



# 4<sup>a</sup> RAE 2023

Ref.: 3<sup>o</sup> trim. 2023

# PAUTA

1

**Desempenho do  
TRE-RJ nas  
Metas Nacionais  
(até 27.11.2023)**



2

**Desempenho da  
Estratégia do  
TRE-RJ  
3º trim. de 2023**



3

**Desempenho  
dos IEs  
e  
Proposta de  
Deliberação**





# **Desempenho do Tribunal nas Metas Nacionais do CNJ**

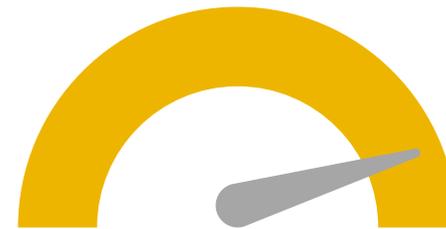
# Resultado Metas CNJ 2023 - até 27/11/2023

## META 1

### Julgar mais processos que os distribuídos

Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, excluídos os suspensos e sobrestados no ano corrente.

<b>1º grau</b>	122,46%
<b>2º grau</b>	41,59%
<b>Total</b>	<b>88,84%</b>



**88,84%**

(\*) Dados extraídos do sistema ATENA no dia 27.11.2023

## META 2

### Julgar processos mais antigos

Identificar e julgar até 31/12/2023, 70% dos processos distribuídos até 31/12/2021.

1º grau	139,23%
2º grau	103,64%
<b>Total</b>	<b>137,46%</b>



**137,46%**

(\*) Dados extraídos do sistema ATENA no dia 27.11.2023

## META 4

**Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais**

Identificar e julgar até 31/12/2023, 80% dos processos referentes às eleições de 2020 e 40% dos processos referentes às eleições de 2022, distribuídos até 31/12/2022, que possam importar na perda de mandato eletivo ou inelegibilidade.

	Eleições 2020	Eleições 2022
1º grau	83,98%	*
2º grau	120,69%	
Total	95,43%	83,33%

(\*) Dados extraídos do sistema ATENA no dia 27.11.2023

(\*\*) O Glossário da Meta 4 ainda não foi disponibilizado pelo CNJ



## Meta 9

1

### Divulgação de Informações sobre o Processamento de RAE

**Elaboração de vídeos e materiais informativos** que detalharão de forma **lúdica e simplificada** as **principais etapas existentes** entre a **solicitação de um Título Eleitoral e sua efetiva disponibilização ao eleitor**.

**Objetivo:** Trazer mais tranquilidade e ampliar o repertório de informações do eleitor e da eleitora.



98%

## Prêmio CNJ

2

### Aprimoramento da Página da Ouvidoria em Linguagem Simples

Desenvolvimento de uma nova página na internet mais **lúdica** e totalmente **estruturada** através dos **conceitos de linguagem simples** destacando o **papel da ouvidoria**, os **serviços e informações** necessárias ao cidadão e à cidadã e facilitando sobremaneira o acesso aos serviços prestados.



