou aprimoramento;
  - o Avaliação dos controles internos relacionados à elaboração dos relatórios financeiros e contábeis com base na identificação dos riscos associados ao processo de aquisição e baixa de mobiliário;
- Auditorias internas em fase de execução:
- o Avaliação da conformidade da fiscalização técnica e dos artefatos que lhe dão suporte (termo de contrato, termo de referência, etc.) à legislação e às boas práticas aplicáveis, com enfoque na mitigação do risco de efetuar pagamentos às empresas contratadas por serviços não prestados ou mal prestados, em virtude da ausência ou deficiência nos mecanismos de acompanhamento e fiscalização;
  - o Avaliação da estimativa de preços realizada pela Administração para contratação de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra quanto à consonância com a legislação vigente, a jurisprudência do TCU e as boas práticas consolidadas;
- Auditorias internas em fase de relatório:
- o Avaliação dos controles internos em nível de atividade do processo de fiscalização de contratos administrativos;
  - o Avaliação dos riscos relevantes associados ao processo de planejamento das contratações de serviços com dedicação exclusiva de mão de obra, com o fito de verificar se estão adequadamente cobertos por controles internos, e se esses controles estão sendo aplicados de maneira uniforme;
  - o Avaliação do desempenho operacional do processo de elaboração e acompanhamento da execução do Plano Geral de Contratações, em termos de sua capacidade em atingir os objetivos estabelecidos e mitigar os fatores de risco associados;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- o Avaliação das principais causas da permanência de saldos inscritos em Restos a Pagar, referentes às contratações realizadas pelo TRE-RJ.
- Aprimoramento do Sistema GERIR, de modo a aperfeiçoá-lo como ferramenta de apoio à Gestão da Estratégia;
- Aprimoramento do sistema GECOI, para facilitar e agilizar a publicação de informações nos sites de Intranet e Internet, melhorando sua transparência e organização;

### **5. Ações com foco na Satisfação do Cliente Interno e Externo:**

- Alteração da Resolução que dispõe sobre a Ouvidoria e o Serviço de Informação ao Cidadão, conferindo maior celeridade e eficiência no processamento de pedidos e na prestação do serviço ao público externo;
- Vinculação da Pesquisa de Satisfação do Cliente Externo à Ouvidoria;
- Renovação da composição da Comissão de Pesquisa de Satisfação do Cliente Externo, estabelecendo que a coordenação da comissão ficará a cargo de representante da Ouvidoria;
- Atualização da Carta de Serviço ao Cidadão, na forma do previsto na Lei 13460/2017, e observando os requisitos previstos na Lei de Acesso à Informação;
- Criação de chatbot para responder às mensagens enviadas por pessoas na página do TRE-RJ via facebook messenger.
- Reformulação do site do TRE-RJ na internet a fim de torná-lo mais adequado para o uso em dispositivos móveis, como smartphones e tablets;
- Inclusão de página com FAQ (Perguntas Frequentes), no site do TRE-RJ, na internet;
- Reformulação da Pesquisa de satisfação do cliente externo, no site do TRE-RJ, na internet;
- Melhorias no site da intranet no que se refere à delimitação e abrangência das zonas eleitorais, fornecendo facilidades que auxiliam os cartórios em suas rotinas de trabalho;
- Exibição de rota no Google Maps, mostrando a distância do endereço do eleitor até o cartório eleitoral, no site da intranet;
- Exibição da abrangência geográfica da Zona Eleitoral em mapa, agrupada por Região ou Pólo, no site da intranet;
- Disponibilização de uma máquina tipo quiosque para autoatendimento na portaria do prédio 198;
- Projeto para possibilitar que os recadastramentos semestrais dos inativos e dos pensionistas maiores de 75 anos, que residam na Região Metropolitana do Rio de Janeiro, sejam feitos nas Zonas Eleitorais próximas à respectiva residência;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Implementação da funcionalidade de pesquisa de satisfação dos usuários dos serviços prestados pela Secretaria de Serviços Gerias, solicitados por meio do sistema CONSEG;
- Implementação da funcionalidade de pesquisa de satisfação das zonas eleitorais com os serviços prestados pelas empresas de ônibus na distribuição de urnas aos locais de votação (no Avalon);
- Implementação da funcionalidade de pesquisa de satisfação das Zonas Eleitorais com os serviços prestados pelos garis na distribuição de urnas aos locais de votação (no Avalon);
- Aquisição de monitores para implementação da Pesquisa Digital de Satisfação do Cliente Externo;

