

FATORES EXTERNOS

P	E	S	T	A	L
<i>Fatores políticos</i>	<i>Fatores econômicos</i>	<i>Fatores sociais</i>	<i>Fatores tecnológicos</i>	<i>Fatores ambientais</i>	<i>Fatores legais</i>
Políticas governamentais	Economia nacional	Expectativas sociais	Tecnologias emergentes	Regulamentação ambiental	Alteração da legislação em vigor
Políticas tributárias	Tributação	Comportamento social	Mudanças tecnológicas	Diretrizes de sustentabilidade	Legislação futura
Incentivos públicos	Inflação	Tendências de estilo de vida	Pesquisa e inovação	Mudanças climáticas	Legislação internacional
Mudanças de governo	Juros	Tabus culturais	Cibersegurança	Segurança pública	Decisões do TCU e CNJ
Guerras, terrorismo e conflitos	Tendências econômicas	Educação	Acesso à tecnologia (inclusão digital)		Leis trabalhistas
Cenário de corrupção	Taxas de câmbio internacional	Qualidade de vida			Normas eleitorais
Relacionamento com o TSE	Cenário nacional de empresas licitantes	Opinião pública			LGPD
Tendências provenientes do CNJ	Recursos orçamentários destinados à Justiça Eleitoral				Normas de licitações e contratos
Relacionamento com o Governo do Estado, Prefeituras e outros órgãos públicos					Normas administrativas para a Justiça Eleitoral

P		E		S		T		A		L	
Fatores políticos		Fatores econômicos		Fatores sociais		Fatores tecnológicos		Fatores ambientais		Fatores legais	
Políticas governamentais	Brasil preside o G20 até 30/11/2024	Economia nacional	Teto de gastos públicos até 2036, estabelecido pela Emenda Constitucional 95/2016	Expectativas sociais	Desinformação causada pela proliferação de notícias falsas	Tecnologias emergentes	União Européia fechou acordo sobre regulamentação do uso de IA (dez/2023)	Regulamentação ambiental	Energias renováveis estão prestes a ultrapassar 1/3 da geração global de energia em 2024	Alteração da legislação em vigor	Minirreforma eleitoral adiada
Políticas tributárias	Aumento substancial da verba do Fundo Partidário para as Eleições Municipais de 2024	Tributação		Comportamento social	Descrédito nas instituições	Mudanças tecnológicas		Diretrizes de sustentabilidade	Super El Niño até maio 2024	Legislação futura	Fiscalização do TCU comprova a segurança do processo eleitoral (dez/2023) - Acórdão 2489/2023
Incentivos públicos		Inflação	Reforma tributária promulgada em 20/12/2023 (EC 132/2023)	Tendências de estilo de vida	Uso das redes sociais como novos canais de divulgação de informações e debate na sociedade	Pesquisa e inovação	Cadeia de suprimentos de tecnologia para IA sobrecarregada (não há hardware para todas as ferramentas de IA)	Mudanças climáticas	Casos de violência no RJ relacionados à atuação de milícias	Legislação internacional	Intensificação das atividades da Autoridade Nacional de Proteção de Dados - ANPD
Mudanças de governo	Guerra Israel-Hamas	Juros	Suave queda da taxa de juros a partir de janeiro	Tabus culturais		Cibersegurança		Segurança pública		Decisões do TCU e CNJ	
Guerras, terrorismo e conflitos		Tendências econômicas		Educação	Polarização política na sociedade	Acesso à tecnologia (inclusão digital)	Expansão do GOV.BR para diversos serviços do governo federal			Leis trabalhistas	Revogação das Leis 8.666/93 e 10.520/02, em dezembro de 2023
Cenário de corrupção		Taxas de câmbio internacional		Qualidade de vida	"Baixa adesão política dos jovens (o Rio de Janeiro é um dos estados que tem o pior índice de inscrição eleitoral de jovens entre 16 a 18 anos)"		Casos de ataques cibernéticos em instituições			Normas eleitorais	
Relacionamento com o TSE		Cenário nacional de empresas licitantes		Opinião pública			Baixo uso da internet por pessoas com menor instrução e mais idosas			LGPD	
Tendências provenientes do CNJ		Recursos orçamentários destinados à Justiça Eleitoral			Relações mais próximas entre candidatos e eleitores nas eleições municipais					Normas de licitações e contratos	
Relacionamento com o Governo do Estado, Prefeituras e outros órgãos públicos					Diminuição de 6 pontos no índice de confiança social nas Eleições e Sistema Eleitoral (de 59 em 2022 para 53 em 2023)					Normas administrativas para a Justiça Eleitoral	