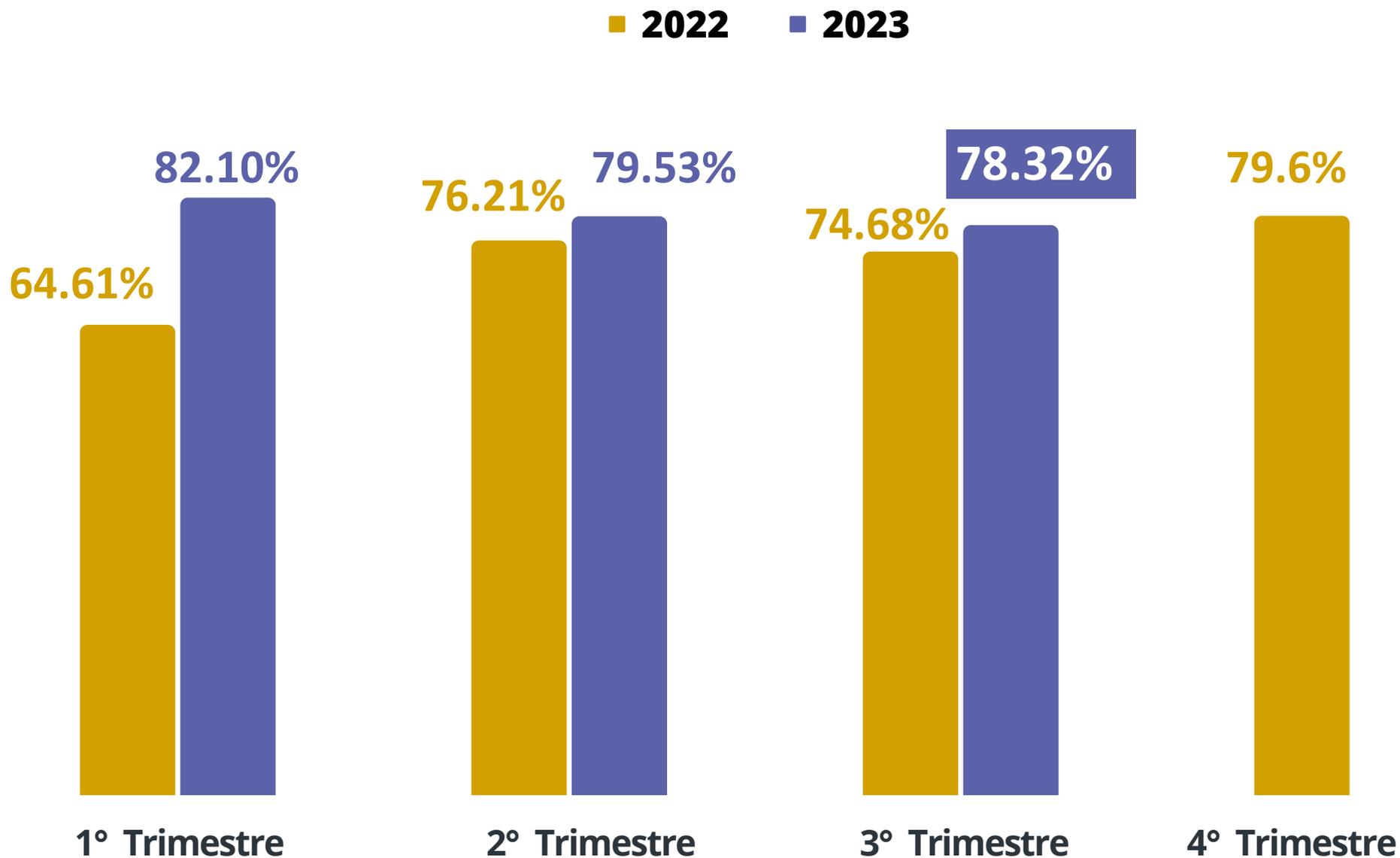
90%



# **Desempenho da Estratégia do TRE-RJ**

**- 3º trimestre 2023 -**

# Evolução do Desempenho Geral da Estratégia



# Desempenho dos Objetivos Estratégicos – 3º T 2023

<b>OE 01</b> - Garantir dos direitos da cidadania	<b>82,26%</b>
<b>OE 02</b> – Fortalecer a relação institucional com a sociedade	<b>95,09%</b>
<b>OE 03</b> – Aprimorar a gestão do processo eleitoral	<b>73,54%</b>
<b>OE 04</b> – Garantir agilidade e efetividade na prestação jurisdiccional	<b>84,92%</b>
<b>OE 05</b> – Combater os ilícitos eleitorais	<b>Sem medição</b>
<b>OE 06</b> - Promover a educação eleitoral e a participação cidadã	<b>94,73%</b>
<b>OE 07</b> – Aprimorar a gestão da comunicação e do relacionamento institucional	<b>98,75%</b>
<b>OE 08</b> - Aprimorar a gestão administrativa e a governança institucional	<b>76,68%</b>
<b>OE 09</b> – Promover a gestão de informações de forma padronizada, segura e transparente	<b>41,11%</b>
<b>OE 10</b> – Aprimorar a gestão de pessoas na era da transformação	<b>86,51%</b>
<b>OE 11</b> – Aprimorar a gestão orçamentária e financeira	<b>94,05%</b>
<b>OE 12</b> – Promover a transformação digital	<b>88,20%</b>
<b>OE 13</b> - Aperfeiçoar a infraestrutura	<b>97,34%</b>