### **6. Ações com foco na Responsabilidade Ambiental e Social:**

- Determinação de impressão de documentos obrigatoriamente em preto e branco, utilizando-se fonte econômica (Ecofont) e a frente e o verso das folhas;
- Realização da Campanha "Eleições sem desperdício", de conscientização dos servidores e mesários sobre a importância de zelar pelos materiais utilizados nos locais de votação;
- Realização do descarte de Urnas mod. 2004, módulos impressores mod. 2002, baterias e demais materiais correlatos, nos termos do Contrato TSE n.º 99/2018, encaminhando, para reciclagem e manejo ecologicamente correto, os materiais acumulados no TRE-RJ desde 2014, armazenados em um depósito público cedido no município de Niterói;
- Adoção de procedimento de consulta a contracheques apenas pelo Portal do Servidor, sem envio de correspondência para servidores inativos e pensionistas, em conformidade com diretrizes de sustentabilidade e de descontinuidade de procedimentos de uso de papel pela Administração Pública;
- Elaboração de Plano de Logística Sustentável;
- Elaboração do Termo de Convênio de Cooperação com a Universidade do Estado do Rio de Janeiro - UERJ, visando à elaboração do Plano de Gestão de Resíduos Sólidos do Tribunal, bem como sua operacionalização;
- Execução do projeto de eficiência energética, em parceria com a companhia de energia elétrica Light, para substituição de lâmpadas para do tipo LED nas dependências da Sede do Tribunal;
- Continuidade dos programas "TRE vai à Escola" e "Eleitor do Futuro 2018";
- Realização de Ciclo de palestras "Grandes nomes femininos na política Brasileira";
- Realização de Ciclo de palestras "Práticas influenciadoras dos resultados das eleições";
- Realização de Ciclo de palestras "Jovem cidadão Construindo a Estrada para a Cidadania";



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Realização da "Semana do Estagiário";
- Realização de Palestra Sobre Sistema Eleitoral Brasileiro;
- Participação em Ações Comunitárias realizadas nos municípios de São Gonçalo e Belford Roxo;
- Realização do Projeto Começar De Novo - "Cidadania E Eleições 2018 ";
- Adequação da Revista Justiça Eleitoral em Debate às publicações da Fundação CAPES;
- Publicação da Revista Justiça Eleitoral em Debate - Tema: Políticas publicas e cidadania;
- Atualização do Manual do Candidato;
- Publicação da cartilha em quadrinhos - volume 3 - "Estado";

### **7. Ações com foco na Segurança dos Servidores, da Informação e do Patrimônio Público:**

- Regulamentação dos procedimentos de tramitação, arquivamento e desarquivamento de procedimentos disciplinares;
- Modificação de atribuições da antiga Assessoria de Segurança, transformando-a em Assessoria de Segurança e Inteligência (ASEGURI);
- Restabelecimento e ampliação de postos de policiamento em todas as unidades da Justiça Eleitoral no Estado do Rio de Janeiro, atingindo o maior percentual já alcançado por este Tribunal;
- Início das tratativas com a Polícia Militar do Rio de Janeiro para formação de convênio permanente para ampliação do policiamento em todas as unidades do Estado após o período eleitoral;
- Renovação do Convênio com o TJRJ na área de segurança e formação de agentes de segurança e brigadistas de incêndio, além de suporte técnico na área de CFTV;
- Implementação do sistema de CFTV na Sede e início das instalações no Centro de Armazenamento de Urnas Eletrônicas da Rodrigues Alves e Pólos Eleitorais permanentes;
- Elaboração de estudos técnicos de segurança em diversos cartórios do Estado, como resultado de auditoria integrada conduzida de Controle Interno;
- Início das tratativas com o TJRJ para formação de mais 40 brigadistas voluntários de combate a incêndio entre servidores do Caju, Rodrigues Alves e dos Pólos Permanentes;
- Atualização do normativo que regulamenta a Política de Segurança da Informação do Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro;
- Elaboração do Relatório de Estudo de Viabilidade para adequação do Arquivo Central;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

