



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO
DIRETORIA-GERAL
COMITÊ DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

PROCESSO Nº 2024.0.000001660-1

ATA DE REUNIÃO

Data	14 de junho de 2024
Início	16:00 h.
Fim	18:30 h.

Nome	Unidade
Michel Marchetti Kovacs	(STI) Presidente
Alberto Carmo de Araújo	(COINF) Membro
Fabiano Freitas Barbosa	(COLOG) Membro
Fabio da Silva Montalvão Melo	(COSEL) Membro
Sonia Maria Moreira	(CSCOR) Membro
Convidados/Ouvintes - Nome	Unidade

1. Pauta

- PTD 2024-2025
- Revisão das RADs
- Renovação das metas anuais para gestores e servidores de TIC
- Monitoramento do PAC 2024
- Monitoramento do Plano Diretor de TIC - PDTIC 2024-2025
- Monitoramento do Plano de Contratações de Solução de TIC

2. Descrição da Reunião

- **PTD 2024-2025:** CGTIC finalizou e aprovou o Plano de Transformação Digital (PTD) 2024- 2025, anexo id. 3802514, com o objetivo de atender à Estratégia Nacional de TIC do Poder Judiciário (ENTIC-JUD 2021-2026). O PTD seguirá para apreciação e aprovação do CGovTIC e publicação pela Presidência do TRE-RJ.
- **REVISÃO DAS RADs:** O Secretário de TI informou às Coordenadorias sobre a necessidade de revisão/atualização nas RADs - Rotinas Administrativas da STI, até o final do mês de junho, objeto de Processo SEI.
- **RENOVAÇÃO DAS METAS ANUAIS PARA GESTORES E SERVIDORES DE TIC - ENVIO DE PROCESSO SEI:** A Assistente de planejamento da STI, Luciana Hazin, irá enviar Processo SEI solicitando a revisão e atualização das metas anuais para gestores e servidores de TIC.
- **PAC -PLANO ANUAL DE CONTRATAÇÃO** As Coordenadorias atualizaram o CGTIC sobre o andamento das capacitações previstas para o segundo trimestre de 2024 constantes do PAC.
- **MONITORAMENTO DO PLANO DIRETOR DE TIC - PDTIC 2024-2025:** O CGTIC atualizou, na planilha própria de monitoramento do PDTIC, sobre o andamento das ações previstas no PDTIC 2024-2025. Este monitoramento pode ser acompanhado através do Painel de BI de Monitoramento de Projetos de TIC disponibilizado na Internet/Intranet (<https://www.tre-rj.jus.br/transparencia-e-prestacao-de-contas/gestao/governanca-e-gestao-de-tic/painel-de-bi-monitoramento-de-tic>).
- **MONITORAMENTO DO PLANO DE CONTRATAÇÕES DE SOLUÇÃO DE TIC:** As Coordenadorias atualizaram o Comitê sobre o andamento das seguintes contratações previstas no Plano de Contratações de Solução de TIC 2024:
 - Contratação OUTSOURCING ZEs INTERIOR - Antecipação da vigência do contrato para

01/07/2024.

- Aquisição de WORKSTATION (65 + 21 = 86) - Minuta de edital em andamento. Previsão de licitação para primeira quinzena de julho.
- Contratação de Auxiliares de Eleição - Em fase de análise das propostas.
- Contratação de suprimentos (CAIXAS DE SOM) - Aguardando análise e disponibilidade orçamentária e financeira.
- Contratações Infraestrutura:
 - 1. Prorrogação Ilha Service - concluído.
 - 2. Prorrogação Central de Serviços - concluída
 - 3. Headsets para suporte - concluído
 - 4. Prorrogação 3G/4G - os 4 contratos foram renovados.
 - 5. Lan-to-lan - concluído (em processo de instalação).
 - 6. VMware - Pesquisando preços no mercado.
 - 7. Renovação emergencial links capital - aprovado pela administração com aditivo (3 links de 10 para PID - Ponto de Inclusão Digital).
 - 8. Manutenção Datacenter - em andamento
 - 9. Prorrogação VOIP - em andamento
 - 10. Backbone - TR em andamento
 - 11. Link de Internet SEDE - em andamento
 - 12. Firewall - ETP em andamento.

3. Pendências

- Não há.