# Desempenho dos IEs e Propostas de Deliberações

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 40 - Índice de satisfação com o clima organizacional</b>	CSINT	72,00%	70,00%	<b>102,86%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 41 - Taxa de realização de Exames Periódicos de Saúde (EPS)</b>	SEATES	9,51%	10,00%	<b>95,06%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 42 - Taxa de aderência ao PAC</b>	CDESC	33,96%	55,00%	<b>61,75%</b>	<b>Satisfatório</b>
<b>IE 43 - Taxa de unidades avaliadas por competência</b>	CDESC	27,27%	36,00%	<b>75,76%</b>	<b>Satisfatório</b>
<b>IE 44 - Taxa de servidores capacitados</b>	CDESC	32,32%	25,00%	<b>129,28%</b>	<b>Ótimo</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
IE 33 - Índice de gestão e governança das contratações	SAD	53,20%	70,00%	<b>76,00%</b>	Satisfatório
IE 34A - Taxa de aderência das contratações ao Plano de Contratações Anual (PCA)	SAD	28,26%	67,50%	<b>41,87%</b>	Insatisfatório
IE 35 - Taxa de ativos de informação avaliados quanto à existência de dados pessoais - LGPD	SECGIN		30,00%		Não realizado
IE 36 - Taxa de Assentamentos Funcionais de Servidores Ativos e Inativos Digitalizados	SEPREX	71,77%	95,00%	<b>75,55%</b>	Satisfatório
IE 37 - Índice de aprimoramento do processo administrativo eletrônico	SEGDOC	62,22%	70,00%	<b>88,89%</b>	Ótimo

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
IE 21 - Taxa de inserções positivas na imprensa	SECJOR	99,27%	95,00%	<b>104,49%</b>	<b>Ótimo</b>
IE 23 - Taxa de resposta à imprensa no prazo	SECJOR	77,00%	80,00%	<b>96,25%</b>	<b>Ótimo</b>
IE 24 - Taxa de alcance das mídias sociais	SECAMP	2,96%	0,90%	<b>328,68%</b>	<b>Ótimo</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 01 - Taxa de cumprimento das Metas Nacionais do Poder Judiciário</b>	CPLAN	82,26%	100%	<b>82,26%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 09 - Taxa de aperfeiçoamento dos processos eleitorais</b>	ASPLEL	8	6,70	<b>119,4%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 10 - Taxa de aderência dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições</b>	ASPLEL		50%		Indicador em revisão
<b>IE 11 - Taxa de aderência ao PIE</b>	ASPLEL				Suspensão
<b>IE 26 - Índice de aprimoramento da governança institucional</b>	CPLAN	64,20%	67,20%	<b>95,54%</b>	<b>Satisfatório</b>
<b>IE 27 - Taxa de Maturidade da Execução da Estratégia</b>	CPLAN	27,22%	15%	<b>181,48%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 28 - Taxa de processos críticos com riscos geridos</b>	ASGERI		20%	-	<b>Não realizado</b>
<b>IE 29 - Taxa de aprimoramento da gestão de riscos e controles internos</b>	ASGERI	40%	35%	<b>114,29%</b>	<b>Ótimo</b>