### **8. Ações com foco na Comunicação Interna e Externa:**

- Realização de campanha de divulgação da biometria revisional em São Sebastião do Alto, Trajano de Moraes e Queimados;
- Realização da Campanha "Prazo Final" para divulgação do fechamento do cadastro eleitoral;
- Execução do projeto "Vamos Votar Logo" com o objetivo de incentivar os jovens brasileiros que completariam 16 anos até 7 de outubro de 2018 a tirarem a primeira via do seu título;
- Aprovação do Plano de Comunicação Social para o Público Interno 2018;
- Aprovação do Plano de Comunicação Social para o Público Externo 2018-2019;
- Aprovação do Plano de Comunicação Social para o Público Interno 2019;
- Estabelecimento de critérios para criação e gerenciamento de página ou perfil oficial do TRE-RJ nas redes sociais;
- Criação do grupo de trabalho para o Estudo de Viabilidade Técnica para a estruturação dos canais de comunicação do TRE-RJ com o público interno - EVT, previsto no Plano Diretor da Estratégia - biênio 2017/2018;
- Aperfeiçoamentos do sistema *on line* eConsig;
- Melhoria das rotinas de processamento das consignações em razão da preparação para a implantação para o eSocial;
- Elaboração e disponibilização de planilha de projeção de hora-extra para os servidores do quadro e requisitados, de modo que os mesmos pudessem conferir os valores calculados;
- Desenvolvimento de novo Portal da Secretaria de Gestão de Pessoas;

