PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO
COMITÊ DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

ATA DE REUNIÃO

Data	25/09/2019
Início	15:20
Fim	17:37

1. Participantes.

Nome	Unidade
Bruno Cezar Andrade de Souza	Diretoria-Geral
Eline Iris Rabello Garcia da Silva	Presidência
Adriana Freitas Brandão Correia	Vice-Presidência e Corregedoria
Fabio Galerani	Secretaria de Administração (subst.)
Ana Luiza Claro da Silva	Secretaria Judiciária
Daniel Breuer	Secretaria de Manutenção e Serviços Gerais
Fabiano Freitas Barbosa	Secretaria de Tecnologia da Informação (subst.)
Marcio Bispo de Oliveira	Secretaria de Orçamento e Finanças
Renata Motta Geromini	Secretaria de Gestão de Pessoas
Maurício da Silva Duarte	Coordenadoria de Comunicação Social
Rita de Cássia de Carvalho e Silva Marques de Abreu	Escola Judiciária Eleitoral
Danielle da Cunha Martins Ribas	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão

Nome	Unidade
Pablo dos Santos Lima de Barros	DG
Flávia Conceição de Lima Vidal	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão
Larissa de Matos Biajoli	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão
Aldenir Acimen de Moraes	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão
Flavia de Matos Inacio	Secretaria de Orçamento e Finanças
Gustavo Moraes	Secretaria de Tecnologia - SEREDE
Alan de Freitas Rosetti	Gab SGP
Diego Guedes	Gab SSG
Heloisa Eulálio Perpétuo	GAB PRE

Processo SEI nº 2019.00.000012551-7

2. Pauta

- Projetos do PDE 2020/2021.

3. Descrição da reunião

Aberta a reunião pelo Diretor Geral, foi passada a palavra para Flávia Conceição de Lima Vidal, da ASPLAN, explicou a mudança no padrão da ATA, para torná-la mais objetiva, registrando-se apenas as deliberações e observações no caso de algum dos presentes apontar esta necessidade na sequência informou que a reunião teria como objeto analisar o *status* dos projetos do PDE 2018/2019, para definir quais migrarão para o PDE 2020/2021 e analisar que estudos entrarão no PDE 2020/2021 para serem

desenvolvidos em 2020 e servirem de base para projetos a executar em 2022. Fez uma breve explanação sobre o fluxo orçamentário, desde 2019 ate 2022. Enfatizou que com um planejamento mais a longo prazo a chance de sucesso na execução orçamentária das iniciativas estratégicas seria aumentada.

Apresentou a seguir proposta de:

Manutenção das iniciativas com previsão de conclusão em 2019, mesmo que atrasadas, no PDE 2018/2019, **que continuará em monitoramento**, e migração das iniciativas com previsão de conclusão em 2020 ou 2021 para PDE 2020/2021.
Deliberação do CGE: Aprovado.
Observações relevantes: Os dois PDEs (18/19 e 20/21) ficarão disponíveis para consulta.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Limites - Delimitação geográfica das zonas eleitorais
Deliberação do CGE: Levar o projeto para PDE 20/21, mantendo a informação de sobrestamento, sem alterar as datas.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Implantação de CFTV
Deliberação do CGE: Manter o projeto no PDE 2018/2019 e acompanhar seu andamento.
Observações relevantes: Está sendo verificado junto ao TJRJ a possibilidade de concluir as instalações dos equipamentos ainda este ano. Caso seja necessário, será solicitado apoio da Presidência.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: ASPLAN

Iniciativa Estratégica: Cadastramento Biométrico dos Eleitores no Estado do Rio de Janeiro - ciclo 2019-

Processo SEI nº 2019.0.000012361-7

2020
Deliberação do CGE: Migrar o projeto para o PDE 20/21, considerando que o projeto vai até 2022. Aguardar nova reunião do CGE sobre projetos, em novembro, quando a gerente do projeto terá maiores condições de identificar o resultado dos atuais revisionais e identificar os impactos e as medidas para 2020.
Observações relevantes: Aguardar nova reunião do CGE sobre projetos, em novembro, quando a gerente do projeto terá maiores condições de identificar o resultado dos atuais revisionais e os impactos e as medidas para 2020, para verificar a possibilidade de programar ainda em 2019 as ações do primeiro semestre de 2020.
Prazo: Abordar tema na reunião de novembro
Unidade responsável: ASPLAN/Presidência

