



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DAS ATIVIDADES DA PRESIDÊNCIA NA GESTÃO RELATIVA AO PERÍODO DE 04/12/2015 A 04/03/2017.

O presente relatório visa atender ao disposto no artigo 26, XIV, do Regimento Interno do Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro.

A jurisdição e as atribuições da Presidência e, por conseguinte, do Presidente, estão definidas no Código Eleitoral e na Resolução TRE nº 895 de 31/07/2014 – REGIMENTO INTERNO DO TRE/RJ.

I – PRESIDENTE:

Desembargador Antônio Jayme Boente - biênio 04/03/2015 a 04/03/2017. Posse como Presidente em 04/12/2015.

II – UNIDADES INTEGRANTES DA PRESIDÊNCIA

- Gabinete
- Assessoria Especial
- Assessoria Jurídica
- Assessoria Administrativa
- Assessoria de Segurança
- Assessoria de Comunicação Social
- Escola Judiciária Eleitoral

III - JUÍZES AUXILIARES

- Alexandre Pimentel Cruz
- Rafael Estrela Nóbrega

IV - DIRETOR-GERAL

- Adriana Freitas Brandão Correia

V - ASSESSORIA DA PRESIDÊNCIA

- Chefia de Gabinete - Simone Ferreira de Oliveira e Cruz.
- Assessoria Jurídica - Erica Pacheco Marins.
- Assessoria Administrativa - Gisele Goneli de Lacerda.
- Assessoria Especial:

Bruno Cezar Andrade de Souza

Paulo Cesar Alves Bernacchi

Sonia Cristina Amaro da Cunha de Sousa

- Assessoria de Comunicação Social - Luciana Souza Batista.
- Assessoria de Segurança - Moises Santos Leite

VI - ESTAGIÁRIOS



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

A Presidência conta atualmente com 2 (dois) estagiários de nível médio.

VII – PRINCIPAIS ATIVIDADES E PROJETOS IMPLEMENTADOS:

1. Ações com foco no Planejamento Estratégico:

- Realização da Reunião do Planejamento Integrado das Eleições Municipais de 2016.
- Aprovação do Planejamento Estratégico de 2016/2021.
- Aprovação do Plano Diretor da Estratégia 2016/2017. Documento inédito que define as iniciativas prioritárias a serem implementadas no período, tem como objetivo assegurar o aprimoramento do desempenho estratégico do Tribunal, possibilitando um melhor direcionamento de seus recursos.
- Aprovação do Glossário de Indicadores de Desempenho. Importante documento para uma gestão transparente e eficiente, esmiúça o Plano Estratégico 2016/2021 do TRE-RJ, ao trazer as fichas dos indicadores estratégicos e de apoio, agrupadas por objetivo estratégico, e dispor sobre as metas e as fórmulas de cálculo dos indicadores.
- Realização da IV Reunião de Avaliação das Eleições Municipais de 2016. Importante iniciativa visando o estreitamento das relações entre sede e cartórios eleitorais e ao aprimoramento dos trabalhos relativos à preparação das eleições.
- Aquisição de ferramenta com vistas à implantação da Gestão Documental no âmbito deste Tribunal, fundamental à racionalização e à eficiência na criação, tramitação, classificação e avaliação dos documentos.
- Regulamentação da elaboração do Plano Anual de Contratações do TRE-RJ, cujo objetivo é o planejamento das contratações pelas unidades gestoras do orçamento, em harmonia com o Planejamento Estratégico do Tribunal.
- Aprovação do Plano Geral de Contratações para o exercício de 2017.
- Apresentação do 1º relatório de gestão e implementação da Política Nacional de Atenção Prioritária ao Primeiro Grau de Jurisdição pelo Comitê Gestor Regional.

2. Ações com foco na Cultura Organizacional:

- Aprovação do Código de Ética, elaborado pelos servidores do TRE-RJ. Dentre os objetivos do documento estão tornar explícitas as normas que regem a conduta dos servidores e a ação institucional e preservar a imagem e a reputação do TRE-RJ. O próximo passo é a criação de um Conselho Permanente de Ética, formado por magistrados e servidores.
- Estudo para a implantação de modos alternativos para a resolução de conflitos identificados no ambiente de trabalho, entre os servidores desta Corte, visando à pacificação rápida e efetiva das relações de trabalho.