### **9. Ações com foco nas Eleições Gerais de 2018:**

- Utilização do sistema de conexão JE-Connect para transmissão e recuperação de dados de votação fora do cartório eleitoral;
- Regulamentação dos procedimentos necessários para realização de audiências de custódia, no prazo de 24 horas, após a comunicação da prisão em flagrante à autoridade competente;
- Confeção da Avaliação de Riscos dos locais considerados de alta periculosidade, para fins de eventual necessidade de reforço de efetivo, mediante requisição de Forças Federais ao TSE, de modo a garantir a segurança do processo eleitoral;
- Participação da ASEGURI no Grupo Integrado de Inteligência da Coalizão Eleitoral, com vistas à preparação das Eleições de 2018;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Participação e coordenação, pela ASEGURI, nas escoltas de ida e volta das urnas eletrônicas utilizadas nas eleições de 2018;
- Coordenação e execução, pela ASEGURI, das escoltas de valores em dinheiro referentes aos tickets refeição utilizados durante os 02 turnos eleitorais de 2018;
- Autorização à nomeação de primeiro secretário para as mesas receptoras de votos no 2º Turno das eleições, com autorização para realização de mais um dia de treinamento presencial;
- Delegação, aos Juízes Eleitorais, da prerrogativa de solicitar requisição/cessão de servidores para auxílio nas Eleições;
- Alteração do Regimento Interno do Tribunal no tocante a afastamentos e substituições de magistrados;
- Designação de juiz eleitoral para a fiscalização da propaganda eleitoral na internet em todo o Estado do Rio de Janeiro;
- Designação de juiz auxiliar da presidência como coordenador da fiscalização da propaganda eleitoral em todo o Estado do Rio de Janeiro;
- Realização de duas entrevistas coletivas e de mais de 100 entrevistas para diversos veículos de comunicação, para divulgação das informações de interesse público e atendimento às demandas da imprensa;
- Realização de campanha de esclarecimento ao eleitor sobre o passo a passo da votação e da justificativa eleitoral;
- Realização da Campanha #Pode Isso, TRE?, no Facebook e no Twitter, para divulgação das regras da propaganda eleitoral;
- Realização da Campanha FakeNews alertando os eleitores sobre notícias falsas;
- Credenciamento de 424 profissionais da imprensa para a cobertura das eleições, disponibilizando ambiente estruturado, com wi-fi e computadores para transmissão dos resultados;
- Realização de workshop para jornalistas "Por dentro das Eleições 2018 no Rio", em parceria com a Procuradoria Regional Eleitoral do Rio de Janeiro;
- Trabalho de divulgação nas redes sociais sobre a importância da Auditoria de Votação Eletrônica;
- Formação de força tarefa composta por técnicos do Tribunal de Contas do Município do Rio de Janeiro (TCM/RJ) e servidores do Tribunal para atuar na análise das prestações de contas de contas de campanha das eleições de 2018;
- Realização de treinamentos para contabilistas e advogados que atuam junto a candidatos e partidos políticos nas campanhas eleitorais, para dirigentes dos diretórios estaduais dos partidos políticos e para os servidores participantes da força tarefa de análise das contas eleitorais;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Determinação da utilização da identificação biométrica híbrida em todos os Municípios do Estado do Rio de Janeiro nas eleições de 2018;
- Designação de Juizes para auxiliarem os juízos eleitorais no 1º e 2º turnos das eleições 2018;
- Estabelecimento das ações relativas à preparação das urnas eletrônicas para as eleições 2018, a serem observadas pelos Juizes Eleitorais;
- Instituição de grupo de trabalho multi-institucional para apuração e exame de possíveis cometimentos de ilícitos e respectivas ações judiciais que versem sobre abuso de poder, praticados por candidatos eleitos, notadamente em áreas de risco;
- Melhorias no Sistema do Plano Integrado de Eleições - SISTEMA PIE;
- Implantação do mural eletrônico integrado ao PJe, para publicações no pleito de 2018;
- Aperfeiçoamento da logística de preparação das Urnas Eletrônicas para as eleições 2018;
- Melhoria no controle da prestação de serviços de apoio às eleições, com implementação de ponto biométrico para os técnicos de urna e supervisores de polo;
- Aquisição de testadores de baterias e implantação de metodologia para medição da carga elétrica mínima das baterias internas das urnas;
- Realização da transição da contratação de manutenção preventiva das urnas eletrônicas, de forma a evitar descontinuidade na conservação dos equipamentos;
- Elaboração de Termos de Cooperação com IBGE, EBCT e Governo do Estado, com vistas à cessão de servidores para auxiliarem nos trabalhos eleitorais da Sede e dos Cartórios;
- Treinamento de 62.599 mesários, na metodologia de ensino à distância, e de 63.210, na forma presencial, somados ambos os turnos de votação;
- Aperfeiçoamento do modelo de contratação do transporte de urnas para o interior do Estado, com significativa redução do custo dos serviços;
- Melhoria da infraestrutura de veículos de passeio e utilitários para apoio aos cartórios eleitorais na véspera e no dia das eleições, no 1º e no 2º turnos, viabilizando a maior distribuição já gerenciada pela Secretaria de Serviços Gerais;
- Elaboração dos trabalhos de jurisprudência "Propaganda Eleitoral - Eleições 2018, "Prazos de Desincompatibilização" e "Calendário Eleitoral - Ordem Alfabética de Eventos - Eleições Gerais de 2018";
- Compilação das Questões de Ordem aprovadas pela Corte no exercício de 2018, atinentes ao pleito;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

