



PODER JUDICIÁRIO  
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

ATA DE REUNIÃO  
COMITÊ DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

|        |                          |
|--------|--------------------------|
| Data   | 22/09/2017 – sexta-feira |
| Início | 11h30min                 |
| Fim    | 13h                      |

1. Participantes

| Nome                              | Unidade                                                   |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Adriana Freitas Brandão Correia   | Diretoria-Geral                                           |
| Cláudia Fóffano de Souza          | Presidência                                               |
| Pedro José Barreiros Acchar       | Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral (rep.) |
| Elaine Rodrigues Machado da Silva | Escola Judiciária Eleitoral                               |
| Fábio Lami Júnior                 | Secretaria de Administração                               |
| Flávio Augusto Castanheira Celano | Secretaria de Manutenção e Serviços Gerais                |
| Leandro Quarti Lamarão            | Assessoria de Comunicação Social                          |
| Márcia de Moraes Lopes            | Secretaria de Gestão de Pessoas                           |
| Fabiano de Freitas Barbosa        | Secretaria de Tecnologia da Informação (rep.)             |
| Luiz Geraldo Cernicchiaro         | Secretaria de Orçamento e Finanças (rep.)                 |
| Soraya Previtali Morisson         | Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão           |

Ausentes justificadamente: Simone Ferreira de Oliveira e Cruz – VPCRE; Ana Luiza Claro da Silva – SJD; André dos Santos Sant'Anna - STI

Convidados

| Nome                                | Unidade                                         |
|-------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Claudeci Elias Siqueira de Oliveira | Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão |
| Elizabeth Silva Viana               | Secretaria de Controle Interno e Auditoria      |
| Fabio Galerani                      | Assessoria Administrativa da DG                 |
| Renata Motta Geronimi               | Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão |
| Tatiana de Freitas Kagohara         | Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão |

## 2. Pauta

- a) Definição dos objetivos estratégicos a serem priorizados em 2018
- b) Validação dos processos críticos a serem prioritariamente trabalhados e monitorados até 2021
- c) Definição de três processos de trabalho a serem monitorados na gestão do dia a dia até o final de 2018

## 3. Descrição da reunião

A Diretora-Geral deu início à reunião e passou a palavra à Assessora de Planejamento Estratégico e Gestão para exposição da pauta.

Informada a pauta, a Assessora deu início à apresentação da evolução do desempenho de cada um dos objetivos estratégicos entre o terceiro trimestre de 2016 e o segundo trimestre de 2017, demonstrando que os objetivos "OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais", "OE 08 – Fortalecer a governança institucional" e "OE 02 – Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional" foram os que apresentaram desempenhos mais insatisfatórios ao longo do período.

Esclareceu que a priorização dos objetivos tem por finalidade orientar melhor os esforços do Tribunal e equalizar o desempenho estratégico como um todo. Informou, ainda, que tal priorização não prejudica a inclusão no Plano Diretor da Estratégia de iniciativas destinadas a impulsionar o desempenho de outros objetivos estratégicos, desde que não haja concorrência de recursos.

Ressaltou que está sendo realizada no âmbito da ASPLAN a avaliação pormenorizada de cada um dos objetivos, com a finalidade de orientar a elaboração do Plano Diretor da Estratégia e eventuais ajustes ao Plano Estratégico no início do próximo exercício.

**Deliberação:** após os debates, os membros do Comitê de Gestão da Estratégia deliberaram pela priorização, no exercício de 2018, dos objetivos estratégicos "OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais", "OE 08 – Fortalecer a governança institucional" e "OE 02 – Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional".

Na sequência, a Assessora de Planejamento Estratégico e Gestão fez uma breve recapitulação da última reunião do Comitê de Gestão da Estratégia, realizada em 12/09/2017, ocasião em que se deliberou pela validação, na reunião de hoje, dos processos críticos a serem trabalhados até o final do ciclo estratégico vigente.

Lembrou os quatro objetivos estratégicos que mais demandam transformações em processos, a saber: "Combater os ilícitos eleitorais", "Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional", "Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral" e "Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos" e os processos identificados como críticos: "Informar e orientar a sociedade sobre serviços prestados pelo TRE-RJ", "Fiscalizar propaganda eleitoral", "Julgar prestação de contas", "Planejar e avaliar as eleições", "Gerir a estratégia", "Contabilizar e controlar a execução orçamentária", "Contabilizar e controlar a execução financeira" e "Registrar candidatos".