3. Ações com foco na capacitação de servidores e magistrados:

- Capacitação inicial de todos os servidores com vistas à implantação da gestão documental.
- Regulamentação dos planos anuais de capacitação e o consequente mapeamento e modelagem inovadores no seu processo de elaboração.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Regulamentação do planejamento das ações de capacitação e aperfeiçoamento de magistrados com atribuição eleitoral.
- Regulamentação da concessão de licença para capacitação e para afastamento com vistas a estudo no País ou no exterior, nos termos da Lei nº 8.112/1990.

4. Ações com foco nos processos de trabalho:

- Implantação do serviço de Agendamento, em parceria com a Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral, disponível por telefone e pela internet, cujo objetivo é proporcionar maior conforto no atendimento. Até o dia 4 de maio, data do fechamento do cadastro eleitoral, foram feitos 319.167 agendamentos.
- Criação de chancela eletrônica para convocação de mesários, atendendo a pedido de servidores de diversos cartórios eleitorais, formalizado durante as reuniões do Planejamento Integrado das Eleições 2016.
- Implantação inicial do Projeto Processo Judicial Eletrônico (PJe), que, conforme determinado pelo TSE, deve passar a ser utilizado a partir de agosto de 2017 no segundo grau de jurisdição.
- Aprimoramento das normas que regulamentam a Central de Atendimento ao Eleitor, com a instituição do rodízio na coordenação das centrais.
- Remodelagem da contratação de serviço de manutenção da frota de veículos.
- Remodelagem do processo de trabalho da seção de transporte
- Estudo para estruturação de processo de acautelamento de bens apreendidos.
- Estabelecimento de novos procedimentos relativos à gestão e fiscalização de contratos com dedicação exclusiva de mão-de-obra, considerando a necessidade de imprimir maior agilidade à gestão destes contratos, através da Publicação da IN nº 02/2016;
- Implementação do projeto de Melhoria do Processo de Contratações, buscando maior agilidade e controle dos diversos procedimentos envolvidos.
- Realização de auditorias nas áreas e objetos, previamente definidos no Plano Anual de Auditoria 2016 (PAA2016), correspondentes às áreas constantes do Plano de Auditoria de Longo Prazo 2014-2017 (PALP 2014-2017).
- Realização de avaliações relativas a 12 trabalhos de monitoramento acerca de recomendações exaradas em anos anteriores, dos quais 6 constaram do Plano Anual de Auditoria 2016, sendo monitoradas, ao todo, 157 recomendações.
- Realização de auditoria especial, com objetivo de avaliar a regularidade dos procedimentos de concessão, pagamento e exclusão de auxílio-alimentação, bem como dos controles associados.

5. Ações com foco na Satisfação do Cliente Interno e Externo:

- Realização da 2ª Pesquisa do Clima Organizacional, cujos fatores mais bem avaliados foram “Trabalho em equipe” (81%) e “Liderança e Gestão” (77,28%). Já “Valorização e Reconhecimento” (59,9%) e “Gestão de Pessoas” (48,53%) tiveram os índices mais baixos.
- Criação de 6 Centrais de Atendimento ao Eleitor nos municípios de Cabo Frio, Petrópolis, Nilópolis, Mesquita e Rio de Janeiro/Barra da Tijuca e Cascadura.

6. Ações com foco na Responsabilidade Sócio-Ambiental:



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Constituição do Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde, no âmbito do TRE-RJ, considerando a Resolução CNJ nº 207, de 15/10/2015, tendo em vista a responsabilidade das instituições pela promoção da saúde e prevenção de riscos e doenças de seus membros e servidores e, para tanto, a necessidade de se estabelecer princípios e diretrizes para nortear a atuação dos órgãos do Poder Judiciário.
- Regulamentação da extensão dos direitos de licença maternidade e paternidade aos adotantes, bem como o estabelecimento de novo prazo de licença paternidade.
- Aprovação do Plano de Logística Sustentável(PLS), o qual permite estabelecer e acompanhar práticas de sustentabilidade e de racionalização dos recursos, resultando numa maior eficiência dos gastos.
- Realização do Dia da Árvore, com o plantio de 3 mudas de ipê nas imediações da Sede do Tribunal.
- Lançamento do IV Concurso Sustentabilidade na Prática, para premiar os setores que mais contribuíram para a redução do consumo de energia no TRE-RJ.
- Lançamento do Selo Verde - identificação dos cartórios que contribuem efetivamente com a redução dos custos, através de práticas sustentáveis e consciência ambiental.
- Apoio na divulgação de campanhas filantrópicas realizadas pelos servidores deste Tribunal, bem como estrutura de coleta de doações.

