

PLANO DIRETOR DA ESTRATÉGIA

2025-2027



RESPONSABILIDADE PELO CONTEÚDO

Coordenadoria de Planejamento Estratégico
(CPLAN)

RESPONSABILIDADE EDITORIAL

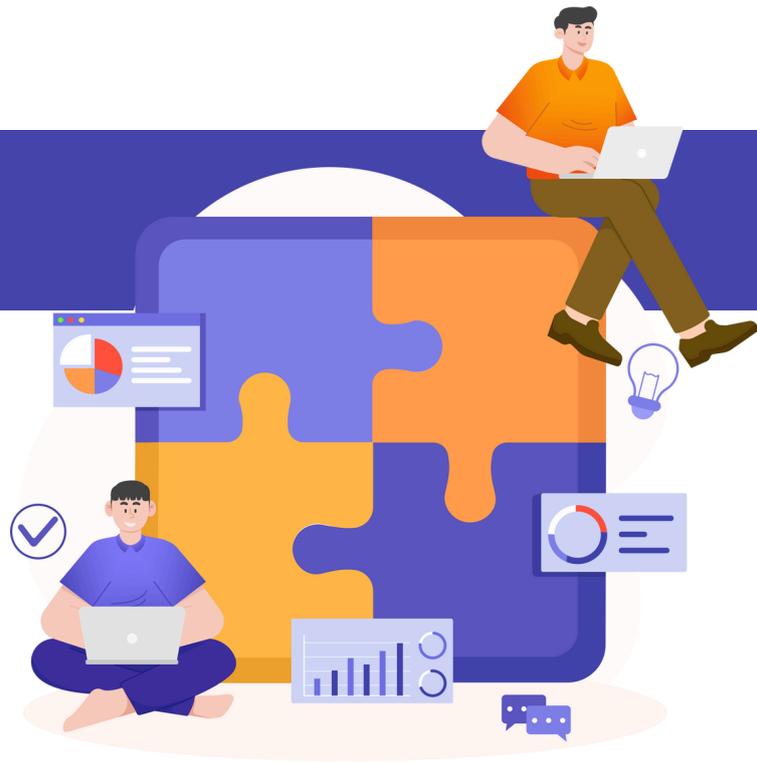
Seção de Desenvolvimento de Iniciativas
Estratégicas (SEDINE)

PROJETO GRÁFICO, DIAGRAMAÇÃO E CAPA

Seção de Desenvolvimento de Iniciativas
Estratégicas (SEDINE)

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

Rua da Alfândega, 42 - Centro - Rio de Janeiro. RJ



Caminho do Projeto

Papeis e Responsabilidades

Eixos Estratégicos

Projetos Estratégicos

- TRE em Excelência
- + Inovação: Desafiando o Tradicional
- Justiça Eleitoral Fluminense - Modelo de Futuro
- Rio Digital, Biometria para Todos

Projetos em Acompanhamento

- Projeto Aprimoramento de TIC no TRE-RJ (2ª Fase)
- Projeto de Gestão e Governança das Contratações
- Projeto de Implementação da Lei nº 13.709/2018 (LGPD)
- Projeto de Implantação do Sistema Eletrônico SEI! - Fase 3
- Projeto Justiça Itinerante (1ª Fase)
- Projeto "Implantação do Repositório Arquivístico Digital Confiável (RDC-Arq) - 1ª Fase
- Projeto "Gestão da Memória e de Gestão Documental"
- Projeto "Digitalização de documentos judiciais e administrativos e de gestão de documentos digitalizados do Poder Judiciário"

Como medimos os Projetos Estratégicos?

Você sabe como nasce e se desenvolve um projeto?

Tudo começa com uma ideia — uma necessidade, um problema a resolver ou uma oportunidade de transformação. A partir daí, traçamos objetivos, planejamos ações, reunimos recursos e organizamos uma equipe. Cada etapa é como um passo em uma trilha: definição, planejamento, execução, monitoramento e, por fim, a entrega dos resultados.

Ao longo desse caminho, surgem desafios, ajustes e aprendizados. Mas é justamente esse percurso que torna o projeto vivo, relevante e capaz de gerar impacto real. **Projetos bem-sucedidos não acontecem por acaso. Eles seguem um caminho estruturado, guiado por propósito, estratégia e colaboração.**

Vamos entender melhor como é o caminho do projeto através do infográfico abaixo:



Papéis e Responsabilidades

A execução do Plano Diretor da Estratégia exige o engajamento coordenado de diferentes atores institucionais.