# PLANEJAMENTO INTEGRADO DAS ELEIÇÕES 2024



PLANO APROVADO  
**16/10/2023**  
PUBLICADO  
**AVISO GP 48/2023**

**MONITORAMENTO  
DA EXECUÇÃO**  
**INICIADO**

GRUPOS  
**11**

ENTREGAS  
**263**

SUB-GRUPOS  
**52**

TAREFAS  
**1176**

**79**  
UNIDADES  
ENVOLVIDAS COM  
A EXECUÇÃO DO  
PLANEJAMENTO  
DAS ELEIÇÕES

# PLANO DE MELHORIAS PARA AS ELEIÇÕES DE 2024



Tema	Melhoria	Unidade Responsável
COMUNICAÇÃO EXTERNA	IMPLEMENTAÇÃO DO ATENDIMENTO OMNICHANNEL	STI
COMUNICAÇÃO EXTERNA	AMPLIAÇÃO DA VEICULAÇÃO DE CAMPANHAS EM CANAIS ALTERNATIVOS DE COMUNICAÇÃO	COSOC
COMUNICAÇÃO INTERNA	ESTRUTURAÇÃO DOS CANAIS INTERNOS DE COMUNICAÇÃO DO TRE-RJ	DG
COMUNICAÇÃO INTERNA	IMPLEMENTAÇÃO DA LINGUAGEM SIMPLES NO TRE-RJ	PROJETO ESTRATÉGICO
FECHAMENTO DE CADASTRO	APRIMORAMENTO DO PROCESSO DE TRATAMENTO DE REQUERIMENTOS DE ALISTAMENTO ELEITORAL	VPCRE
FISCALIZAÇÃO DE PROPAGANDA	APRIMORAMENTO DA DISPONIBILIZAÇÃO E CAPACITAÇÃO DE FISCAIS PARA ATUAÇÃO NA PROPAGANDA ELEITORAL	PRES
GERAÇÃO DE MÍDIAS E PREPARAÇÃO DE URNAS	APRIMORAMENTO DA FORÇA DE TRABALHO NA PREPARAÇÃO DAS URNAS	STI

Tema	Melhoria	Unidade Responsável
INFRAESTRUTURA (EQUIPAMENTOS E COMUNICAÇÃO DE DADOS)	AMPLIAÇÃO DA CONEXÃO DA INTERNET NOS CARTÓRIOS ELEITORAIS	STI
KIT ZONA	APRIMORAMENTO DO PLANEJAMENTO DE AQUISIÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE MATERIAIS DE ELEIÇÃO	SAD
LOCAIS DE VOTAÇÃO	SISTEMATIZAÇÃO DA DIVULGAÇÃO DE LOCAIS DE VOTAÇÃO NAS ELEIÇÕES	STI
MESÁRIOS E DEMAIS AUXILIARES, INCLUSIVE JUNTA ELEITORAL	APRIMORAMENTO DA FORMA DE CONCESSÃO DE AUXÍLIO ALIMENTAÇÃO AOS MESÁRIOS	SAD
MESÁRIOS E DEMAIS AUXILIARES, INCLUSIVE JUNTA ELEITORAL	DEFINIÇÃO DE CRITÉRIOS DE LIMITE DE ELEITORES POR SEÇÃO PARA ELEIÇÕES GERAIS E MUNICIPAIS	VPCRE
REQUISIÇÃO E CESSÃO DE SERVIDORES	OTIMIZAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO NO PERÍODO ELEITORAL	PROJETO ESTRATÉGICO
TRANSPORTE -DISTRIBUIÇÃO DE URNAS E DE MATERIAIS	APRIMORAMENTO DA LOGÍSTICA DE TRANSPORTE NAS ELEIÇÕES	SSG
TREINAMENTO DE SERVIDORES	RACIONALIZAÇÃO DAS CAPACITAÇÕES EM ANO ELEITORAL	SGP

## IE 11 - Taxa de Aderência ao PIE

**Aprovar o retorno da medição do IE 11  
a partir do 4º Trimestre de 2023.**

- **1º RAE de 2023:** O CGE aprovou a suspensão do indicador em anos não eleitorais.
- **Plano Integrado das Eleições (PIE) 2024:** aprovado pela Presidência (Processo SEI 2023.0.000024037-8).
- **Início a execução das tarefas** previstas no Plano.

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 02 - Taxa de satisfação do cliente externo do tribunal regional eleitoral do rio de janeiro</b>	Ouvidoria				Suspense
<b>IE 03 - Taxa de satisfação do público externo com os canais de comunicação</b>	Ouvidoria	93,48%	85,00%	<b>109,97%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 04 - Taxa de Atendimento no Prazo das Demandas Recebidas da Ouvidoria</b>	Ouvidoria	84,45%	95%	<b>88,89%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 05 - Índice da Transparência</b>	ASESPR	94,87%	98,45%	<b>96,36%</b>	<b>Satisfatório</b>
<b>IE 18 - Taxa de julgamento no tempo médio razoável - 2º Grau</b>	ASJUPR	-	-	-	<b>Não realizado</b>
<b>IE 38 - Índice de serviços críticos com gestão de risco de segurança da informação</b>	ASINFO	-	-	-	<b>Não realizado</b>
<b>IE 57 - Taxa de unidades com condições adequadas de segurança</b>	ASEGUR	75,54%	79,78%	<b>94,69%</b>	<b>Ótimo</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 06 - Taxa de requerimentos de alistamento eleitoral por meio digital</b>	CSORI	39,16%	95,00%	<b>41,22%</b>	<b>Insatisfatório</b>
<b>IE 07 - Taxa de zonas eleitorais com padrão mínimo de eficiência</b>	CSORI	90,91%	60,00%	<b>151,52%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 08 - Taxa de mesários voluntários</b>	SEPLAT	72,57%	50,00%	<b>145,14%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 13 - Taxa de atendimento à demanda - 1º grau</b>	SVPCRE	207,79%	100,00%	<b>207,79%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 15 - Taxa de congestionamento líquida de feitos judiciais - 1º grau</b>	SVPCRE	29,48%	31,99%	<b>107,84%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 17 - Taxa de julgamento no tempo médio razoável - 1º Grau</b>	SVPCRE				<b>Não realizado</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 14 - Taxa de atendimento à demanda – 2º grau</b>	SJD	231,29%	100,00%	<b>231,29%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 16 - Taxa de congestionamento líquida de feitos judiciais – 2º grau</b>	SJD	74,09%	52,79%	<b>59,66%</b>	<b>Satisfatório</b>