### 10. Ações com foco no Cadastramento Biométrico:

- Implementação de melhorias na página da intranet referente ao Recadastramento Biométrico;
- Adequação das instalações de 100% dos cartórios eleitorais para implementação do atendimento biométrico;
- Desenvolvimento de projeto para atendimento biométrico em lonas e estruturas modulares (octanorm);
- Difusão do "modelo em ilhas", de modo a proporcionar maior produtividade e eficiência no atendimento ao eleitor.
- Implantação de Centrais de Atendimento ao Eleitor no Tribunal de Justiça do Estado do Rio de Janeiro, no Tribunal Regional Federal da 2ª Região, no Tribunal Regional do Trabalho da 1ª Região, no Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro e na Defensoria Pública do Estado do Rio de Janeiro.

### 11. Ações com foco na Infraestrutura:

- Execução do Plano de Contratações de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação para aquisição/contratação de bens e serviços;
- Implantação de dois novos depósitos de guarda permanente de urnas eletrônicas, em Itaperuna e em Angra do Reis, aproveitando imóveis já disponíveis para os cartórios destas regiões;
- Elaboração de proposta de projeto com vias à implementação do e-social, prevista para janeiro de 2020;
- Regulamentação da gestão de imóveis para instalação das unidades do Tribunal;
- Aperfeiçoamento do contrato de limpeza dos cartórios do Grande Rio, Centro Sul, Centro Serra, Norte e Centro Norte, com acréscimo de postos, melhor distribuição do serviço e redução de custos em aproximadamente R\$ 250.000,00/ano;
- Implantação de iluminação com tecnologia LED nos edifícios-sede, por meio de parceria com a Light, através de Projeto de Eficiência Energética, com significativa redução no consumo de energia elétrica;
- Elaboração de Termo de Referência para a contratação de empresa especializada para avaliação de locação de imóveis;
- Elaboração de projeto de prevenção e combate a incêndios da Central de Armazenamento de Urnas na Av. Rodrigues Alves;
- Autovistoria predial na Sede, em desenvolvimento;
- Transferência de 19 cartórios eleitorais;

### 12. Ações com foco na Acessibilidade:



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Criação da Comissão Permanente de Acessibilidade e inclusão do Tribunal, consoante o disposto na Resolução CNJ n° 230/2016;
- Alteração da Resolução que regulamenta o DJE, para atendimento às determinações exaradas pela Convenção Internacional sobre os Direitos das Pessoas com Deficiência;
- Melhorias no site do TRE-RJ na internet, a fim de garantir que as informações estejam acessíveis às pessoas portadoras de deficiência visual;
- Aquisição de novas licenças de leitor de telas utilizado pelos servidores com deficiência visual, Jaws for Windows, além de atualização das licenças já existentes;
- Inserção de campo próprio para o eleitor assinalar ser conhecedor da Libras, ao preencher, na página da internet do Tribunal, o formulário de inscrição de mesário voluntário;
- Transferência dos cartórios eleitorais das 141ª ZE (Italva) e 64ª ZE (Sumidouro), com realização de obras para torná-los acessíveis;
- Projeto de rampa para acessibilidade em zonas eleitorais de Campos dos Goytacazes;
- Adequação do novo prédio da Justiça Eleitoral em Duque de Caxias, para modelo de acessibilidade (rampa e sanitário);

### 13. Ações com foco na Elaboração e Execução Financeiro-Orçamentária:

- Fixação de prazos para realização dos procedimentos financeiros, orçamentários e patrimoniais do exercício de 2018;
- Designação de servidores para inscrição no Sistema Integrado de Administração Financeira - SIAFI, das despesas deste Regional, referentes ao exercício de 2018, de "restos a pagar não processados a liquidar" e de "restos a pagar não processados a liquidar em liquidação";

### 14. Ações com foco no aperfeiçoamento da infraestrutura e governança de TIC (Tecnologias da Informação e Comunicação):

