



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO
COMITÊ DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

ATA DE REUNIÃO

Data	22/11/2019
Início	15:00
Fim	17:00

1. Participantes.

Nome	Unidade
Bruno Cezar Andrade de Souza	Diretoria-Geral
Natália Tavares Fernandes Buchmuller	Presidência
Adriana Freitas Brandão Correia	Vice-Presidência e Corregedoria
Luciano Dantas	Secretaria de Administração
Ana Luiza Claro da Silva	Secretaria Judiciária
Flávio Celano	Secretaria de Manutenção e Serviços Gerais (Subst)
André Sant'Anna	Secretaria de Tecnologia da Informação
Marcio Bispo de Oliveira	Secretaria de Orçamento e Finanças
Renata Motta Geromini	Secretaria de Gestão de Pessoas
Maurício da Silva Duarte	Coordenadoria de Comunicação Social
Coral Herculano	Escola Judiciária Eleitoral (Subst.)
Vanessa Ferreira Martins Vilela	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão

Nome	Unidade
Pablo dos Santos Lima de Barros	DG
Flávia Conceição de Lima Vidal	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão
Aldenir Acimen de Moraes	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão
Renato do Valle Neves	SGP - SECDIM
Erica Ferreira	ASESPRE
Fabiano Augusto Leal Carneiro	EJE

2. Pauta

- Apresentação do Estudo de Viabilidade de Reestruturação dos Projetos Socioeducativos
- Quadro geral da situação das iniciativas estratégicas
- Tratamento das pendências da reunião passada (25 de setembro)
- Novas iniciativas para o PDE 2020/2021: Objetivos a serem priorizados e ficha VOIP - Caju

3. Descrição da reunião

Aberta a reunião pelo Diretor Geral, foi passada a palavra para Flávia Conceição de Lima Vidal, da ASPLAN, que passou a tratar dos itens constantes na pauta, a saber:

Apresentação do Estudo de Viabilidade da Reestruturação de Projetos Socioeducativos
Deliberação do CGE: Estudo aprovado.
Observações relevantes: Durante a apresentação, a gerente do projeto, Coral Herculano, ressaltou a necessidade de se buscar a estabilidade na condução de sua execução, de modo a minimizar os riscos provenientes das mudanças de gestão, explicando o porque de uma de suas entregas ser uma Resolução para instituir o formato proposto pelo estudo. A proposta seria começar as ações socioeducativas com o novo formato a partir de 2021. O Diretor Geral sugeriu que se tentasse sincronizar os principais eventos de acordo com o calendário de cada cidade envolvida, assim como com a semana do servidor. A fim de montar uma equipe mais numerosa e estável para a condução das atividades, o estudo sugere que cada Secretaria ceda um servidor para compor o grupo participante das atividades. Ana Luiza, da Secretaria Judiciária, sugeriu poderia ser feita uma apresentação de sensibilização sobre o projeto, para tentar conseguir voluntários, a fim de evitar qualquer caráter impositivo na formação das equipes de atuação. Sugeriu também que se fizesse uma solicitação à STI, via REDESTI, para que se pudesse priorizar as demandas do projeto concorrentes com outras de TI, como, por exemplo, o painel de BI. Foi feita também uma sugestão de Flavio Celano, pela SSG, no sentido de coletar depoimentos, preferencialmente em vídeo, de servidores que já trabalharam no programa eleitor do futuro, como forma de reforçar a imagem do projeto e ser uma ferramenta de sensibilização para captação de voluntários. A gerente do projeto informou que as minutas e outros documentos do projeto serão encaminhados para aprovação via processo no SEI.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: EJE

Após, foram retomados os itens que ficaram pendentes na reunião anterior do CGE (25/09), para deliberação:

Iniciativa Estratégica: <u>Implantação do CFTV</u>
Deliberação do CGE: Localizar o referido processo para verificar/agilizar o andamento
Observações relevantes: O TJRJ apontou a necessidade de adquirir alguns equipamentos. O processo com esta informação está tramitando na DG, segundo informações do Gerente.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: ASPLAN