7. Ações com foco na Segurança dos Servidores, da Informação e do Patrimônio Público:

- Instituição do crachá, com foto, nome e indicação do cargo, de uso obrigatório pelos servidores lotados nas unidades administrativas da sede.
- Ampliação da segurança do NUAD-Caju, por meio da implementação de circuito fechado de TV - CFTV, instalação de concertinas e implantação de controle de acesso àquelas instalações.
- Instituição da Política de Segurança da Informação do Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro (PSI/TRE-RJ).
- Instalação de detectores de metal nos prédios da sede.

8. Ações com foco na Comunicação Interna e Externa:

- Reestruturação da Ouvidoria do TRE/RJ.
- Criação do serviço de informação ao cidadão - SIC, com base na Lei 12.527/2011.
- Reestruturação da Central de Atendimento Telefônico, ampliando seu escopo de atuação.
- Participação na elaboração de manual de diplomação, com fim de esclarecer os servidores sobre os procedimentos a serem adotados na cerimônia, bem como compartilhar boas práticas.
- Aprovação do Plano de Comunicação para o Público Externo, com ações de divulgação previstas até o primeiro semestre de 2018. Entre elas, estão campanhas como "O TRE-RJ Não Para", que mostrará as atividades desempenhadas pelo Tribunal em anos não eleitorais.
- Aprovação do Plano de Comunicação Social Interno, com previsão das ações de divulgação para o período de 2017, voltado aos magistrados e servidores do Tribunal.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Lançamento da TV TRE, implantada nas CAE's da sede e de Niterói. O projeto visa levar programação variada ao público, tirando dúvidas sobre os serviços oferecidos pela Justiça Eleitoral.

9. Ações com foco nas Eleições Municipais de 2016:

- Reuniões com representantes de Partidos Políticos, com objetivo de planejar em conjunto as eleições, iniciativa que foi seguida pela Coordenadoria de Fiscalização da Propaganda Eleitoral e por juízes eleitorais em todo o estado.
- Reuniões com todos os Juízes Eleitorais, a fim de prestar orientações sobre assuntos afetos às eleições.
- Elaboração de Cartilha da Fiscalização da Propaganda Eleitoral.
- Elaboração de Cartilha de Registro de Candidatura.
- Criação de novos canais de denúncia de propaganda eleitoral: rede social Facebook, aplicativo de mensagens de texto WhatsApp. A Coordenadoria de Fiscalização da Propaganda recebeu 3.588 notícias de irregularidades por meio desses canais.
- Antecipação das contratações e transporte de bens aos Pólos Eleitorais, buscando minimizar o impacto dos bloqueios de segurança em função da realização dos jogos olímpicos;
- Celebração de Termo de Cooperação com o Tribunal de Justiça, para a cessão de veículos 6 veículos de passeio e 10 utilitários, com vistas à Eleição Municipal de 2016.
- Cessão de uso pelo Tribunal de Justiça de 45 veículos, para cada turno das Eleições.

10. Ações com foco no Cadastramento Biométrico:

- Planejamento do cadastramento biométrico, em todo Estado, relativo ao período 2017/2022.
- Promoção da celebração de convênio com o Detran-RJ, em parceria com o TSE, para aproveitamento dos dados biométricos daquele órgão.

11. Ações com foco na Infraestrutura:

- Realização de tratativas iniciais para aquisição dos prédios da Sede.
- Assinatura de termo de cessão permanente dos prédios do Caju e Rodrigues Alves.
- Realização de estudo de viabilidade para implantação do sistema VOIP - Voice Over Internet Protocol.
- Aquisição, por doação do TJRJ, de 26 veículos, dos quais, 04 de passeio e 10 utilitários.

12. Ações com foco na Acessibilidade:

- Regulamentação da tramitação dos requerimentos de alistamento eleitoral – RAE, realizados pelos juízes eleitorais designados para atendimento excepcional dos alistandos/eleitores com deficiência ou mobilidade reduzida.

13. Ações com foco na Elaboração e Execução Financeiro-Orçamentária:



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Redução provisória de diversas despesas deste Tribunal, tais como: cancelamento de ações estratégicas (gestão documental – R\$ 152.031,00 e diagnóstico das condições de adequação das instalações físicas dos cartórios eleitorais – R\$ 456.000,00), diminuição das ações de capacitação de servidores no montante de 69%, corte do número de estagiários de 198 para 138, negociação junto aos locatários de imóveis (economia na ordem de R\$ R\$ 220.000,00), redução contratual de aproximadamente 25% (vinte e cinco) em despesas de manutenção predial, limpeza, motoristas e outros.
- Adequação da execução orçamentária ao novo regime estabelecido pela Emenda Constitucional nº 95, que estabeleceu um limite de gastos no setor público voltado para o Resultado Primário.
- Negociação com os proprietários de imóveis locados por este Tribunal visando à redução do valor dos aluguéis, em razão do expressivo corte orçamentário imposto a este Regional. Tal iniciativa resultou na redução média de 15% dos valores contratados.
- Revogação do ressarcimento pelo uso da telefonia móvel em serviço.
- Regulamentação do teto remuneratório para os servidores do Quadro de Pessoal deste Tribunal.