Cada **papel descrito a seguir possui atribuições específicas** que asseguram o alinhamento das iniciativas aos objetivos estratégicos do Tribunal, promovendo a governança, o acompanhamento e a entrega de resultados com eficiência e transparência:



PRESIDENTE DO TRIBUNAL

Instância superior que aprova o Plano Diretor da Estratégia, assegurando alinhamento institucional e comprometimento com os objetivos estratégicos do Tribunal.



ALTA ADMINISTRAÇÃO

Órgão colegiado que acompanha o Plano Diretor da Estratégia, delibera sobre projetos e apoia decisões estratégicas no âmbito do Tribunal.



ESCRITÓRIO DE PROJETOS (SEDINE)

Unidade que atua como Escritório de Projetos, coordenando a execução do Plano Diretor da Estratégia e prestando apoio técnico aos envolvidos nos projetos.



PATROCINADOR DO PROJETO

Pessoa responsável pelo gerenciamento e coordenação das atividades relacionadas à execução da iniciativa, reportando-se ao respectivo responsável.



GERENTE DO PROJETO

Responsável por planejar, coordenar e acompanhar a execução das atividades do projeto, garantindo o cumprimento do escopo, prazo, custo e qualidade.



EQUIPE DO PROJETO

Servidores que apoiam o gerente na execução do projeto, realizando tarefas planejadas, aplicando conhecimento técnico e colaborando para alcançar os resultados previstos.

A execução do Plano Diretor da Estratégia exige o engajamento coordenado de diferentes atores institucionais.

Cada papel descrito a seguir possui atribuições específicas que asseguram o alinhamento das iniciativas aos objetivos estratégicos do Tribunal, promovendo a governança, o acompanhamento e a entrega de resultados com eficiência e transparência:

01



ELEIÇÃO

Reflete a missão essencial do TRE-RJ: garantir eleições legítimas, seguras e transparentes, fortalecendo a democracia e a confiança da sociedade no processo eleitoral.

02



ESG

Promove o desenvolvimento sustentável, a inclusão social, a diversidade cultural e a integridade institucional, contribuindo para uma sociedade mais justa, acessível e responsável.

03



PRODUTIVIDADE

Foco em resultados com qualidade. Busca a excelência no atendimento à cidadã e ao cidadão, com agilidade, efetividade e uso eficiente dos recursos institucionais.

04



INOVAÇÃO e TECNOLOGIA

Incentiva soluções criativas e tecnológicas para modernizar a Justiça Eleitoral, ampliando a transparência, a acessibilidade e a eficiência dos serviços prestados.

O Comitê de Gestão Estratégica, no dia 16/12/2024, deliberou pela construção dos seguintes projetos, alinhados aos eixos estratégicos.



[A ata da reunião do Comitê de Gestão Estratégica pode ser acessada aqui.](#)

01

TRE-RJ em Excelência

Descrição: Projeto voltado ao acompanhamento e à articulação de ações que atendam aos requisitos de prêmios, selos e comparativos de avaliação externa, com o objetivo de impulsionar o aperfeiçoamento institucional e posicionar o TRE-RJ em níveis de excelência.



ESCOPO	PATROCINADOR	EIXO ESTRATÉGICO
<ul style="list-style-type: none"> Projeto Prêmio CNJ de Qualidade 2025 e 2026 Projeto Selo de Qualidade Eleitoral Projeto Selo de Linguagem Simples 	Diretoria Geral	<ul style="list-style-type: none"> ESG Produtividade Inovação e Tecnologia

02

+ Inovação: Desafiando o Tradicional

Descrição: Promover a cultura de inovação no TRE-RJ por meio do desenvolvimento e implementação de soluções que desafiem modelos tradicionais.



ESCOPO	PATROCINADOR	EIXO ESTRATÉGICO
<p>1ª Fase:</p> <ul style="list-style-type: none"> Projeto IAJUD - Justiça Inteligente <p>Outras fases a serem definidas</p>	Diretoria Geral	<ul style="list-style-type: none"> Produtividade Inovação e Tecnologia

03

Justiça Eleitoral Fluminense - Modelo de Futuro

Descrição: Modernizar o modelo de negócio da Justiça Eleitoral Fluminense, com foco na otimização de recursos, ampliação do atendimento virtual, redução de custos operacionais e melhoria da experiência do público, promovendo mais acessibilidade, padronização e eficiência na prestação dos serviços.