Nome	Respon-sável	Resul-tado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 56A - Taxa de unidades com infraestrutura adequada</b>	COENG	19,57%	17,80%	<b>109,92%</b>	<b>Ótimo</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
IE 12 - Taxa de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria	COSEL	88,46%	87,00%	101,68%	Ótimo
IE 50 - Taxa de disponibilidade dos serviços essenciais de TIC	COINF	99,66%	95,50%	104,35%	Ótimo
IE 51 - Índice de governança de TIC	STI	78,65%	65,00%	121%	Ótimo
IE 52 - Taxa de satisfação dos usuários de TIC	STI	95,21%	80,00%	119,01%	Ótimo
IE 53 - Taxa de adequação dos equipamentos aos padrões	COLOG	83,18%	95,00%	87,56%	Ótimo
IE 54 - Taxa de entrega de soluções de TI	CSCOR	25,00%	60,00%	41,67%	Insatisfatório
IE 55 - Taxa de atendimento ao Plano de Transformação Digital	STI	85,71%	75,00%	114,28%	Ótimo

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 46 - Taxa da Execução Planejada de Orçamento de Despesas Discricionárias</b>	SEORÇA	72,05%	80,00%	<b>90,07%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 47 - Taxa de execução do orçamento de despesas discricionárias</b>	SEORÇA	73,66%	80,00%	<b>92,08%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 49 - Taxa de pagamento de empenho</b>	SEPROG	61,58%	59,00%	<b>104,38%</b>	<b>Ótimo</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 30 - Taxa de auditorias que alcançaram o padrão mínimo de qualidade</b>	SAU	100,00%	60,00%	<b>166,67%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 32 - Taxa de implementação das recomendações da auditoria interna</b>	SAU	61,54%	50,00%	<b>123,08%</b>	<b>Ótimo</b>

Nome	Responsável	Resultado	Meta	% de alcance da meta	Status
<b>IE 19 - Taxa de estudantes atendidos em ações socioeducativas</b>	EJE	180,17%	125,00%	<b>144,13%</b>	<b>Ótimo</b>
<b>IE 20 - Taxa de atendimento a demanda de ações socioeducativas</b>	EJE	80,52%	90,00%	<b>89,47%</b>	<b>Ótimo</b>

**Muito  
obrigada!**

## ANÁLISE DOS PROJETOS

PROGRAMA	OE	STATUS	OBSERVAÇÃO
1. LINGUAGEM SIMPLES	OE 02	Em andamento (grupo de trabalho)	O projeto foi executado por um GT, com o apoio do ElaboraRio e executado em outubro.
2. OTIMIZAÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO EM PROCESSOS DE ELEIÇÕES	OE 03	Em andamento	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 22,75% do percentual de execução geral.
3. JUSTIÇA ITINERANTE - ESTUDO	OE 03	Em andamento	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 70% do percentual de execução geral.
4. JUÍZO 100% DIGITAL	OE 04	Concluído	O projeto foi concluído em 02/09/2022 dentro do prazo estipulado, sem nenhuma intercorrência.
5. REESTRUTURAÇÃO DOS PROJETOS SOCIOEDUCATIVOS	OE 06	Em andamento	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 62,25% do percentual de execução geral.
6. GESTÃO E GOVERNANÇA DAS CONTRATAÇÕES (RESOLUÇÃO 347/200 DO CNJ)	OE 08 OE 10	Em andamento	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 62,50% do percentual de execução geral.
7. ELEVA - GESTÃO E GOVERNANÇA DE PESSOAS	OE 08 OE 10	Em andamento	