Iniciativa Estratégica: Implantação do Processo Judicial Eletrônico - PJe nas Zonas Eleitorais
Deliberação do CGE: Aguardar o encerramento do projeto neste PDE 2018/2019.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Estudo de viabilidade para reestruturação dos projetos socioeducativos
Deliberação do CGE: Manter no PDE 2018/2019.
Observações relevantes: Aguardar finalização do estudo, prevista para outubro, para marcar apresentação do relatório para próxima reunião, em novembro.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Estruturação do Sistema de Governança do TRE – RJ
Deliberação do CGE: Manter no PDE 2018/19.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Processo SEI nº 2019.0.0000123617

Iniciativa Estratégica: Implementação do E-Social
Deliberação do CGE: Manter no PDE 18/19 e Aguardar definições do TSE.
Observações relevantes: DG: Não mexer nos prazos, considerando que não há definição a respeito. Gerente do projeto está atuando no que pode ser feito sem impacto de acordo com a nova legislação.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Implantação do Sistema Eletrônico de Informações - SEI! Fase 2
Deliberação do CGE: Incluir projeto no PDE 2020/2021.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Implantação da Gestão de Resíduos Sólidos do TRE-RJ
Deliberação do CGE: Incluir projeto no PDE 2020/2021, mantendo as etapas atrasadas com os prazos que elas possuem hoje, para evitar perda de histórico.
Observações relevantes: A gerente poderá mudar as etapas previstas na ficha caso seja celebrado convênio com o TJRJ e tal impacte no projeto.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Modernização do Data Center
Deliberação do CGE: Incluir projeto no PDE 2020/2021.
Observações relevantes: ASPLAN: Pontuou que é necessário esforço conjunto para a execução em 2019 e 2020, em razão do risco grande apontado reiteradamente pela STI, além do alto custo envolvido. Fábio Galerani pontuou que na licitação do projeto o custo pode cair, havendo sobras orçamentárias que poderiam ser utilizadas em outras iniciativas da administração em 2020, para que não impactem o orçamento de 2021.
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Processo SEI nº 2019.0.0000012361-7

Iniciativa Estratégica: Implantação de Ferramenta de Inteligência e de Exploração de Dados (BI)
Deliberação do CGE: Encerrar o projeto, excluindo do escopo a entrega do documento de operacionalização.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Rede Privada Virtual - VPN
Deliberação do CGE: Incluir projeto no PDE 2020/2021.
Observações relevantes: Fabiano: Não há dimensionamento de quanto vai custar o contrato para o interior neste momento, estão estudando outra forma de contratação. ASPLAN: Deve ser levantado esse valor, até fevereiro de 2020, para que se possa fazer um planejamento para 2021. Fabiano: Será feito um estudo pela área técnica da TI
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Iniciativa Estratégica: Estudo de viabilidade para implantação do Sistema VOIP
Deliberação do CGE: Apresentado e aprovado o relatório propositivo do estudo mostrando a viabilidade da solução apresentada e possibilidade de implantação gradual da solução. Deve ser elaborada uma proposta para um novo projeto para implementação global do VOIP, tendo como primeira etapa uma implantação no NUAD (CAJU), que tem uma carência expressiva de comunicação.
Observações relevantes: Feita a apresentação do estudo pelo Gerente do Projeto, Gustavo Moraes, da STI, que segue em anexo. VPCRE: A solução deve ser feita de forma casada com um estudo para a revisão das contratações de telefonia do tribunal. SAD: Questionou sobre o Impacto do valor do contrato da CTPIS e Help desk. O gerente informou que o impacto não será grande, em razão da equipe já ser preparada para este tipo de serviço/suporte.
Prazo: Não houve.
Unidade responsável: Não se aplica

Processo SEI nº 2019.0.0000012361-7

Iniciativa Estratégica: Estudo sobre o modelo de armazenamento de urnas eletrônicas
Deliberação do CGE: Descontinuar o projeto. Elaborar um novo projeto, sob responsabilidade da DG, para equacionar a questão imobiliária (infraestrutura)de acordo com a política de gestão imobiliária, abrangendo o armazenamento de urnas. Pensar numa nova composição de equipe para próxima reunião do PDE
Observações relevantes: ASPLAN: Repensar a composição da equipe do projeto, considerando o novo escopo. DG: Procurar repensar a constituição da equipe até novembro, para a próxima reunião do CGE.
Prazo: Próxima reunião do CGE – Novembro – composição da equipe
Unidade responsável: DG

