

FATORES EXTERNOS

P	E	S	T	A	L
<i>Fatores políticos</i>	<i>Fatores econômicos</i>	<i>Fatores sociais</i>	<i>Fatores tecnológicos</i>	<i>Fatores ambientais</i>	<i>Fatores legais</i>
Políticas governamentais	Economia nacional	Expectativas sociais	Tecnologias emergentes	Regulamentação ambiental	Alteração da legislação em vigor
Políticas tributárias	Tributação	Comportamento social	Mudanças tecnológicas	Diretrizes de sustentabilidade	Legislação futura
Incentivos públicos	Inflação	Tendências de estilo de vida	Pesquisa e inovação	Mudanças climáticas	Legislação internacional
Mudanças de governo	Juros	Tabus culturais	Cibersegurança	Segurança pública	Decisões do TCU e CNJ
Guerras, terrorismo e conflitos	Tendências econômicas	Educação	Acesso à tecnologia (inclusão digital)		Leis trabalhistas
Cenário de corrupção	Taxas de câmbio internacional	Qualidade de vida			Normas eleitorais
Relacionamento com o TSE	Cenário nacional de empresas licitantes	Opinião pública			LGPD
Tendências provenientes do CNJ	Recursos orçamentários destinados à Justiça Eleitoral				Normas de licitações e contratos
Relacionamento com o Governo do Estado, Prefeituras e outros órgãos públicos					Normas administrativas para a Justiça Eleitoral

P		E		S		T		A		L	
Fatores políticos		Fatores econômicos		Fatores sociais		Fatores tecnológicos		Fatores ambientais		Fatores legais	
Políticas governamentais	Cessar fogo na guerra Israel-Hamas (1)	Economia nacional	Teto de gastos públicos até 2036, estabelecido pela Emenda Constitucional 95/2016	Expectativas sociais	Fim do programa de checagem de fatos nas redes sociais gerenciadas pela Meta (4)	Tecnologias emergentes	Crescimento exponencial da IA no mundo (8)	Regulamentação ambiental	Empresas privadas devem ganhar força na pauta sustentável (13)	Alteração da legislação em vigor	Aprovação no âmbito do Senado do marco regulatório da inteligência artificial (Projeto de Lei 2.338/2023) (9)
Políticas tributárias	Aumento dos conflitos armados no planeta (6)	Tributação		Comportamento social		Mudanças tecnológicas	Uso de IA no Judiciário cresceu 26% em relação a 2022 (11)	Diretrizes de sustentabilidade	Brasil sediará a 3Cª edição da COP do clima (15)	Legislação futura	
Incentivos públicos		Inflação	1ª parte da regulamentação da reforma tributária sancionada em 17/01/2025 (2)	Tendências de estilo de vida	Mudança de política sobre conduta de ódio nas redes sociais gerenciadas pela Meta (5)	Pesquisa e inovação	Habilidades digitais da população brasileira pouco avançadas (17)	Mudanças climáticas	Aumento das ocorrências de eventos climáticos extremos (6)	Legislação internacional	Reforma eleitoral em pauta no Congresso Nacional (10)
Mudanças de governo	Enfraquecimento, no contexto político global, das políticas voltadas a diversidade, equidade e inclusão	Juros		Tabus culturais	Descrédito nas instituições (7)	Cibersegurança		Segurança pública		Decisões do TCU e CNJ	Projeto que autoriza voto impresso e recontagem de cédulas é aprovado na CCI da Câmara (14)
Guerras, terrorismo e conflitos		Tendências econômicas	Previsão de alta cotação do dólar durante o ano de 2025 (3)	Educação	Sentimento crescente de fragmentação social (6)	Acesso à tecnologia (inclusão digital)	Estímulo à inovação no Setor Público ***** Publicação em 14/03/2025 da Resolução CNU 615/2025 que estabelece diretrizes para o desenvolvimento, utilização e governança de soluções desenvolvidas com recursos de inteligência artificial no Poder Judiciário (12)		Alto índice de criminalidade no Estado e de territórios sob o controle de grupos paramilitares *****	Leis trabalhistas	
Cenário de corrupção		Taxas de câmbio internacional	Brasil assume a presidência do Brics durante o ano de 2025 (16)	Qualidade de vida						Normas eleitorais	
Relacionamento com o TSE		Cenário nacional de empresas licitantes		Opinião pública						LGPD	
Tendências provenientes do CNJ		Recursos orçamentários destinados à Justiça Eleitoral								Normas de licitações e contratos	
Relacionamento com o Governo do Estado, Prefeituras e outros órgãos públicos										Normas administrativas para a Justiça Eleitoral	

Fontes:

(1) <https://g1.globo.com/mundo/noticia/2025/01/16/israel-aceita-acordo-de-cessar-fogo-com-o-amas-governo-vota-texto-nesta-sexta-feira.ghtml>

(2) <https://economia.uol.com.br/noticias/redacao/2025/01/17/reforma-tributaria---tramitacao.htm>

(3) <https://veja.abril.com.br/economia/qual-pode-ser-o-valor-do-dolar-em-2025-segundo-o-mercado>

(4) <https://g1.globo.com/tecnologia/noticia/2025/01/07/meta-sistema-de-chechagem-de-fatos-e-notas-de-comunidade-como-no-x.ghtml>

(5) <https://g1.globo.com/tecnologia/noticia/2025/01/14/veja-quais-xingamentos-e-ataques-podem-deixar-de-ser-barrados-no-facebook-e-no-instagram.ghtml>