PROGRAMA	OE	STATUS	OBSERVAÇÃO
<b>8. IMPLEMENTAÇÃO DA LEI Nº 13.709/2019 – LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS PESSOAIS</b>	OE 09	<b>Em andamento</b>	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 50% do percentual de execução geral. Algumas etapas concluídas, em andamento e atrasadas. Outras ainda não iniciadas. Mas não houve impacto na previsão de conclusão do projeto.
<b>9. IMPLANTAÇÃO DO SISTEMA ELETRÔNICO SEI - FASE 3</b>	OE 09	<b>Em andamento</b>	
<b>10. IMPLEMENTAÇÃO DO REPOSITÓRIO ARQUIVÍSTICO DIGITAL CONFIÁVEL (RDC-ARQ) - 1ª FASE</b>	OE 09	<b>Em andamento</b>	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 33% do percentual de execução geral.
<b>11. APRIMORAMENTO DE TIC NO TRE-RJ (1ª FASE)</b>	OE 10 OE 12	<b>Concluído</b>	O projeto foi concluído dentro do prazo sem problemas aparentes em 06/09/2022.
<b>12. APRIMORAMENTO DE TIC NO TRE-RJ (2ª FASE)</b>	OE 10 OE 12	<b>Em andamento</b>	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 59,6% do percentual de execução geral.
<b>13. OCUPAÇÃO IMOBILIÁRIA DO TRE-RJ</b>	OE 13	<b>Em andamento</b>	O projeto está em andamento, dentro do prazo estipulado, com 97% do percentual de execução geral.

## ANÁLISE DOS PROCESSOS EM GESTÃO DO DIA A DIA

Processos em Gestão do dia a dia	OEs e IEs vinculados	Impacto no OE	Observações e alinhamento com Estratégias previstas no PE 2021/2026 para cada OE
<b>1. TRATAR RECLAMAÇÃO DE CLIENTE EXTERNO</b>	OE 02 IEs 02, 03 e 04	<b>Alto</b>	Processo ativo. Aprimorar a Relação institucional com a Sociedade.
<b>2. REALIZAR AVALIAÇÃO DAS ELEIÇÕES</b>	OE 03 IE 10	<b>Alto</b>	Processo ativo. Otimizar a gestão das eleições e Otimizar os processos de eleição
<b>3. PLANEJAR ELEIÇÕES</b>	OE 03 IE 11	<b>Alto</b>	Processo ativo. Otimizar a gestão das eleições e Otimizar os processos de eleição
<b>4. REGISTRAR CANDIDATOS</b>	OE 05 IE 09	<b>Alto</b>	Processo a ser ativado no 4º trimestre; Otimizar os processos de eleição; Otimizar as atividades cartorárias
<b>5. FISCALIZAR PROPAGANDA ELEITORAL</b>	OE 05 IEs 17 e 18	<b>Baixo</b>	Processo ativo. Visa fortalecer a fiscalização da propaganda eleitoral
<b>6. PROCESSAR PRESTAÇÃO DE CONTAS EM ELEIÇÕES GERAIS</b>	OE 05 IEs 17 e 18	<b>Alto</b>	Processo ativo. Contribuir para a integridade das eleições, fortalecendo os instrumentos de fiscalização do processo eleitoral e da arrecadação e aplicação dos recursos de campanha, possibilitando celeridade e efetividade na prevenção e repressão aos ilícitos eleitorais.