Rio de Janeiro, 14 de junho de 2024

MICHEL MARCHETTI KOVACS
SECRETÁRIO(A) DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



Documento assinado eletronicamente em 18/06/2024, às 15:09, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

FABIANO FREITAS BARBOSA
COORDENADOR(A) DE LOGÍSTICA



Documento assinado eletronicamente em 18/06/2024, às 15:34, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

SONIA MARIA MOREIRA
COORDENADOR(A) DE SOLUÇÕES CORPORATIVAS



Documento assinado eletronicamente em 18/06/2024, às 16:15, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

FABIO DA SILVA MONTALVAO MELO
COORDENADOR(A) DE SISTEMAS ELEITORAIS



Documento assinado eletronicamente em 18/06/2024, às 16:33, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

ALBERTO CARMO DE ARAUJO
COORDENADOR(A) DE INFRAESTRUTURA



Documento assinado eletronicamente em 18/06/2024, às 17:43, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://sei.tre-rj.jus.br/sei/controlador_externo.php?

`acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0` informando o código verificador **3800551** e o código CRC **B7C48166**. No momento só é possível efetuar a verificação de autenticidade através da rede interna do TRE-RJ.



PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

2024-2025

Junho de 2024



DESEMBARGADOR PRESIDENTE

HENRIQUE CARLOS DE ANDRADE FIGUEIRA

VICE-PRESIDENTE E CORREGEDOR REGIONAL ELEITORAL

PETERSON BARROSO SIMÃO

DIRETORA GERAL

ELINE IRIS RABELLO GARCIA DA SILVA

SECRETÁRIA-GERAL DA PRESIDÊNCIA

MARIANA FIGUEIREDO CORREA

SECRETÁRIO DA VICE-PRESIDÊNCIA E CORREGEDORIA REGIONAL ELEITORAL

FILIPPE VIEIRA DE CARVALHO

SECRETÁRIO DE AUDITORIA INTERNA DA PRESIDÊNCIA

CARLOS EDUARDO DE QUEIROZ PEREIRA

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MICHEL MARCHETTI KOVACS

SECRETÁRIA DE GESTÃO DE PESSOAS

RENATA MOTTA GERONIMI

SECRETÁRIO DE ORÇAMENTO E FINANÇAS

RODRIGO DA ROCHA CAMARGOS

SECRETÁRIA JUDICIÁRIA

ANA LUIZA CLARO DA SILVA

SECRETÁRIO DE MANUTENÇÃO E SERVIÇOS GERAIS

HUGO GONZALEZ DOS SANTOS

SECRETÁRIO DE ADMINISTRAÇÃO

ALEXANDER MORAES ROCHA

SECRETÁRIO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

MICHEL MARCHETTI KOVACS

COORDENADOR DE INFRAESTRUTURA

ALBERTO CARMO DE ARAÚJO

COORDENADOR DE LOGÍSTICA

FABIANO FREITAS BARBOSA

COORDENADOR DE SISTEMAS ELEITORAIS

FABIO DA SILVA MONTALVÃO MELO

COORDENADORA DE SOLUÇÕES CORPORATIVAS

SONIA MARIA MOREIRA

CHEFES DE SEÇÃO

ANDRÉ LUIS GOULART DO NASCIMENTO

AVELINO FERREIRA GOMES FILHO

CARLOS MESSIAS JÚNIOR

GLÁUCIO FELIPE DA SILVA

GUSTAVO AFFONSO DEBOSSAM

IGOR FONSECA FIGUEIREDO

JOSÉ AMARO DOS SANTOS FILHO

LEONARDO KARFUNKELSTEIN LIMA

LUIZ FELIPE SANTOS DE SOUZA

PAULO ROBERTO SPEZANES MONNERAT

SÉRGIO SIQUEIRA PEREIRA

ASSESSOR DE APOIO TÉCNICO E MODERNIZAÇÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - ASATEC

HUMBERTO VIEIRA DA CRUZ

CHEFE DO NÚCLEO DE DEFESA CIBERNÉTICA

CARLOS EDUARDO GOMES PINHEIRO

COMITÊ DE GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO – CGTIC

MICHEL MARCHETTI KOVACS

ALBERTO CARMO DE ARAÚJO

FABIANO FREITAS BARBOSA

FABIO DA SILVA MONTALVÃO MELO

SONIA MARIA MOREIRA

GRUPO DE TRABALHO PARA ELABORAÇÃO DO PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