14. Ações com foco no aperfeiçoamento da infraestrutura e governança de TIC (Tecnologias da Informação e Comunicação):

- Constituição do Comitê de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação, responsável, entre outras atribuições, pela elaboração de planos táticos e operacionais, análise das demandas, acompanhamento da execução de planos, estabelecimento de indicadores operacionais e proposição de replanejamentos.
- Criação do portal do Projeto Qualidade de Vida no Trabalho.
- Implementação do Portal de Compras e Contratações para publicações de compras e aquisições, consultas a editais, licitações e contratos, com informações interligadas de modo a facilitar a obtenção de informações pelo usuários.
- Aquisição da ferramenta Weblog Analyser para obtenção de estatísticas de consultas à páginas e *sites*.
- Migração de tecnologia do *site* do TRE para *Intranet*, de modo a permitir melhorias de *layout* e funcionalidades futuras.
- Desenvolvimento de programa para cálculo de multas.
- Desenvolvimento de novas versão do SIGMA (sistema de gerenciamento de magistrados) e SIGMA-Web (sistema de gerenciamento de magistrados versão para *internet*) com funcionalidade para disponibilização de arquivos referentes à eleição de modo *on-line* no Portal SIGMA Web, acabando com a comunicação sigilosa em papel para os juízes, facilitando ainda a entrega de comunicações específicas aos magistrados.
- Desenvolvimento de funcionalidade no Portal do Servidor para registrar autorização dos servidores para obtenção dos dados da declaração do imposto de renda diretamente com a Receita Federal.
- Atualização do Sistema e-Denúncia, com vistas à extração de medições para cálculos e análises de desempenho dos indicadores estratégicos relativos a combate a ilícitos eleitorais.
- Desenvolvimento de sistema de Controle de Informações de Equipamentos (CONFIE), com vistas ao controle de licenças de software.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

- Implementação do sistema JUSTIFICA, desenvolvido pelo TRE-SC, para recebimento e processamento das justificativas relativa à ausência às urnas pelos eleitores.
- Implementação do Sistema de Comunicações da Justiça Eleitoral - Comunica, cujo objetivo é proporcionar efetividade, rapidez e segurança nas comunicações e encaminhamento eletrônico de documentos da Justiça Eleitoral para órgãos partidários, candidatos e coligações eleitorais.
- Implantação da nova versão do programa Mural Eletrônico, cujo objetivo é conferir celeridade às intimações de partidos políticos e candidatos, com funcionalidades de integração com o sistema CAND.
- Adequação do Sistema GERIR ao plano estratégico em vigor.
- Implantação do recadastramento automatizado de dados cadastrais, por meio do Portal do Servidor.
- Implantação de processo automatizado de substituição de chefia.
- Elaboração de banco de consulta aos adicionais de qualificação de títulos já deferidos no âmbito do TRE/RJ.
- Realização de estudos de viabilidade para implantação do Sistema Eletrônico de Informações - SEI.
- Celebração de Acordo de Cooperação com a Secretaria de Segurança Pública, tendo como órgão de execução a Polícia Civil, para realização de consulta ao serviço de arquivo (SARQ) da Polícia Interestadual - POLINTER, por meio de correio eletrônico.

15. Outras ações e atividades:

- Entrega de medalhas do mérito da Justiça Eleitoral.
- Atuação como Vice-Presidente do Colégio de Presidentes dos Tribunais Regionais Eleitorais.

VIII - OUTROS DESTAQUES DE PARCERIAS COM ÓRGÃOS EXTERNOS:

- Termo de Cooperação técnica celebrado com a ALERJ, para impressão de 1.500 cartilhas sobre registro de candidatura e fiscalização da propaganda eleitoral.
- Termo de cessão de uso de imóvel (468 m²), sem ônus, celebrado com a Prefeitura de Niterói, com o propósito de abrigar o depósito urnas de 2004.
- Convênio celebrado com a Ordem dos Advogados do Brasil - Seccional Rio de Janeiro, objetivando a concessão de horas de estágio aos eleitores estudantes do curso de Direito que servirem como mesários ou apoio logístico nas Eleições 2016.
- Termo de cessão, celebrado com a Empresa Brasileira de Correios e Telégrafos, de uso não onerosa de área de imóvel de 220 m², para instalação da Coordenadoria de Fiscalização da Propaganda Eleitoral nas Eleições 2016.