- Criação de Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes em Redes Computacionais (ETIR) no Tribunal;
- Implantação do Processo Administrativo Eletrônico, operacionalizado por intermédio do Sistema Eletrônico de Informações (SEI);
- Criação do Comitê Gestor do Processo Administrativo Eletrônico;
- Revisão do Plano de Contratações de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação - 2018;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Aprovação do Plano de Contratações de Soluções de Tecnologia da Informação e Comunicação para o exercício de 2019;
- Implementação, no portal dos magistrados (SIGMA Web), da nova regra para classificação no Edital, onde o Juiz escolhe as zonas eleitorais de sua preferência no momento da inscrição;

### 15. Ações com foco na Gestão de Pessoas:

- Fixação de metodologia e de critérios mínimos de produtividade para o dimensionamento da força de trabalho e a definição da lotação ideal dos cartórios;
- Contratação de empresa especializada para dimensionamento da força de trabalho na sede do Tribunal, assim como para revisão da cadeia de valor e da estrutura orgânica do Tribunal. Proposta de Resolução adotando a metodologia desenvolvida pela empresa já apresentada em plenário, estando em processo de julgamento.
- Instituição do Comitê Local de Gestão de Pessoas do TRE-RJ, em atendimento às recomendações do CNJ e do TCU e às diretrizes do Comitê de Gestão da Estratégia, visando ao aprimoramento da governança corporativa e de pessoas no âmbito deste Tribunal;
- Implementação dos exames periódicos de saúde, por meio de projeto piloto, aplicado no âmbito da SGP;
- Readequação, para pecúnia, do serviço extraordinário realizado em dias úteis nos meses de agosto/2016 a dezembro/2016, que havia sido convertido em banco de horas;
- Readequação, para pecúnia, do serviço extraordinário realizado nos plantões de agosto a novembro/2016, dos servidores que exerceram cargo em comissão, que havia sido convertido em banco de horas;
- Readequação, para pecúnia, do serviço extraordinário realizado nos plantões de dezembro/2016, em favor dos servidores do quadro efetivo, removidos e em lotação provisória, que havia sido convertido em banco de horas;
- Readequação, para pecúnia, do serviço extraordinário realizado em dias úteis nos meses de agosto a dezembro/2018, que havia sido convertido em banco de horas;
- Readequação, para pecúnia, do serviço extraordinário realizado no fechamento do cadastro eleitoral de 2016 e 2018, que havia sido convertido em banco de horas;
- Apuração e conversão, em banco de horas, do serviço extraordinário realizado no recesso forense nos períodos de 20/12/2017 a 06/01/2018 e de 20/12/2018 a 06/01/2019;
- Conversão em banco de horas das horas excedentes realizadas pelos servidores que laboraram sozinhos nos Cartórios Eleitorais, em razão de indisponibilidade de remoção temporária de servidor;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Remoção temporária de 109 (cento e nove) servidores lotados na Sede para auxílio aos Cartórios Eleitorais nos finais de semana das eleições;
- Aquisição de sistema para o suporte de dados, de modo a viabilizar a introdução de sistema de gestão por competências;

### 16. Ações com foco no Rezoneamento:

- Extinção de 7 postos de atendimento no âmbito da primeira instância Guadalupe, Duas Barras, Santa Maria Madalena, Rio das Flores, Laje de Muriaé, Ilha do Governador e Trajano de Moraes;
- Transferência da 65ª ZE para Itaipava e extinção posto de atendimento de Itaipava;
- Realização do 1º processo seletivo para chefes de cartórios;
- Realização do 1º processo seletivo para lotação de servidores na Sede;