Iniciativa Estratégica: <u>Cadastramento Biométrico 2019/2020</u>
Deliberação do CGE: O Planejamento do trabalho de cadastramento em 2020 será enviado somente no início do ano que vem.
Observações relevantes: Em 2020 já foi sinalizado que não haverá orçamento específico para revisionais, desta forma, será feito somente cadastramento ordinário. O Secretário Marcio Bispo, da SOF, informou que, existe um

orçamento destinado a biometria para 2020 da ordem de 4 milhões de reais. No entanto, a nível da Justiça Eleitoral, dos 80 milhões previstos para a biometria há uma tendência de o TSE parte deste valor para um aumento na velocidade da captação da biometria (o chamado batimento), visto que o processamento está com grandes gargalos. Por fim, a definição do limite referencial por Tribunal Regional relativo à ação de Biometria ocorrerá somente após a aprovação da Lei Orçamentária Anual para 2020.
Prazo: Próxima reunião do CGE
Unidade responsável: Presidência

Iniciativa Estratégica: <u>Gestão de Resíduos Sólidos</u>
Deliberação do CGE: Novas datas/etapas serão apreciadas pelo comitê quando houver apresentação da nova ficha da iniciativa.
Observações relevantes:
Prazo: O tema será abordado somente na próxima reunião do CGE
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: <u>Sistema de Prevenção e combate a incêndio</u>
Deliberação do CGE: Só haverá deliberação quando for obtido o valor da contratação.
Observações relevantes: Celano, da SSG, informou que empresa está atrasada no cronograma de entregas, e por conta disso, ainda não há como definir orçamento. O Gerente do projeto formalizou pedido de substituição da gerência. Estão aguardando o retorno do Secretário da SSG para fazer uma nova avaliação e definir quem será o novo gerente.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: <u>Modernização instalações NUAD</u>
Deliberação do CGE: Aguardando apresentação da nova ficha para deliberar sobre o projeto.
Observações relevantes: De acordo com informações advindas da gerente do Projeto, a nova ficha a ser apresentada estabelecerá o limite para término do projeto em 2021.
Prazo: Próxima reunião do CGE
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: <u>Implantação do sistema de energia fotovoltaica</u>
Deliberação do CGE: Sobrestado até o término do projeto em parceria com a LIGHT (Chamada pública).

Observações relevantes: Segundo Flávio Celano, pela SSG, a SGP encaminhou uma relação de 14 servidores engenheiros eletricitistas, dentre os quais serão avaliados aqueles com capacidade de compor a equipe do projeto. Foi também informado que o Tribunal conseguiu ser aprovado na chamada pública da Light. Que prevê 3 frentes de trabalho: instalação de painéis de fotovoltaica, troca de troca lâmpadas comuns por aquelas do tipo LED e ainda trocas nos sistemas de refrigeração, a princípio serão contemplados os prédios da Rodrigues Alves, NUAD Caju e cartórios eleitorais na Saúde, Jardim Botânico e Barra da Tijuca. A estimativa é conseguir uma economia de cerca de 60% em relação ao gasto atual (em torno de 300 mil reais mensais). Informações adicionais podem ser obtidas através da notícia publicada na intranet do TRE-RJ. O sobrestamento do projeto foi entendido como a melhor alternativa para este, até que se possa mensurar de modo mais efetivo os resultados da execução do projeto da Light, em termos de eficiência e capacidade de ampliação para outras unidades. Flavia Vidal, da área de projetos da ASPLAN, sugeriu que o novo projeto da Chamada Pública passe a integrar o PLS, por conta de sua abrangência e impacto.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

(Proposta de) Iniciativa Estratégica para cuidar da Gestão Imobiliária
Deliberação do CGE: Ficou para a próxima reunião
Observações relevantes: Como o projeto terá diversos impactos, incluindo o armazenamento de urnas, a Gestão Imobiliária, enquanto nova iniciativa, deverá ser incluída no PDE 2020/2021. Entretanto, ela segue pendente de uma avaliação mais criteriosa para dimensionar o projeto, inclusive do ponto de vista orçamentário, dado o horizonte de escassez de recursos tanto para 2020 quanto 2021.
Prazo: Próxima reunião do CGE
Unidade responsável: Não se aplica