IX -DESTAQUE DE RESULTADOS DE AÇÕES E ATIVIDADES:

- 1 - Conquista do bronze no Selo Justiça em Números Pela terceira vez, concedido pelo CNJ aos tribunais que investem na excelência da gestão da informação.



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

2 - Expansão da implantação da biometria no termos abaixo discriminados, pretendendo-se, até o final de 2017, disponibilizar kits para todos os cartórios do estado:

- crescimento do eleitorado com cadastro biométrico de 588.348 para 993.180, incremento de 70%, com 404.832 eleitores biometrizados;
- crescimento das zonas eleitorais que estão efetuando o cadastro biométrico de 145 para 190, incremento de 31%, com 45 novas zonas eleitorais efetuando o cadastramento biométrico;
- crescimento dos municípios com cadastramento biométrico de 40 para 48, incremento de 20%, com 8 novos municípios.

3 - Estatística das Eleições Municipais de 2016: 9.741.260 pessoas (78,46% do eleitorado no estado) compareceram para votar no primeiro turno e 5.884.813 (73,89%) também exerceram o seu direito nas oito cidades onde teve segundo turno. Ao todo, 37.047 urnas foram preparadas e 133.660 mesários participaram do pleito. A totalização foi a mais rápida de todos os tempos: às 21h22, no dia 2, e às 20h40, no dia 30.

X – PARTICIPAÇÃO DE SERVIDORES DA PRESIDÊNCIA EM OUTRAS ATIVIDADES:

- Atuação na Coordenadoria de Fiscalização da Propaganda Eleitoral
- Atuação no cartório responsável pela Representação da Capital
- Atuação no cartório responsável pelo Registro de Candidatura da Capital
- Participação na organização e realização da cerimônia Diplomação dos Eleitos
- Atuação no cartório responsável pela prestação de contas de campanha da Capital
- Mutirão de auxílio à Coordenadoria de Formação de Contratos.

VI - PRODUTIVIDADE:

- **PROCESSOS JUDICIAIS**

ASSESSORIA JURÍDICA DA PRESIDÊNCIA						
	Despachos	Decisões	Decisões de Admissibilidade	Votos	Resoluções	Prestação de informações em HC/MS
Janeiro/2016	238	14	7	2	1	0
Fevereiro/2016	205	11	11	0	0	0
Março/2016	225	21	5	4	0	2
Abril/2016	109	22	6	0	0	0
Mai/2016	108	16	2	1	1	0
Junho/2016	124	10	4	1	1	2



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

Julho/2016	94	10	11	0	1	0
Agosto/2016	126	14	6	5	1	2
Setembro/2016	109	5	49	4	1	1
Outubro/2016	109	13	8	2	0	2
Novembro/2016	84	13	20	0	0	2
Dezembro/2016	64	4	28	0	0	0
Janeiro/2017	79	7	6	0	0	0
Fevereiro/2017	48	4	10	0	0	0
Total	1722	164	173	19	6	11

▪ PROCESSOS ADMINISTRATIVO

ASSESSORIA ADMINISTRATIVA DA PRESIDÊNCIA	
	Despachos Administrativos
Janeiro/2016	56
Fevereiro/2016	72
Março/2016	88
Abril/2016	67
Maio/2016	86
Junho/2016	76
Julho/2016	136
Agosto/2016	200
Setembro/2016	195
Outubro/2016	203
Novembro/2016	129
Dezembro/2016	80
Total	1.388
Janeiro/2017	95
Fevereiro/2017	35



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

Total Parcial	130
Total	1.518

▪ PROCESSOS ORIUNDOS DO CONSELHO NACIONAL DE JUSTIÇA

Janeiro/2016	4
Fevereiro/2016	13
Março/2016	17
Abril/2016	13
Maio/2016	7
Junho/2016	13
Julho/2016	9
Agosto/2016	8
Setembro/2016	3
Outubro/2016	2
Novembro/2016	2
Dezembro/2016	2
Total	93
Janeiro/2017	1
Fevereiro/2017	1
Total Parcial	2
TOTAL	95

Rio de Janeiro, 20 de fevereiro de 2017.

Desembargador **ANTÔNIO JAYME BOENTE**
Presidente do TRE-RJ