### 17. Outras ações e atividades:

- Realização de Eleições Suplementares para os cargos eletivos de Prefeito e Vice-Prefeito nos Municípios de Teresópolis, Rio das Ostras, Cabo Frio, Mangaratiba, Aperibé e Laje do Muriaé;
- Realização de Plebiscito no Município de Petrópolis pela manutenção ou não do uso de tração animal nos passeios turísticos realizados pelas charretes;
- Criação de Conselho Consultivo da Escola Judiciária Eleitoral, composto por três pessoas de notório saber acadêmico e com atuação de natureza honorífica e não remunerada, para auxílio em questões institucionais;
- Alteração da Resolução que instituiu o Código de Ética do Tribunal, no que diz respeito à composição do Conselho Permanente de Ética do Tribunal;
- Proibição dos servidores se ausentarem de seus locais de trabalho para despacho de expedientes cartorários junto aos magistrados e membros do Ministério Público Eleitoral, de modo a garantir sua segurança e disponibilidade para atendimento ao eleitor;
- Aprimoramento do procedimento de investidura dos Juízes Eleitorais, com a adoção do critério objetivo de ausência de autos conclusos há mais de 30 dias, na Justiça Comum e na Justiça Eleitoral, adotado como parâmetro o último dia de inscrição previsto no edital de rodízio;
- Concessão de benefício especial a servidores que aderirem ao regime de previdência complementar de que trata a Lei 12.618/2012;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Nomeação dos membros do Comitê Gestor Regional de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição, no âmbito do TRE-RJ;
- Nomeação de representantes do SISEJUFE para integrarem o Comitê Gestor Regional de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição, no âmbito do TRE-RJ;
- Desenvolvimento de serviço web para disponibilizar dados eleitorais públicos para a plataforma "MP EM MAPAS", do Ministério Público do Estado do Rio de Janeiro, conforme Termo de Cooperação firmado;
- Implantação do sistema "PortJE", para extração de dados estatísticos da base de dados do sistema "PJE", para informar metas do CNJ;
- Implantação de sistema desenvolvido pelo TRE-PR para atender à exigência do CNJ na integração com a base nacional do banco de mandados de prisão;
- Implantação do sistema "SANÇÕES do TRE-SE": Instalação e configuração no ambiente do TRE-RJ. Disponibilizado para homologação pela SJD;

### **VIII -DESTAQUE DE RESULTADOS DE AÇÕES E ATIVIDADES:**

1 - Implantação do "SISTEMA ELETRÔNICO DE INFORMAÇÕES - SEI!", gerando impacto direto em ações voltadas para a "Cultura Organizacional", "Capacitação de Servidores e Magistrados", "Processos de Trabalho", "Segurança dos Servidores, da Informação e do Patrimônio Público", "Infraestrutura" e "Aperfeiçoamento da Infraestrutura e Governança de TIC";

2 - Conquista do Selo Justiça em Números, categoria Bronze, concedido pelo CNJ aos tribunais que investem na excelência da gestão da informação;

