



**TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO**  
**DIRETORIA-GERAL**  
**COORDENADORIA DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

PROCESSO Nº 2021.0.000002171-1

**ATA DA 10ª REUNIÃO CGE**

## **1.Participantes**

<b>Nome</b>	<b>Unidade</b>
Adriana Freitas Brandão Correia	Diretoria-Geral
Eline Iris Rabello Garcia da Silva	Gabinete da Presidência
Mariana Figueiredo Correa	Secretaria da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral
Odlan Villar Farias	Secretaria de Administração
Paula Lessa	Secretaria Judiciária
Fabio Galerani Rodrigues Alves	Secretaria de Manutenção e Serviços Gerais
Michel Marchetti Kovacs	Secretaria de Tecnologia da Informação
Fernando José da Fonseca	Secretaria de Orçamento e Finanças
Renata Motta Geronimi	Secretaria de Gestão de Pessoas
Vivian de Sá Reis	Coordenadoria de Comunicação Social
Coral Herculano Amim	Escola Judiciária Eleitoral
Robson Alves de Oliveira Sobrinho	Coordenadoria de Planejamento Estratégico

**Convidados**

<b>Nome</b>	<b>Unidade</b>
Claudeci Elias Siqueira de Oliveira	SEDEST - Seção de Inteligência de dados Estratégicos
Augusto Cesar Mazza Canedo dos Santos	SEDEST - Seção de Inteligência de dados Estratégicos
Carolina Pereira de Oliveira	SEDEST - Seção de Inteligência de dados Estratégicos
André Luiz Trindade Rocha	SJD - Secretaria Judiciária
Tatiana de Freitas Kagohara	ASGERI – Assessoria de Gerenciamento de Riscos e Controle Interno
Flávia de Matos Inácio	SOF - Secretaria de Orçamento e Finanças
Alan de Freitas Rosetti	Secretaria de Gestão de Pessoas
Luciana de Andrade Lima Hazin Lamego	STI - Secretaria de Tecnologia da Informação
Diego Ferreira Guedes	SOG - Secretaria de Manutenção e Serviços Gerais
Karla Verônica do Pinho Pimentel Novarino	CPLAN - Coordenadoria de Planejamento Estratégico
Soraya Previtali Morisson	Gabinete da Presidência
Milene Gonçalves Cater	Secretaria da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral
Lucianna Brandão	Diretoria-Geral
Luciane Pereira Alves	Diretoria-Geral
Anderson Luis Ohland	SAD- Secretaria de Administração

**2.Pauta**

- Aprovação do Glossário de Indicadores Estratégicos

**3.Descrição da reunião**

A reunião foi aberta pela senhora Diretora-Geral, Adriana Brandão, parabenizando a Coordenadoria de Planejamento Estratégico - CPLAN, a Coordenadoria de Comunicação Social do Gabinete da Presidência e a todas as unidades do Tribunal pelo trabalho desenvolvido, ressaltando o amadurecimento institucional que pôde ser percebido na execução de cada uma das etapas. Passando, em seguida, a palavra ao Coordenador de Planejamento Estratégico, Robson Sobrinho, que fez coro aos agradecimentos da senhora Diretora-Geral, destacando o comprometimento dos servidores e pontuando que o grau de maturidade percebido certamente representa uma característica promissora para a execução do novo Plano Estratégico TRE-RJ 2021/2026. Em seguida, informou aos membros do Comitê que, diferentemente do Glossário do Plano Estratégico TRE-RJ 2016/2021, neste, foram priorizados indicadores gerenciais em detrimento aos de nível operacional, entretanto, esta situação não representaria perda de monitoramento para a instituição, dado que tais informações poderão, a critério das unidades, estarem previstas em seus respectivos planos desdobrados da estratégia, previstos para serem elaborados, com acompanhamento da CPLAN, no primeiro trimestre de 2023. O Coordenador, citou que, dada a volatilidade dos tempos atuais, ainda em 2022, pode ser identificada a necessidade de ajustes nos indicadores estratégicos propostos e até mesmo a inclusão de novos, ressaltando a importância da análise crítica, pelas unidades gestoras, dos dados e informações administradas e dos resultados pretendidos no plano estratégico. Após, abriu a palavra aos integrantes do comitê para que fossem manifestadas as eventuais dúvidas. A Senhora Chefe do Gabinete da Presidência, Eline Iris, questionou acerca do Objetivo Estratégico OE02 botar o número ter como unidade gestora indicada a Diretoria-Geral. O Coordenador justificou que tal proposição residia no fato de que boa parte das ações a serem desenvolvidas naquele objetivo ainda apresentavam caráter estruturante. A Senhora Assessora Especial do Gabinete da Presidência, Soraya Previtalli, ponderou identificar grande prejuízo no desenvolvimento da temática tratada e no fortalecimento da cultura institucional, face a não designação da Presidência do Tribunal como unidade gestora. A Diretora-Geral, esclareceu que tal proposta tinha por finalidade, tão somente, minimizar o acúmulo de objetivos estratégicos sob análise e monitoramento da Presidência, situação ocorrida no plano anterior e que impactava sobremaneira tal unidade. Ato contínuo, questionou aos integrantes do comitê se havia objeção quanto à realização de ajuste do objetivo xxx, designando assim a Presidência como unidade gestora, na ausência de manifestação foi procedida a alteração.

A Assistente da Coordenadoria de Comunicação Social do Gabinete da Presidência, Vivian de Sá Reis, tomou a palavra, e falou que concorda que a coordenadoria seja a responsável do OE07 com a comunicação do público externo.

