



PODER JUDICIÁRIO
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DO RIO DE JANEIRO

ATA DE REUNIÃO
COMITÊ DE GESTÃO DA ESTRATÉGIA

Data	12/09/2017 – terça-feira
Início	11h
Fim	12h

1. Participantes

Nome	Unidade
Adriana Freitas Brandão Correia	Diretoria-Geral
Cláudia Fóffano de Souza	Presidência
Simone Ferreira Oliveira e Cruz	Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral
Ana Luiza Claro da Silva	Secretaria Judiciária
Fábio Lami Júnior	Secretaria de Administração
Flávio Augusto Castanheira Celano	Secretaria de Manutenção e Serviços Gerais
Leandro Quarti Lamarão	Assessoria de Comunicação Social
Alan Amand Torres	Secretaria de Gestão de Pessoas (rep.)
André dos Santos Sant'Anna	Secretaria de Tecnologia da Informação
Fernando José da Fonseca	Secretaria de Orçamento e Finanças
Soraya Previtali Morisson	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão

Ausentes justificadamente: Márcia de Moraes Lopes – SGP; Elaine Rodrigues Machado da Silva - EJE

Convidados

Nome	Unidade
Eneida Salazar de Moura	Assessoria Jurídica da DG
Fabio Galerani	Assessoria Administrativa da DG
Tatiana de Freitas Kagohara	Assessoria de Planejamento Estratégico e Gestão

2. Pauta

Apresentação das sugestões de processos críticos a serem prioritariamente trabalhados e monitorados até 2021.

3. Descrição da reunião

A Diretora-Geral deu início à reunião e passou a palavra à Assessora de Planejamento Estratégico e Gestão para exposição da pauta.

Inicialmente a Sra. Assessora esclareceu que a identificação dos processos críticos subsidiará a mensuração do indicador de apoio IA 66, relacionado ao objetivo "Fortalecer a governança institucional", bem como a priorização dos projetos de melhoria de processos que serão executados até 2021.

Em seguida a Sra. Tatiana Kagohara passou à apresentação das sugestões de processos críticos a serem considerados, a partir da análise realizada pela Asplan quanto ao impacto dos macroprocessos nos objetivos estratégicos e a necessidade de transformação de cada um dos processos para que a estratégia seja viabilizada, conforme material anexo.

Após a apresentação e realizados os esclarecimentos solicitados, os presentes deliberaram para que a validação dos processos sugeridos seja realizada na próxima reunião do Comitê, em 22/09, a partir da leitura e análise do material utilizado para a apresentação, o qual deverá ser encaminhado pela Asplan aos membros do Comitê.

Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião.

4. Anexos

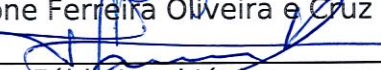
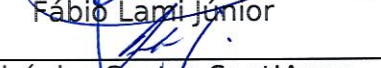
Apresentação das sugestões de processos críticos

5. Pendências

Validação dos processos críticos.

De acordo


Adriana Freitas Brandão Correia

Simone Ferreira Oliveira e Cruz

Fábio Lamri Júnior

André dos Santos Sant'Anna

Alán Amand Torres

Soraya Previtali Morisson


Cláudia Foffano de Souza

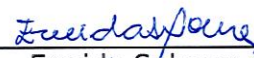
Ana Luiza Claro da Silva

Flávio Augusto Castanheira Celano

Leandro Quarta Lamarão

Fernando José da Fonseca

Convidados:


Eneida Salazar de Moura

Tatiana de Freitas Kagohara


Fabio Galerani

GESTÃO DE PROCESSOS



ASPLAN

PROCESSOS CRÍTICOS

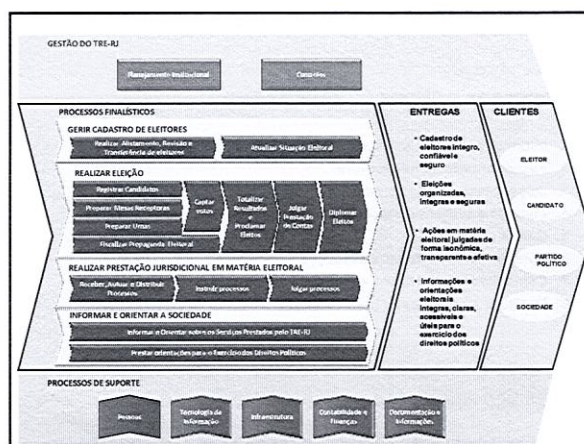


O que são processos críticos?