Fontes: <https://forbes.com.br/forbes-tech/2023/12/metaverso-exploracao-espacial-e-cidades-inteligentes-veja-as-15-tendencias-globais-para-2024/>
<https://agenciagov.etc.com.br/noticias/202311/brasil-assume-pela-primeira-vez-a-presidencia-do-g20>
<https://www12.senado.leg.br/noticias/materias/2023/12/22/aprovado-orcamento-campanhas-eleitorais-terao-r-4-9-bilhoes-em-2024>
<https://oglobo.globo.com/economia/tecnologia/noticia/2023/12/09/uniao-europeia-fecha-acordo-sobre-regulamentacao-do-uso-de-ia-veja-como-esta-legislacao-em-outros-paises.ghtml>
<https://g1.globo.com/politica/noticia/2023/10/03/minirreforma-eleitoral-senado-adia-votacao-e-regras-nao-valerao-para-eleicoes-municipais-de-2024.ghtml>
<https://portal.tcu.gov.br/imprensa/noticias/tcu-completa-auditoria-no-sistema-eleitoral-brasileiro.htm>
https://info.marsh.com/395202/2024-01-17/clcy34/395202/1705502355scaZvhbl/GRR24_Sum_rio_Executivo.pdf
<https://noticias.uol.com.br/ultimas-noticias/afp/2023/11/28/dez-acontecimentos-que-marcaram-o-ano-2023.htm>
<https://g1.globo.com/meio-ambiente/noticia/2023/11/27/super-el-nino-aquecimento-do-pacifico-atinge-maior-patamar-desde-2016.ghtml>
<https://www12.senado.leg.br/noticias/materias/2023/12/21/reforma-tributaria-promulgada-principais-mudancas-dependem-de-novas-leis>
<https://veja.abril.com.br/brasil/onda-de-violencia-escancarou-crise-na-seguranca-publica-do-rio-em-2023>
https://www.ipecc-inteligencia.com.br/Repository/Files/2223/230196_ICS_INDICE_CONFIANCA_SOCIAL_2023.pdf
https://cetic.br/media/analises/tic_domicilios_2023_coletiva_imprensa.pdf
<https://www.gov.br/governodigital/pt-br/transformacao-digital/central-de-qualidade/painel-de-monitoramento-de-servicos-federais>
<https://www.gov.br/anpd/pt-br>

Informações prestadas nas reuniões de gestores

FATORES INTERNOS

G	O	P	T	I	R
<i>Governança/Gestão</i>	<i>Orçamento e contratos</i>	<i>Pessoas</i>	<i>Tecnologia</i>	<i>Infraestrutura</i>	<i>Regulamentos e processos</i>
Políticas e diretrizes internas	Planejamento e execução orçamentária	Cultura interna	Sistemas e aplicativos	Sustentabilidade ambiental	Normativos internos (atuais e futuros)
Estrutura organizacional	Execução financeira	Valores organizacionais	Equipamentos	Gestão de resíduos	Fluxos processuais
Papéis e responsabilidades	Evolução dos custos	Inclusão e diversidade	Infraestrutura de rede	Estrutura física	
Fluxos de informação e comunicação entre instâncias decisórias	Cenário das contratações em execução e planejadas	Acessibilidade atitudinal	Mudanças tecnológicas	Localização geográfica dos imóveis	
Estrutura decisória	Fraudes	Competências/Capacitação	Canais de comunicação digital	Segurança interna	
		Força de trabalho	Inovação	Acessibilidade arquitetônica	
		Clima organizacional	Cibersegurança		
		Ética e corrupção	Acessibilidade digital		

G		O		P		T		I		R	
Governança/Gestão		Orçamento e contratos		Pessoas		Tecnologia		Infraestrutura		Regulamentos e processos	
Políticas e diretrizes internas	Restabelecimento da meta de biometria	Planejamento e execução orçamentária	Atraso na formalização das contratações no exercício 2023	Cultura interna	Baixo engajamento dos servidores, de acordo com a pesquisa de clima	Sistemas e aplicativos	Previsão de realização de diagnóstico de maturidade em segurança cibernética pelo TSE em 2024	Sustentabilidade ambiental	Reforma do prédio para instalação da nova sede em andamento, com mudança prevista para 2024	Normativos internos (atuais e futuros)	Resoluções das Eleições publicadas
Estrutura organizacional	Alinhamento da priorização de atividades entre áreas com avaliação baixa na pesquisa de clima	Execução financeira	Não absorção de sobras orçamentárias pelo TSE no exercício	Valores organizacionais	Receio de sofrer retaliação no TRE-RJ pela maior parte dos servidores participantes da pesquisa de clima	Equipamentos	Kits de biometria danificados	Gestão de resíduos	Grande capilaridade da estrutura imobiliária do TRE-RJ	Fluxos processuais	Percepção de excesso de burocracia na pesquisa de clima organizacional
Papéis e responsabilidades	Alteração dos parâmetros adotados pelo TCU para avaliação da maturidade em governança dos órgãos públicos	Evolução dos custos	Impedimento de início de obras em 2025	Inclusão e diversidade	Baixa adesão de servidores nas ações de cunho social e de cidadania	Infraestrutura de rede	Infraestrutura da rede interna da Justiça Eleitoral do RJ em renovação	Estrutura física	Falta de acessibilidade dos imóveis do TRE-RJ (relatório de ocupação imobiliária)		Comunicação no TRE-RJ com avaliação baixa na pesquisa de clima organizacional
Fluxos de informação e comunicação entre instâncias decisórias		Cenário das contratações em execução e planejadas		Acessibilidade atitudinal	Adesão do TRE-RJ ao concurso unificado da Justiça Eleitoral	Mudanças tecnológicas		Localização geográfica dos imóveis			
Estrutura decisória		Fraudes		Competências/Capacitação	Modelo de gestão de pessoas centralizado na unidade técnica (SGP)	Canais de comunicação digital		Segurança interna			
				Força de trabalho		Inovação		Acessibilidade arquitetônica			
				Clima organizacional		Cibersegurança					
				Ética e corrupção		Acessibilidade digital					

Fontes: http://intranet.tre-rj.jus.br/intranet//gecoi_arquivos/avisos/sgp/202308071105_arq_187489.pdf
http://intranet.tre-rj.jus.br/intranet/noticias_publicacoes/noticias/noticia.jsp?id=187772&idimagem=187505
 Informações prestadas nas reuniões de gestores
 Análises dos objetivos estratégicos