**Deliberação:** após os debates, os membros do Comitê de Gestão da Estratégia validaram os oito processos críticos acima referenciados, a fim de que sejam prioritariamente trabalhados e passem a ser monitorados até o final de 2021.

Em continuação, a Assessora de Planejamento Estratégico e Gestão deu início à abordagem do terceiro e último tópico da pauta, visando à definição de três processos de trabalho a serem monitorados na gestão do dia a dia até o final de 2017, os quais serão selecionados dentre os processos críticos validados no tópico anterior da reunião. Lembrou que está em curso uma solicitação de capacitação em que serão trabalhados três processos para implementação da gestão do dia a dia e que os processos que vierem a ser selecionados pelo Comitê direcionarão as ações de capacitação. Esclareceu, ainda, que no processo de capacitação serão definidos os escopos a serem trabalhados em cada um dos três processos críticos selecionados pelo Comitê.

Visando direcionar os debates, sugeriu que a abordagem considerasse os objetivos estratégicos priorizados para 2018, definidos na primeira parte da reunião, e aqueles que mais demandam transformações em processos, considerando os dados da última reunião do Comitê de Gestão da Estratégia, apresentando uma matriz de correspondência cujos resultados indicaram a seguinte priorização: "Gerir a estratégia", "Contabilizar e controlar a execução orçamentária e financeira", "Julgar prestação de contas", "Fiscalizar propaganda eleitoral" e "Informar e orientar sobre serviços prestados pelo TRE-RJ".

Os membros do Comitê concordaram que os processos "Julgar prestação de contas" e "Fiscalizar propaganda eleitoral" demandam maior estruturação e, portanto, não seria oportuno trabalhá-los no processo de capacitação. A Assessora de Planejamento Estratégico e Gestão informou que a Assessoria Administrativa da Presidência, ainda na fase de refinamento do Plano Anual de Capacitação, havia apresentado a demanda de estabelecimento da gestão do dia a dia no processo de atendimento da Ouvidoria.

**Deliberação:** após os debates, os membros do Comitê de Gestão da Estratégia deliberaram pela implementação da gestão do dia a dia, até o final de 2017, dos



processos "Gerir a estratégia", "Contabilizar e controlar a execução orçamentária e financeira" e "Informar e orientar sobre serviços prestados pelo TRE-RJ", cujos escopos a serem trabalhados serão definidos durante o processo de capacitação. Especificamente no que tange ao escopo do terceiro processo, deliberou-se que sejam abordadas atividades executadas no âmbito da Ouvidoria do TRE-RJ.

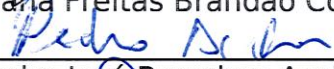
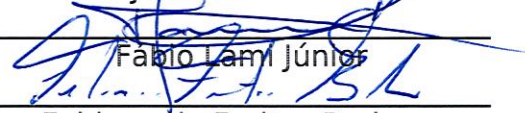
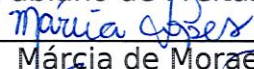
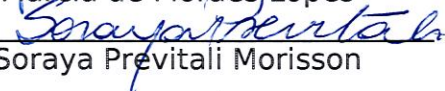
#### 4. Anexos

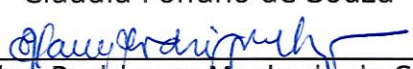
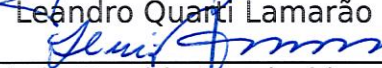
- Matriz de priorização de processos para gestão do dia a dia

#### 5. Pendências

Não há pendências a serem tratadas.