ESCOPO	PATROCINADOR	EIXO ESTRATÉGICO
A definir	A definir	<ul style="list-style-type: none"> • Eleições • ESG • Produtividade • Inovação e Tecnologia

04

Rio Digital, Biometria para Todos

Descrição: Projeto voltado à inclusão biométrica de todos os cidadãos fluminenses no cadastro da Justiça Eleitoral, promovendo modernização, segurança e acessibilidade por meio da ampliação dos atendimentos digitais e presenciais.



ESCOPO	PATROCINADOR	EIXO ESTRATÉGICO
Visa alcançar a biometrização de, no mínimo, 85% dos cidadãos fluminenses, por meio da ampliação de pontos de atendimento e ações itinerantes.	Diretoria Geral	<ul style="list-style-type: none"> • Eleições

Projetos em acompanhamento

O Comitê de Gestão Estratégica, no dia 16/12/2024, deliberou pelo envio dos seguintes projetos em andamento às unidades operacionais, com acompanhamento e suporte metodológico da SEDINE.



[A ata da reunião do Comitê de Gestão Estratégica pode ser acessada aqui.](#)

01

Projeto Aprimoramento de TIC no TRE-RJ (2ª Fase)

Descrição: Atender à Resolução CNJ nº 370/2020, com foco na execução do Plano de Trabalho da ENTIC-JUD e no cumprimento de requisitos do iGovTIC-JUD, visando aprimorar a governança e a gestão de TIC.

Unidade: Secretaria de Tecnologia da Informação (STI)



02

Projeto de Gestão e Governança das Contratações

Descrição: Alinhar a gestão das contratações do TRE-RJ à Estratégia Nacional do Judiciário, promovendo planejamento, aderência à Agenda 2030 da ONU e aos ODS, e garantindo maior segurança e integridade nos processos.

Unidade: Secretaria de Administração (SAD)



03

Projeto de Implementação da Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais)

Descrição: Implementar ações para adequação à Lei nº 13.709/2018 (LGPD), incluindo inventário de dados, ajustes normativos e criação de políticas de proteção, privacidade e gestão de acessos.

Unidade: Diretoria Geral



04

Projeto de Implantação do Sistema Eletrônico SEI! - Fase 3

Descrição: Implantar a versão 4.0 do sistema SEI, adotando novos requisitos de segurança da informação. Assim como avaliar se essa nova versão do SEI atenderá às recomendações constantes do Relatório de Auditoria Interna.

Unidade: Secretaria da Administração (SAD)

sei!

05

Projeto Justiça Itinerante (1ª Fase)

Descrição: Levar atendimento da Justiça Eleitoral a localidades com dificuldades de acesso, devido a fatores como exclusão digital, vulnerabilidade socioeconômica e barreiras de acessibilidade, por meio da retomada da Justiça Itinerante adaptada às transformações tecnológicas e operacionais atuais.

Unidade: Diretoria Geral



06

Gestão da Memória e de Gestão Documental

Descrição: Implementar a Resolução CNJ nº 324/2020 no TRE-RJ, promovendo a gestão da memória institucional.

Unidade: Secretaria da Administração (SAD)



07

Digitalização de documentos judiciais e administrativos e de gestão de documentos digitalizados do Poder Judiciário

Descrição: Implantar as diretrizes da Resolução CNJ nº 469/2022 no TRE-RJ, promovendo a digitalização de documentos judiciais e administrativos e a gestão eficiente dos documentos digitalizados, conforme os padrões estabelecidos pelo Poder Judiciário.

Unidade: Diretoria Geral



Como medimos os Projetos Estratégicos?

O Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro (TRE-RJ) adota uma gestão estratégica orientada por resultados.

Para isso, acompanha continuamente a execução dos projetos estratégicos **por meio de dois indicadores internos** que permitem avaliar aspectos fundamentais do projeto, conforme abaixo:

IDCP – Índice de Desempenho Orçamentário dos Projetos



Avalia se a execução orçamentária dos projetos está alinhada ao valor previsto, admitindo uma variação de até 5% para mais ou para menos.

Frequência: Trimestral

Fórmula utilizada:
$$IDOP = \frac{\text{Projetos com execução dentro da meta}}{\text{Projetos com orçamento no ano}}$$

IDP – Índice de Desempenho dos Projetos



Avalia o grau de atraso das entregas dos projetos em execução.

Frequência: Trimestral

Fórmula utilizada:
$$IDP = \frac{\text{Projetos sem atraso expressivo}}{\text{Total de projetos em execução}}$$



TRE-RJ