A seguir, foi apresentada a situação de iniciativas estratégicas que estão em curso e que poderiam necessitar de deliberação do CGE, a saber

Iniciativa Estratégica: Sistema de Governança
Deliberação do CGE: Não houve.
Observações relevantes: em fase de conclusão, com as etapas ocorrendo no prazo planejado.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: <u>PIE</u>
Deliberação do CGE: Não houve.
Observações relevantes: Em fase de conclusão, no prazo

Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: <u>Implementação do E-Social</u>
Deliberação do CGE: Sobrestamento do projeto seguindo orientação do TSE.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Sei Fase 2
Deliberação do CGE: Quanto as alterações de datas nas etapas sugeridas pela gerente: deixar a data antiga e colocar acouna com as datas novas, para manter o histórico do planejamento original.
Observações relevantes: As alterações solicitadas pela gerência do projeto não impactam no prazo final, pois são atividades que podem ser feitas em paralelo. Adriana Brandão, da VPCRE, informou que alguns tipos de processo poderão ser absorvidos pelo PJE, o que permitiria a eliminação de algumas etapas, reduzindo o escopo total do projeto. Luciano trará a informação
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Implantação do sistema VOIP - Fase 1 NUAD - CAJU
Deliberação do CGE: Aprovada inclusão da iniciativa no PDE 2020/2021 nos termos propostos na ficha apresentada.
Observações relevantes: A ficha do Projeto foi enviada pelo Gerente Gustavo Morae e trazida como item extra pauta, levando em consideração a possibilidade de inclusão do projeto no PDE 2020/21.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Assuntos Gerais:
Em seguida, foram feitas considerações a respeito do nível de execução orçamentária das iniciativas, por meio da exibição em tela de gráficos comparativos com os resultados do IA 100, entre o 2º e 3º Trimestres do ano.
Flavia Vidal, pela área de projetos da ASPLAN, reforçou a necessidade de um aprimoramento na avaliação de questões orçamentárias relacionadas a iniciativas estratégicas, citando exemplos constantes no PDE de iniciativas que evidenciam o baixo nível de aderência na relação entre o planejado e o executado.
A seguir, apresentou o mapa estratégico, indicando os projetos de acordo com os objetivos

estratégicos, para fundamentar a necessidade de se estruturar iniciativas para os objetivos que serão priorizados, na construção do próximo PDE, como forma de impulsionar seus resultados. Mostrou também um quadro de situação das iniciativas em relação aos objetivos estratégicos, para fundamentar uma análise sobre os resultados obtidos para aqueles que foram priorizados neste exercício.

A proposta de priorização dos Objetivos Estratégicos trazida foi a constante do Relatório da Análise da Estratégia do 3º trimestre, a saber : OE 03 - Combater Ilícitos Eleitorais, OE 04 - Fortalecer a segurança e transparência do processo eleitoral e OE 07 - Fortalecer a gestão estratégica de pessoas. Considerando que o OE 04 já conta com um projeto de grande expressão no Portfólio (Cadastramento Biométrico de eleitores), foi apontada a necessidade de identificação e sistematização de iniciativas estratégicas para os outros dois objetivos priorizados, a serem incluídas no próximo PDE.

Foi destacada a necessidade de se definir orçamento para os projetos a serem executados em 2021. E ainda que, conforme mencionado na reunião anterior, a execução de novos projetos em 2022 (cuja solicitação de orçamento é feita em 2021) deveria ser amparada por novos estudos ou atualização nos estudos de viabilidade a serem realizados ao longo de 2020.

Deliberação do CGE: As iniciativas que integrarão o PDE 2020/21, com necessidade de aporte orçamentário, deverão estar com as fichas prontas até fevereiro de 2020.

Observações relevantes:

Prazo: Primeira reunião do CGE de 2020

Unidade responsável: CGE

Data pré-agendada para próxima reunião do PDE: 24 / 01/ 2019

Não havendo mais nada a tratar, foi encerrada a reunião.