Processos em Gestão do dia a dia	OEs e IEs vinculados	Impacto no OE	Observações e alinhamento com Estratégias previstas no PE 2021/2026 para cada OE
<b>7. GERIR CONTRATAÇÕES</b>	OE 08 IEs 33 e 34	<b>Moderado</b>	Processo ativo, tendo passado por revisão para adequação a Res CNJ 347/2020 Aperfeiçoar os controles; Aprimorar a gestão da sustentabilidade.
<b>8. MONITORAR A ESTRATÉGIA</b>	OE 03 IE 27	<b>Alto</b>	Processo ativo. Aperfeiçoar a gestão da estratégia e desenvolver cultura de gestão
<b>9. DESENVOLVER PLANO ANUAL DE CAPACITAÇÃO</b>	OE 10 IE 42 e 44	<b>Moderado</b>	Processo ativo. Aprimorar o Plano Anual de Capacitação, Aprimorar os serviços de pessoal, Capacitar as pessoas.
<b>10. MONITORAR A EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA</b>	OE 11	<b>Alto</b>	Processo ativo. Aprimorar a gestão orçamentária e financeira, Aprimorar o controle orçamentário e financeiro da estratégia.
<b>11. REALIZAR MANUTENÇÃO EM CARTÓRIOS ELEITORAIS</b>	OE 13 IE 56	<b>Alto</b>	Processo ativo. Aprimorar e adequar a gestão da estrutura física do TRE-RJ, Implementar melhorias na gestão de materiais

OE		LINHAS DE ATUAÇÃO	IE
OE 01	Garantir dos direitos da cidadania	-	IE 01 - Taxa de cumprimento das Metas Nacionais do Poder Judiciário
OE 02	Fortalecer a relação institucional com a Sociedade	-	IE 02 - Taxa de satisfação do cliente externo do tribunal regional eleitoral do rio de janeiro IE 03 - Taxa de satisfação do público externo com os canais de comunicação IE 04 - Taxa de Atendimento no Prazo das Demandas Recebidas da Ouvidoria IE 05 - Índice da Transparência
OE 03	Aprimorar a gestão do processo eleitoral	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otimizar a gestão das eleições</li> <li>• Otimizar os processos de eleição</li> <li>• Otimizar as atividades cartorárias</li> </ul>	IE 06 - Taxa de requerimentos de alistamento eleitoral por meio digital IE 07 - Taxa de zonas eleitorais com padrão mínimo de eficiência IE 08 - Taxa de mesários voluntários IE 09 - Taxa de aperfeiçoamento dos processos eleitorais IE 10 - Taxa de aderência dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições IE 11 - Taxa de aderência ao PIE IE 12 - Taxa de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria
OE 04	Garantir agilidade e efetividade na prestação jurisdicional	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otimizar a prestação jurisdicional</li> </ul>	IE 13 - Taxa de atendimento à demanda – 1º grau IE 14 - Taxa de atendimento à demanda – 2º grau IE 15 - Taxa de congestionamento líquida de feitos judiciais – 1º grau IE 16 - Taxa de congestionamento líquida de feitos judiciais - 2º grau

OE		LINHAS DE ATUAÇÃO	IE
OE 05	<b>Combater os ilícitos eleitorais</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Estruturar o sistema de prevenção e combate a ilícitos eleitorais</li> <li>• Fortalecer a fiscalização da propaganda eleitoral</li> <li>• Fortalecer a Inteligência Judiciária Eleitoral</li> <li>• Priorizar apreciação dos processos de ilícitos eleitorais</li> </ul>	<p>IE 17 - Taxa de julgamento no tempo médio razoável - 1º Grau</p> <p>IE 18 - Taxa de julgamento no tempo médio razoável - 2º Grau</p>
OE 06	<b>Promover a educação eleitoral e a participação cidadã</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promover a educação eleitoral</li> </ul>	<p>IE 19 - Taxa de estudantes atendidos em ações socioeducativas</p> <p>IE 20 - Taxa de atendimento a demanda de ações socioeducativas</p>
OE 07	<b>Aprimorar a gestão da comunicação e do relacionamento institucional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar a disponibilização de informações sobre os serviços prestados pelo Tribunal</li> <li>• Aprimorar o atendimento à cidadã e ao cidadão</li> <li>• Otimizar a articulação institucional</li> </ul>	<p>IE 21 - Taxa de inserções positivas na imprensa</p> <p>IE 23 - Taxa de resposta à imprensa no prazo</p> <p>IE 24 - Taxa de alcance das mídias sociais</p>