#### De acordo

  
Adriana Freitas Brandão Correia  
  
Pedro José Barreiros Acchar  
  
Fábio Lami Júnior  
  
Fabiano de Freitas Barbosa  
  
Márcia de Moraes Lopes  
  
Soraya Previtali Morisson

  
Cláudia Póffano de Souza  
  
Elaine Rodrigues Machado da Silva  
  
Flávio Augusto Castanheira Celano  
  
Leandro Quatá Lamarão  
  
Luiz Geraldo Cernicchiaro

#### Convidados:

  
Claudeci Elias Siqueira de Oliveira  
  
Fabio Galerani  
  
Tatiana de Freitas Kagohara

  
Elizabeth Silva Viana  
  
Renata Motta Geronimi

## VI Reunião do Comitê de Gestão da Estratégia 2017

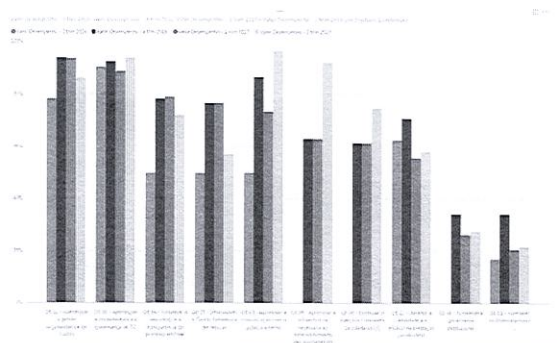
22 de setembro de 2017

## Objetivos estratégicos prioritários 2018

Processos para gestão do dia a dia

## Objetivos estratégicos prioritários 2018

Desempenho dos Objetivos estratégicos de 03\_2016 até 02\_2017



4

P

✓

BRH

SC

SAU

SH

JG

re

| Objetivos Estratégicos                                                                    | 100%-1ª<br>medição | 100%-última<br>medição | Incremento<br>realizado<br>2_2017 /<br>3_2016 | Incremento<br>realizado<br>para<br>atingimento da<br>meta até<br>2022 (1) | Incremento<br>realizado<br>2_2016<br>/2_2017 (1) | I/I   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------|
| OE 08 - Fortalecer a governança institucional                                             | 66%                | 72%                    | -7%                                           | 3,28%                                                                     | -3%                                              | -101% |
| OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional                     | 37%                | 42%                    | -4%                                           | 1,78%                                                                     | -1%                                              | -83%  |
| OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais                                                   | 33%                | 78%                    | 5%                                            | 3,95%                                                                     | 2%                                               | 38%   |
| OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas                                       | 50%                | 43%                    | 7%                                            | 2,38%                                                                     | 2%                                               | 101%  |
| OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos                                     | 22%                | 14%                    | 8%                                            | 1,04%                                                                     | 3%                                               | 261%  |
| OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC                                | 9%                 | 6%                     | 4%                                            | 0,45%                                                                     | 1%                                               | 266%  |
| OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral                    | 50%                | 28%                    | 22%                                           | 2,38%                                                                     | 7%                                               | 310%  |
| OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania, E.I.E                              | 38%                | 25%                    | 13%                                           | 3,85%                                                                     | 13%                                              | 342%  |
| OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo                                     | 50%                | 3%                     | 47%                                           | 2,38%                                                                     | 18%                                              | 651%  |
| OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ | 37%                | 8%                     | 29%                                           | 4%                                                                        | 29%                                              | 792%  |

☐ Melhores resultados  
☐ Desempenhos críticos

## Processos para gestão do dia a dia

### Objetivos que mais demandam transformações em processos

Combater os ilícitos eleitorais

Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

Aperfeiçoar a gestão orçamentária de custos

### Processos críticos priorizados

1. Informar e orientar sobre serviços prestados pelo TRE-RJ
2. Fiscalizar propaganda eleitoral
3. Julgar prestação de contas
4. Planejar e avaliar as eleições
5. Gerir a estratégia
6. Contabilizar e controlar a execução orçamentária
7. Contabilizar e controlar a execução financeira
8. Registrar candidatos

**Processos para gestão do dia a dia**

- 1. Gerir a estratégia**
  - a) Avaliação – Relatório GERIR até RAE
  - b) Monitoramento – Ata RAE até Relatório GERIR
- 2. Contabilizar e controlar a execução orçamentária e financeira**
  - a) Monitoramento da execução orçamentária – proposta orçamentária até devolução recursos
- 3. Julgar prestação de contas**
  - a) Escopo a definir
- 4. Fiscalizar propaganda eleitoral**
- 5. Informar e orientar sobre serviços prestados pelo TRE-RJ**
  - a) Atendimento da Ouvidoria

**Boa tarde a todos!**

*[Handwritten signatures in blue ink]*

*[Handwritten signature in blue ink]*

*[Handwritten signature in blue ink]*

*[Handwritten signatures in blue ink]*