ALBERTO CARMO DE ARAÚJO

FABIANO FREITAS BARBOSA

FABIO DA SILVA MONTALVÃO MELO

FABRÍCIO CAMPOS BATISTA

LUCIANA DE ANDRADE LIMA HAZIN LAMEGO

SONIA MARIA MOREIRA

MICHEL MARCHETTI KOVACS

HISTÓRICO DE VERSÕES

DATA	VERSÃO	DESCRIÇÃO	AUTORES
21/06/2024	1.0	PTD - Plano de Transformação Digital	CGTIC E CGovTIC

A Transformação Digital é um processo de incorporação de tecnologia digital em todos os aspectos de uma organização, mudando a maneira como ela opera e entrega valor aos seus clientes. Trata-se de um movimento que vai além de simplesmente adotar novas tecnologias, pois permite uma mudança cultural e organizacional ao impulsionar a inovação, a eficiência e a adaptação ao ambiente moderno e dinâmico, aproveitando as oportunidades que ele oferece.

O Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro (TRE-RJ) elaborou o seu primeiro Plano de Transformação Digital (PTD) para o biênio 2022-2023. Nele foram inseridos diversos projetos inovadores, os quais foram 100% concluídos.

Este novo PTD, por sua vez, consolida e orienta as ações a serem executadas pelo TRE-RJ ao longo do biênio 2024-2025. Seu intuito é promover o necessário aprimoramento dos serviços digitais oferecidos aos cidadãos do Estado do Rio de Janeiro.

Além de atender ao objetivo específico da Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação do Judiciário (ENTIC-JUD), sua elaboração indica o compromisso permanente do TRE-RJ com a sociedade.

Importante também destacar que este documento configura valiosa referência para a avaliação e a formulação de ações que promovam mais e melhores serviços públicos aos cidadãos, notadamente quanto aos aspectos de acessibilidade, agilidade e transparência da prestação jurisdicional.

Por fim, registre-se que as ações elencadas neste PTD foram priorizadas pelas instâncias de governança de Tecnologia da Informação e Comunicação deste Tribunal (CGovTIC), segundo critérios de relevância e custo, dentre outros, as quais serão monitoradas periodicamente pelo Comitê de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGTIC), tanto na fase de implantação, quanto na de sustentação dos serviços.

O Plano de Transformação Digital do TRE-RJ para o biênio 2024-2025 tem como objetivos, entre outros: facilitar o acesso e melhorar os serviços prestados pelo Tribunal aos cidadãos por meio da disponibilização de serviços e soluções digitais; promover a otimização dos recursos e gerar uma maior capacidade de transformação e integração dos processos e ferramentas de trabalho, por meio da modernização e da convergência tecnológica dos sistemas.

O Plano foi construído de forma colaborativa, sendo elaborado, analisado e aprovado pelos membros do Comitê de Gestão de TIC (CGTIC), do Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação – CGovTIC e pela Presidência deste Tribunal, os quais compõem o Sistema de Governança e Gestão do TRE-RJ.

As premissas apresentadas estão alinhadas à Estratégia Nacional do Poder Judiciário e à ENTIC-JUD, instituídas pelo CNJ, bem como ao Plano Estratégico Institucional 2021-2026 e ao Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC 2024-2025, instituídos pelo TRE-RJ.

Destaque-se, por fim, que a Transformação Digital foi priorizada pelo TRE-RJ em seu Plano Estratégico Institucional 2021-2026, sendo ela o objetivo principal da área de Tecnologia da Informação. A Estratégia do TRE-RJ previu, também, a ampliação da prestação jurisdicional por meios tecnológicos, corroborando, assim, com a relevância do tema para a consecução da sua visão institucional e para a entrega de valor público à sociedade.

Para o alcance das metas e dos objetivos estabelecidos na ENTIC-JUD, instituída pela Resolução CNJ N° 370 de 2021, o Plano de Transformação Digital do TRE-RJ 2024-2025 contempla ações voltadas para:

- transformação digital de serviços;
- integração de canais digitais;
- interoperabilidade de sistemas e
- estratégia de monitoramento.

O levantamento inicial para a proposição das ações foi feito pelo próprio Comitê de Gestão de TIC a partir da análise dos serviços ao cidadão constantes na Carta de Serviços do TRE-RJ que ainda não são disponibilizados em formato digital.

Além desses, foram também considerados aqueles serviços que, apesar de disponíveis digitalmente, necessitam de melhorias ou de integração com outros serviços.