OE	LINHAS DE ATUAÇÃO	IE
<b>OE 08</b> <b>Aprimorar a gestão administrativa e a governança institucional</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar a governança institucional</li> <li>• Aperfeiçoar a gestão da estratégia</li> <li>• Promover a gestão de riscos</li> <li>• Aperfeiçoar os controles</li> <li>• Desenvolver cultura de gestão</li> <li>• Aprimorar a gestão da sustentabilidade</li> <li>• Estruturar a gestão da acessibilidade e inclusão de pessoas com deficiência</li> <li>• Implantar a gestão da inovação</li> <li>• Implementar melhorias nas contratações</li> </ul>	<p>IE 26 - Índice de aprimoramento da governança institucional</p> <p>IE 27 - Taxa de Maturidade da Execução da Estratégia</p> <p>IE 28 - Taxa de processos críticos com riscos geridos</p> <p>IE 29 - Taxa de aprimoramento da gestão de riscos e controles internos</p> <p>IE 30 - Taxa de auditorias que alcançaram o padrão mínimo de qualidade</p> <p>IE 32 - Taxa de implementação das recomendações da auditoria interna</p> <p>IE 33 - Índice de gestão e governança das contratações</p> <p>IE 34A - Taxa de aderência das contratações ao Plano de Contratações Anual (PCA)</p>
<b>OE 09</b> <b>Promover a gestão de informações de forma padronizada, segura e transparente</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar a gestão da legislação e da jurisprudência</li> <li>• Aprimorar a gestão de documentos e informações</li> <li>• Aprimorar a gestão do acesso aos recursos de TI</li> <li>• Fortalecer a segurança da informação</li> <li>• Promover a gestão da memória eleitoral e institucional</li> <li>• Promover a transparência das informações</li> </ul>	<p>IE 35 - Taxa de ativos de informação avaliados quanto à existência de dados pessoais - LGPD</p> <p>IE 36 - Taxa de assentamentos funcionais de servidores ativos e inativos digitalizados</p> <p>IE 37 - Índice de aprimoramento do processo administrativo eletrônico</p> <p>IE 38 - Índice de serviços críticos com gestão de risco de segurança da informação</p>

OE	LINHAS DE ATUAÇÃO	IE
<b>OE 10</b> <b>Aprimorar a gestão de pessoas na era da transformação</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar o Plano Anual de Capacitação (PAC)</li> <li>• Aprimorar os serviços de pessoal</li> <li>• Capacitar as Pessoas</li> <li>• Gerir a força de trabalho do TRE-RJ</li> <li>• Implantar a gestão do conhecimento</li> <li>• Implementar a gestão por competências</li> <li>• Promover a qualidade de vida dos servidores do TRE-RJ</li> </ul>	IE 40 - Índice de satisfação com o clima organizacional IE 41 - Taxa de realização de Exames Periódicos de Saúde (EPS) IE 42 - Taxa de aderência ao PAC IE 43 - Taxa de unidades avaliadas por competência IE 44 - Taxa de servidores capacitados
<b>OE 11</b> <b>Aprimorar a gestão orçamentária e financeira</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar a gestão contábil</li> <li>• Aprimorar a gestão de custos</li> <li>• Aprimorar a gestão orçamentária e financeira</li> <li>• Aprimorar o controle orçamentário e financeiro da estratégia</li> </ul>	IE 46 - Taxa da Execução Planejada de Orçamento de Despesas Discricionárias IE 47 - Taxa de execução do orçamento de despesas discricionárias IE 49 - Taxa de pagamento de empenho
<b>OE 12</b> <b>Promover a transformação digital</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar a gestão de suporte dos serviços de TI</li> <li>• Aprimorar o desenvolvimento e a implantação de soluções de TI</li> <li>• Fornecer apoio tecnológico para as eleições • Prover e manter a infraestrutura de TI</li> </ul>	IE 50 - Taxa de disponibilidade dos serviços essenciais de TIC IE 51 - Índice de governança de TIC IE 52 - Taxa de satisfação dos usuários de TIC IE 53 - Taxa de adequação dos equipamentos aos padrões IE 54 - Taxa de entrega de soluções de TI IE 55 - Taxa de atendimento ao Plano de Transformação Digital

OE		LINHAS DE ATUAÇÃO	IE
<b>OE 13</b>	<b>Aperfeiçoar a infraestrutura</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aprimorar e adequar a gestão da estrutura física do TRE-RJ</li> <li>• Implementar melhorias na gestão de materiais</li> </ul>	IE 56A - Taxa de unidades com infraestrutura adequada IE 57 - Taxa de unidades com condições adequadas de segurança