### **IX - PARTICIPAÇÃO DE SERVIDORES DA PRESIDÊNCIA EM OUTRAS ATIVIDADES:**

- Atuação na Equipe Ambiental;
- Atuação no Comitê de Gestão dos Portais da intranet e internet;
- Gerência do Grupo de Estudo de Viabilidade Técnica para aprimoramento da Comunicação com o Cliente Interno e Externo;
- Participação no grupo de estudo de viabilidade para implantação de análise estatística aplicada ao direito, com foco nos ilícitos eleitorais - Jurimetria;
- Gerência do Grupo de implementação da Central de Atendimento Telefônico com solução de *call center*;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Participação no grupo de apoio ao Comitê Gestor Regional de priorização do 1º grau;
- Participação no grupo de apoio à implantação do Sistema Eletrônico de Informações - SEI!;
- Participação na Comissão de Concurso Público para provimento de cargos efetivos do TRE-RJ;
- Gestão do Portal da Transparência do TRE-RJ;
- Participação na Equipe do Projeto de implementação do Processo Judicial eletrônico no âmbito do 2º grau;
- Participação no projeto Rede Privada Virtual - VPN;
- Participação na Equipe de Estudo de Viabilidade para reestruturação dos projetos socioeducativos;
- Gerência do projeto de dimensionamento da força de trabalho da sede do Tribunal;
- Participação, como órgão colaborador, na Comissão Permanente Multidisciplinar de erradicação do sub-registro de nascimento e ampliação do acesso à documentação básica (COESUB);
- Participação no Comitê Gestor do SEI;
- Participação na Comissão de Segurança da Informação;
- Participação no Projeto Limites - Delimitação geográfica das zonas eleitorais;
- Gerência e participação no Projeto "Começar de novo";
- Presidência da Comissão de Memória Eleitoral - CEMEL;
- Participação no Comitê Gestor da Rede Nacional de Memória, como representante da Região Sudeste;
- Coordenação e participação no grupo de trabalho de elaboração da Política de Comunicação do TRE-RJ;
- Participação na Comissão Permanente de Avaliação de Documentos - COPAD;
- Participação na Comissão de acompanhamento e funcionamento do PJe - 2º grau;
- Coordenação do Comitê de Pesquisa de Satisfação;
- Coordenação do Comitê da Carta de Serviços ao Cidadão;
- Participação no projeto de planejamento de gestão de resíduos sólidos;
- Participação no grupo de trabalho para elaboração da política de comunicação do Tribunal;
- Participação no projeto de dimensionamento da força de trabalho da sede;
- Gerência do grupo de trabalho para o Estudo de Viabilidade Técnica para o aprimoramento dos canais de comunicação do TRE-RJ com o público interno e externo;
- Gerência do projeto de integração dos sistemas de movimentação do TRE-RJ e TJ-RJ;
- Gerência do projeto de implantação da pesquisa de satisfação digital do cliente externo;
- Coordenação da Ouvidoria;
- Gestão do Portal da Transparência;



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Iniciativa de elaboração do manual de boas práticas de cerimonial;
- Iniciativa de criação do "robô" do Facebook, junto com a ASCOM e a SEDSIS;
- Gerenciamento e atualização de "robô" do Facebook ("Papo");

### X - PRODUTIVIDADE:

#### PROCESSOS JUDICIAIS

ASSESSORIA JURÍDICA DA PRESIDÊNCIA						
	Despachos	Decisões	Decisões de Admissibilidade	Votos	Resoluções	Prestação de informações em HC/MS
Dezembro/2017	54	13	18	3	6	2
Janeiro/2018	74	20	6	10	6	2
Fevereiro/2018	63	18	23	7	7	1
Março/2018	20	14	0	4	2	0
Abril/2018	104	19	39	14	6	1
Mai/2018	135	13	35	4	12	0
Junho/2018	97	6	24	5	8	1
Julho/2018	96	25	15	5	3	1
Agosto/2018	122	33	18	4	18	0
Setembro/2018	89	10	23	2	8	0
Outubro/2018	154	11	37	2	4	0
Novembro/2018	125	3	19	3	0	0
Dezembro/2018	131	11	23	2	1	0
Janeiro/2019	55	5	15	2	0	0
Fevereiro/2019	98	11	25	1	5	0
Total	1417	212	320	68	86	8



## TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

**OBS:** O volume de processos acima detalhado engloba um total de 81 feitos trazidos da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral, os quais, nada obstante minha eleição para Presidente desta Corte, não foram redistribuídos.

### PROCESSOS ADMINISTRATIVOS

<b>PRODUTIVIDADE - PERÍODO - 05/12/2017 A 06/03/2019 ASSESSORIA ADMINISTRATIVA DA PRESIDÊNCIA</b>	
<b>Despachos Administrativos</b>	
<b>2017</b>	
Dezembro	75
<b>2018</b>	
Janeiro	116
Fevereiro	85
Março	24
Abril	93
Maio	183
Junho	119
Julho	145
Agosto	158
Setembro	168
Outubro	346
Novembro	143
Dezembro	92
<b>2019</b>	
Janeiro	85
Fevereiro	66
<b>Total</b>	<b>1.973</b>

Rio de Janeiro, 27 de fevereiro de 2019.

Desembargador **CARLOS EDUARDO DA FONSECA PASSOS**  
Presidente do TRE-RJ