Processos que apresentam maior necessidade de transformação para viabilizar o alcance da estratégia



São identificados com base na Cadeia de Valor



Objetivos que mais demandam transformações em processos

Combater os ilícitos eleitorais

Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

Aperfeiçoar a gestão orçamentária de custos

Critérios para seleção

- Macroprocessos que demandam mais transformação para alavancar os objetivos estratégicos
- Processos cujas transformações impactam em objetivos críticos
- Maior criticidade da transformação do processo com relação aos objetivos críticos
- Maior número de objetivos impactados pela transformação do processo

Processos críticos

1. Informar e orientar sobre serviços prestados pelo TRE-RJ
2. Fiscalizar propaganda eleitoral
3. Julgar prestação de contas
4. Planejar e avaliar as eleições
5. Gerir a estratégia
6. Contabilizar e controlar a execução orçamentária
7. Contabilizar e controlar a execução financeira
8. Registrar candidatos

Informar e orientar sobre serviços prestados pelo TRE-RJ

Impacto: 3 objetivos - 2 críticos ("combate a ilícitos" e "eleições")

"combate a ilícitos" - processo de planejamento e monitoramento de informações sobre serviços prestados - IE 06

"eleições" - processo de planejamento e monitoramento de informações sobre serviços prestados; processo de gestão do portal eleições; processo de planejamento e monitoramento de ações informativas de eleições - IE 12

"comunicação" - processo de planejamento e monitoramento de informações sobre serviços prestados; processo de gestão do portal eleições; processo de gestão das informações do Portal da Intranet - IA 37, IA 38, IA 40

Fiscalizar propaganda eleitoral

Impacto: 3 objetivos críticos ("custos", "combate a ilícitos" e "eleições")

"custos" - porque é o processo que mais pode impactar nos resultados de custos dentro das Eleições, uma vez que envolve veículos, combustível, descarte de material, locação, materiais específicos, etc

"combate a ilícitos" - processo de fiscalização pré-representação IE07; processo representação IA 20 e IA 21

"eleições" - porque há previsão de capacitação em Fiscalização e ações de esclarecimentos para partidos e candidatos - IA 33 e IA 34

Julgar prestação de contas

Impacto: 3 objetivos críticos ("celeridade", "combate a ilícitos" e "eleições")

"celeridade" - porque é o processo que mais gera estoque

"combate a ilícitos" - não há impacto nos indicadores, mas há necessidade de sua revisão para torná-lo mais efetivo como subsídio a representações por captação ou gasto ilícito de recursos financeiros de campanha eleitoral

"eleições" - porque há previsão de capacitação em Prestação de Contas e ações de esclarecimentos para partidos e candidatos - IA 33 e IA 34

Planejar e avaliar as eleições

Impacto: 2 objetivos críticos ("custos" e "eleições")

"custos" - processo de planejamento e de monitoramento das eleições, tendo em vista que as contratações realizadas para as eleições estão previstas no planejamento e suas execuções impactam no objetivo.

"eleições" - processo de planejamento, de monitoramento das eleições e de avaliação das eleições - IE 09

Gerir a estratégia

Impacto: 6 objetivos, sendo 2 críticos ("eleições" e "custos")

"pessoas", "infraestrutura", "TI" e "eleições" - processo de desdobramento da estratégia

"custos" - processo de desdobramento da estratégia e de gestão da estratégia

Contabilizar e controlar a execução orçamentária

Impacto: 5 objetivos, sendo 2 críticos ("eleições" e "custos")

"governança", "infraestrutura", "TI" e "eleições" - processo de planejamento e de monitoramento da execução orçamentária, em razão dos IA 25, IA 62, IA 78 e IA 85

"custos" - processo de planejamento e de monitoramento da execução orçamentária - IE 33, IE 34 e IE 35

Contabilizar e controlar a execução financeira

Impacto: 5 objetivos, sendo 2 críticos ("eleições" e "custos")

"governança", "infraestrutura", "TI" e "eleições" - processo de planejamento e de monitoramento da execução financeira, em razão dos IA 25, IA 62, IA 78 e IA 85

"custos" - processo de planejamento e de monitoramento da execução financeira e de gestão de custos - IE 33, IE 34 e IE 35

Registrar candidatos

Impacto: 2 objetivos críticos ("celeridade" e "eleições")

"celeridade" - em razão do impacto em outros processos judiciais, já que é priorizado em virtude do prazo. Também em razão das dificuldades encontradas todos os anos de eleição.

"eleições" - porque há previsão de capacitação em Registro e ações de esclarecimentos para partidos e candidatos - IA 33 e IA 34

OBRIGADA!

Tribunal Regional Eleitoral

ASPLAN