Iniciativa Estratégica: Sistema de prevenção e combate à incêndio na Sede do TRE-RJ
Deliberação do CGE: Incluir projeto no PDE 2020/2021. Aguardar a nova reunião do PDE em novembro, quando se terá um panorama melhor da situação do projeto, para confirmar a estimativa de orçamento necessário para 2021 (hoje estimada em R$2300.00,00).
Observações relevantes: SSG: Para colocar no orçamento, tem que estar no Plano de obras, que está sendo elaborado (Res. 114). Há possibilidade de etapa 4 não ser entregue, podendo haver necessidade de nova licitação. A equipe já está trabalhando em um novo TR. Corpo de bombeiros aprovou execução para 21/22.
Prazo: Próxima reunião do CGE – Novembro – melhor cenário sobre o orçamento a ser solicitado para 2021
Unidade responsável: SSG

Iniciativa Estratégica: Modernização das instalações elétricas do NUAD
Deliberação do CGE: Incluir no PDE de 2020/2021 e apresentar uma nova ficha até próxima reunião do PDE (a ficha deverá manter as datas antigas e colocar as novas datas ao lado).
Observações relevantes: ASPLAN: Não há orçamento para 2020. SSG: Deve haver uma alteração no escopo, dentre outros motivos porque a subestação irá mudar de local. Previsão de terminar o projeto básico/executivo em abril/20. Com o projeto pronto poderá ser pedido crédito adicional ao TSE, caso seja necessário.
Prazo: Próxima reunião do CGE – Novembro – apresentar nova ficha
Unidade responsável: SSG

Processo SEI nº 2019.0.0000012361-7

Iniciativa Estratégica: Estudo de viabilidade para Implantação de sistema de energia fotovoltaica
Deliberação do CGE: Incluir o projeto no PDE 20/21, com cronograma a partir de abril. Repensar a composição da Equipe com auxílio da SGP para identificação de servidores com formação técnica.
Observações relevantes: SSG: Sugere sobrestar o projeto. Equipe sem condições de fazer o estudo, por conta de outras demandas. ASPLAN (Flávia): Destaca o problema da gerencia do projeto ficar com um gerente funcional também, o que sobrecarrega o servidor, e a preocupação com as cobranças, a nível nacional, sobre ações de sustentabilidade que reduzam custos. SSG: Destacou que as demandas atuais, que absorvem os servidores, envolvem questões críticas de segurança. Márcio Bispo: Sugeriu buscar um servidor com formação em Eletrotécnica, na instituição, que possa ser o gerente do projeto, para desafogar a gerencia funcional.
Prazo: Até novembro – próxima reunião do PDE - apresentar nova ficha Identificar servidores com formação técnica que possam compor a equipe do Projeto – não houve prazo definido
Unidade responsável: SSG

Iniciativa Estratégica: Diagnóstico das Instalações Prediais nos imóveis ocupados pelo TRE-RJ
Deliberação do CGE: Incluir no PDE de 2020/2021.
Observações relevantes:
Prazo:
Unidade responsável:

Iniciativa Estratégica: Formação de Gestores da Sede
Deliberação do CGE: Concluir o projeto sem as últimas entregas, matriz de competências gerenciais e PDG. A formação de líderes será absorvida pelo trabalho da SGP com gestão por competências.
Observações relevantes:
Prazo: Não se aplica
Unidade responsável: Não se aplica

Processo SEI nº 2019.0.0000012361-7

Iniciativa Estratégica: **Dimensionamento da Força de Trabalho das unidades do TRE-RJ**
Deliberação do CGE: Incluir no PDE de 2020/2021.
Observações relevantes: SGP: Etapas iniciadas embora não informadas na planilha, necessitando de atualização.
Prazo:
Unidade responsável:

Observação final da ASPLAN: Só deveria ser incluído no PDE o que já tivesse um projeto básico, nos mesmos moldes dos projetos de engenharia. Os gestores precisam estar alinhados com o planejamento estratégico e orçamentário, identificando suas demandas com a visão do que é necessário para os exercícios futuros.

Próxima reunião do PDE: 22/Nov - 15hs.

Não havendo mais nada a tratar, foi encerrada a reunião.

Processo SEI nº 2019.0.0000123661-7