A Chefe da Sedest, Claudécir tomou a palavra e relatou que o OE 02 ficará uma parte na Presidência e outra na COSOC.

Em seguida, a Diretora-Geral, questionou aos integrantes do comitê sobre existência de dúvidas em relação ao glossário e, em caso negativo, se a proposta poderia ser encaminhada para votação. Não foram manifestadas dúvidas pelos integrantes e a proposta foi aprovada.

A Diretora-Geral, agradeceu e parabenizou novamente a todas e todos pelo empenho na realização deste feito.

Nada mais havendo a tratar, a reunião foi encerrada.

#### 4. Anexos

- Anexo 1 – Proposta Glossário IE 2021-2026 aprovada

Rio de Janeiro, 25 de novembro de 2021

**LUCIANA DE ANDRADE LIMA HAZIN LAMEGO  
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO DA SECRETARIA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 15:17, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**FABIO GALERANI RODRIGUES ALVES  
SECRETÁRIO(A) DE MANUTENÇÃO E SERVIÇOS GERAIS**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 15:29, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**LUCIANE PEREIRA ALVES  
ASSISTENTE V DE GRANDES PROJETOS III**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 15:49, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**MAURICIO DA SILVA DUARTE  
COORDENADOR(A) DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 15:52, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**ANDERSON LUIS OHLAND  
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO V**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 17:03, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**MILENE GONCALVES CATER  
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO V**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 17:30, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**DIEGO FERREIRA GUEDES  
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO V**Documento assinado eletronicamente em 04/02/2022, às 18:48, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**RENATA MOTTA GERONIMI  
SECRETÁRIO(A) DE GESTÃO DE PESSOAS**Documento assinado eletronicamente em 05/02/2022, às 10:42, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**ELINE IRIS RABELLO GARCIA DA SILVA  
ANALISTA JUDICIÁRIO**Documento assinado eletronicamente em 06/02/2022, às 02:24, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**ALAN DE FREITAS ROSETTI  
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO V**Documento assinado eletronicamente em 07/02/2022, às 10:44, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**TATIANA DE FREITAS KAGOHARA  
ASSESSOR(A) DE GERENCIAMENTO DE RISCOS E CONTROLE INTERNO**Documento assinado eletronicamente em 07/02/2022, às 11:29, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**MICHEL MARCHETTI KOVACS  
SECRETÁRIO(A) DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO**Documento assinado eletronicamente em 07/02/2022, às 18:14, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**SORAYA PREVITALI MORISSON  
TÉCNICO JUDICIÁRIO**Documento assinado eletronicamente em 08/02/2022, às 02:11, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**ANDRE LUIZ TRINDADE ROCHA  
ASSISTENTE DE PLANEJAMENTO V**Documento assinado eletronicamente em 09/02/2022, às 13:38, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**FLAVIA DE MATOS INACIO  
ANALISTA JUDICIÁRIO**Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 12:07, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**CORAL HERCULANO AMIM  
TÉCNICO JUDICIÁRIO**Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 12:12, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**MARCIO BISPO DE OLIVEIRA  
SECRETÁRIO(A) DE ORÇAMENTO E FINANÇAS**Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 12:22, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**ADRIANA FREITAS BRANDAO CORREIA  
ANALISTA JUDICIÁRIO**Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 13:43, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**KARLA VERONICA DO PINHO PIMENTEL NOVARINO  
ASSISTENTE III**Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 16:47, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**VIVIAN DE SA REIS  
ASSISTENTE III DA COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL**Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 17:36, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).**ODLAN VILLAR FARIAS**

**ANALISTA JUDICIÁRIO**

Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 18:24, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**MARIANA FIGUEIREDO CORREA  
CHEFE DE GABINETE DA PRESIDÊNCIA**



Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 18:27, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**LUCIANNA BRANDAO  
ASSISTENTE V DE GRANDES PROJETOS II**



Documento assinado eletronicamente em 10/02/2022, às 19:20, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**PAULA BASS LESSA  
SECRETÁRIO(A) JUDICIÁRIA EM SUBSTITUIÇÃO**



Documento assinado eletronicamente em 14/02/2022, às 12:46, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**ROBSON ALVES DE OLIVEIRA SOBRINHO  
COORDENADOR(A) DE PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**



Documento assinado eletronicamente em 14/02/2022, às 13:18, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**CLAUDECI ELIAS SIQUEIRA DE OLIVEIRA  
CHEFE DA SEÇÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS ESTRATÉGICOS**



Documento assinado eletronicamente em 23/02/2022, às 17:36, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**CAROLINA PEREIRA DE OLIVEIRA  
TÉCNICO JUDICIÁRIO**



Documento assinado eletronicamente em 23/02/2022, às 17:41, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**MARCOS JOSE GUERRERO SILVA  
COORDENADOR(A) DE DESENVOLVIMENTO DE COMPETÊNCIAS**



Documento assinado eletronicamente em 24/02/2022, às 11:41, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).

**AUGUSTO CESAR MAZZA CANEDO DOS SANTOS  
CHEFE DA SEÇÃO DE INTELIGÊNCIA DE DADOS ESTRATÉGICOS EM SUBSTITUIÇÃO**



Documento assinado eletronicamente em 25/02/2022, às 11:21, conforme art. 1º, § 2º, III, "b", da [Lei 11.419/2006](#).



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.tre-rj.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.tre-rj.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **2049680** e o código CRC **924A9695**. No momento só é possível efetuar a verificação de autenticidade através da rede interna do TRE-RJ.