Ademais, foram levantadas as ações para implementação e disponibilização de novos serviços a partir das propostas feitas pelas unidades administrativas do Tribunal após as devidas análises e priorizações realizadas pelas instâncias de governança de TIC, ações essas que também contemplam a eliminação e automatização de procedimentos.

Após os levantamentos, as ações mais relevantes que continham entrega efetiva à sociedade foram elencadas e categorizadas de acordo com os eixos propostos pelo CNJ.

Eixo de Transformação	Ação	Descrição	Prazo	Unidade Responsável
Transformação digital de serviços	Solução para Disponibilização de Cronogramas, Editais e Atas de Geração de Mídias e Preparação de Urnas na intranet e internet - CODAME	O sistema para Controle e Divulgação da Agenda de Marcos Eleitorais (CODAME) tem o objetivo de auxiliar os Cartórios Eleitorais na gestão e divulgação das cerimônias dos eventos referentes às eleições, de modo a fornecer para a sociedade informações com mais celeridade sobre onde e quando esses eventos acontecerão. Os dados dos eventos registrados no sistema CODAME são divulgados imediatamente no site do TRE-RJ na internet e, dessa forma, as pessoas interessadas em acompanhar tais ritos eleitorais têm à disposição todas as informações de que necessitam. Com esse sistema, o Tribunal fornece mais um serviço que promove transparência e incentivo à participação da sociedade no processo eleitoral.	Julho/2024	CSCOR
Interoperabilidade de sistemas	Painel BI para concessão de Auxílio-Alimentação para mesários	Aprimoramento da solução desenvolvida por ocasião das eleições majoritárias de 2022, para controlar a distribuição de auxílio alimentação dos mesários que atuam nos dias dos pleitos. A solução implementa o quesito de interoperabilidade, uma vez que gera dados formatados que são enviados e lidos pelo sistema do banco que efetua o pagamento das pessoas nos dias das eleições e, posteriormente, lê os dados enviados pelo banco sobre pagamentos efetivados, agregando tais dados aos controles e painéis de BI da solução.	Out/2024	COSEL
Integração de canais digitais	Aplicativo de celular para apoio no suporte e contingência de urnas eletrônicas no dia da eleição	Tem por objetivo fornecer ao pessoal de apoio à realização das eleições (antigos técnicos de urna) e servidores dos Cartórios Eleitorais uma ferramenta intuitiva, com alta disponibilidade, e informações estruturadas a fim de agilizar as consultas sobre os procedimentos de suporte e de contingência das urnas eletrônicas no dia da eleição. Com possibilidade de uso da solução em múltiplas plataformas e diferentes dispositivos, o aplicativo visa auxiliar as pessoas que atuam no suporte de urnas a terem uma atuação mais efetiva e ágil, aprimorando uma atividade essencial para o bom desempenho do processo eleitoral.	Out/2024	COSEL
Transformação digital de serviços	Antenas de conexão via satélite para Justiça Itinerante	O uso de tecnologia de antenas satelitais pode possibilitar ao TRE-RJ realizar mais eventos itinerantes em todo o Estado, com uma boa qualidade de conexão de dados e com uma excelente cobertura. Atualmente tais eventos são limitados a locais onde existe cobertura de conexão do tipo 3G/4G. Além disso, essa tecnologia poderá ser utilizada como contingência para restabelecer rapidamente a conexão de Cartórios Eleitorais que tenham suas conexões via cabo interrompidas, assim como, permitir uma rápida ativação de Cartórios que eventualmente mudem de endereço. Tendo em vista que a conexão de dados é um serviço de TI essencial atualmente, a disponibilidade deste tipo de conexão para o TRE-RJ irá ampliar a disponibilidade de nossa conectividade e consequentemente melhorar a prestação dos nossos serviços aos cidadãos.	Dez/2025	COINF

A avaliação e o monitoramento do Plano de Transformação Digital 2024-2025 serão realizados por meio da análise dos Indicadores Estratégicos que compõem o Objetivo Estratégico 12 – Promover a transformação digital, notadamente através do Indicador “Taxa de Atendimento ao Plano de Transformação Digital”, constante do Plano Estratégico 2021-2026 do TRE/RJ.

CONSIDERAÇÕES FINAIS

O PTD/TRE-RJ 2024-2025 contém ações de curto e médio prazos. A cada ano, serão pactuados novos ciclos de ações com a identificação de novos projetos e demandas, cujo intervalo coincidirá com o ciclo de revisão do Plano Diretor de TIC (PDTIC) e do Plano Anual de Contratações (PCA) do Tribunal.