(6) <https://www.weforum.org/publications/global-risks-report-2025/>

(7) https://www.ipec-inteligencia.com.br/Repository/Files/2251/240270_ICSI_INDICE_CONFIANCA_SOCIAL_2024.pdf

(8) <https://www.cnnbrasil.com.br/economia/negocios/uso-de-inteligencia-artificial-aumenta-e-alcanca-72-das-empresas-diz-pesquisa/>

(9) <https://www12.senado.leg.br/noticias/materias/2024/12/10/senado-aprova-regulamentacao-da-inteligencia-artificial-texto-vai-a-camara>

(10) <https://www.infomoney.com.br/politica/motta-deve-criar-comissao-para-discutir-implementacao-de-voto-distrital-diz-jornal/>

(11) <https://www.cnj.jus.br/uso-de-ia-no-judiciario-cresceu-26-em-relacao-a-2022-aponta-pesquisa/>

(12) <https://atos.cnj.jus.br/atos/detalhar/6001>

(13) https://www.cnnbrasil.com.br/economia/macroeconomia/empresas-privadas-devem-ganhar-forca-na-pauta-sustentavel-indica-davos/#goog_rewarded

(14) <https://www.cnnbrasil.com.br/politica/ccj-da-camara-aprova-projeto-que-autoriza-voto-impresso-e-recontagem-de-cedulas/>

(15) https://www.wwf.org.br/cop_30/

(16) <https://g1.globo.com/politica/noticia/2025/01/01/brasil-assume-presidencia-do-brics-com-foco-em-meio-ambiente-comercio-e-inteligencia-artificial.ghtml>

<https://agenciabrasil.ebc.com.br/internacional/noticia/2024-12/brasil-assume-presidencia-do-brics-em-melo-expansao-do-bloco>

(17) https://cetic.br/media/analises/tic_domicilios_2024_principais_resultados.pdf

FATORES INTERNOS

G	O	P	T	I	R
<i>Governança/Gestão</i>	<i>Orçamento e contratos</i>	<i>Pessoas</i>	<i>Tecnologia</i>	<i>Infraestrutura</i>	<i>Regulamentos e processos</i>
Políticas e diretrizes internas	Planejamento e execução orçamentária	Cultura interna	Sistemas e aplicativos	Sustentabilidade ambiental	Normativos internos (atuais e futuros)
Estrutura organizacional	Execução financeira	Valores organizacionais	Equipamentos	Gestão de resíduos	Fluxos processuais
Papéis e responsabilidades	Evolução dos custos	Inclusão e diversidade	Infraestrutura de rede	Estrutura física	
Fluxos de informação e comunicação entre instâncias decisórias	Cenário das contratações em execução e planejadas	Acessibilidade atitudinal	Mudanças tecnológicas	Localização geográfica dos imóveis	
Estrutura decisória	Fraudes	Competências/Capacitação	Canais de comunicação digital	Segurança interna	
		Força de trabalho	Inovação	Acessibilidade arquitetônica	
		Clima organizacional	Cibersegurança		
		Ética e corrupção	Acessibilidade digital		

G		O		P		T		I		R	
Governança/Gestão		Orçamento e contratos		Pessoas		Tecnologia		Infraestrutura		Regulamentos e processos	
Políticas e diretrizes internas	Alinhamento da priorização de atividades entre áreas com avaliação baixa na pequisa de clima (1)	Planejamento e execução orçamentária	Tempo médio elevado para conclusão das contratações - TMC (3)	Cultura interna	Baixo engajamento dos servidores, de acordo com a pesquisa de clima (1)	Sistemas e aplicativos	Avaliação do nível de maturidade em cibersegurança utilizando o framework CISControls V8 em andamento (4)	Sustentabilidade ambiental	Grande capilaridade da estrutura imobiliária do TRE-RJ	Normativos internos (atuais e futuros)	Percepção de excesso de burocracia na pesquisa de clima organizacional (1)
Estrutura organizacional		Execução financeira		Valores organizacionais		Equipamentos		Gestão de resíduos		Fluxos processuais	
Papéis e responsabilidades		Evolução dos custos		Inclusão e diversidade		Infraestrutura de rede		Estrutura física		Comunicação no TRE-RJ com avaliação baixa na pesquisa de clima organizacional (1)	
Fluxos de informação e comunicação entre instâncias decisórias		Cenário das contratações em execução e planejadas		Acessibilidade atitudinal		Mudanças tecnológicas		Localização geográfica dos imóveis		Grande volume de processos de prestação de contas eleitorais para julgamento (6)	
Estrutura decisória		Fraudes		Competências/Capacit ação		Canais de comunicação digital		Segurança interna			
				Força de trabalho		Inovação		Acessibilidade arquitetônica			
				Clima organizacional		Cibersegurança					
				Ética e corrupção		Acessibilidade digital					

Fontes:

- (1) http://intranet.tre-rj.jus.br/intranet/gecoi_arquivos/avisos/sgp/202308071105_arq_187489.pdf
- (2) https://iesgo.tcu.gov.br/wp-content/uploads/sites/12/iesgo2024_devolutivas/IESGo2024-32-TRE-RJ.pdf
- (3) https://intranet.tre-rj.jus.br/intranet/jsp/visualizar_arquivo.jsp?idarquivo=204697&idconteudo=201209
- (4) Relatório de gestão
- (5) https://intranet.tre-rj.jus.br/intranet/noticias_publicacoes/noticias/noticia.jsp?id=201056&idimagem=204525
- (6) Reportes de riscos institucionais
- (7) https://intranet.tre-rj.jus.br/intranet/noticias_publicacoes/noticias/noticia.jsp?id=201935&idimagem=205640