



2ª Reunião de Análise da Estratégia 2021

24 de maio de 2021

Período de referência: 1º trimestre de
2021

PAUTA

1

**Desempenho
do Tribunal nas
Metas
Nacionais do
CNJ**

**1º trimestre de
2021**



2

**Desempenho
da Estratégia
do TRE-RJ**

**1º trimestre de
2021**



3

**Desempenho
de Processos
Monitorados
em Gestão do
Dia a Dia**

**1º trimestre de
2021**



4

**Recomendação
Geral
Feedback das
deliberações
das RAEs
anteriores e
Recomenda-
ções
específicas**



5

**Agradeci-
mentos e
Informativos**



1) Desempenho do Tribunal nas Metas Nacionais do CNJ - 1º trimestre 2021 -



Meta Nacional 1 – Julgar mais processos que os distribuídos

Definição: Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente, excluídos os suspensos e sobrestados no ano corrente

Critério de cumprimento: percentual de cumprimento $\geq 100\%$, ou seja, se os julgamentos corresponderem à quantidade de processos distribuídos **até 31/12/2020** e, no mínimo, mais 1 para os tribunais que tenham estoque processual.

Meta 1: % de cumprimento (Janeiro a Março/2021)

1º grau	15,87%
2º grau	47,79%

16,24%

Meta Nacional 2 – Julgar processos mais antigos

Definição: Identificar e julgar, até 31/12/2021, **80%** dos processos distribuídos até **31/12/2019**.

Critério de cumprimento: grau de cumprimento $\geq 100\%$ no tribunal.

Meta 2: % de cumprimento (Janeiro a Março/2021)

1º grau	45,23%
2º grau	36,52%

43,40%

META NACIONAL 4 – Priorizar o julgamento dos processos relativos aos crimes contra a Administração Pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

Definição: Identificar e julgar, até **31/12/2021**, **90%** dos processos referentes às **eleições de 2018** e **50%** dos processos referentes às **eleições de 2020**, distribuídos até 31/12/2020, que possam importar na perda de mandato eletivo ou inelegibilidade.

Critério de cumprimento: percentual de cumprimento $\geq 100\%$ no tribunal. Obs.: Caso o tribunal não possua processos que se enquadrem na meta, esta será considerada como cumprida.

Meta 4: % de cumprimento (Janeiro a Março/2021)

	Eleições 2018	Eleições 2020
1º grau	100%*	22,79%
2º grau	0%	48,89%
	0%	26,50%

* Sem processos que se enquadrem na meta

Meta Nacional 9 – Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário

Definição: Realizar ações de prevenção ou desjudicialização de litígios voltadas aos objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS), da Agenda 2030.

Para fins dessa meta, o tribunal deverá escolher um dos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável – ODS e a proposta aprovada pela Justiça Eleitoral foi o ODS de nº 5 – “Igualdade de Gêneros” - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas.

Critério de cumprimento: : A meta estará cumprida se, até o final do ano, o tribunal elaborar e encaminhar o plano de ação para um dos 3 assuntos mais demandados correlacionado ao ODS (50% da meta) e executá-lo (50% da meta).

Cumprimento (Janeiro a Março/2021)

Participação de **videoconferências** do LIODS do CNJ.

EJE, CPLAN, IGUAIS

Cada Regional está sendo instado a apresentar seu **plano de ação**, tendo sido garantido a flexibilização do prazo para cumprimento da referida meta nacional.

TRE-RJ já elaborou e enviou o plano de ação ao CNJ, porém essa entrega só computará no 2º trimestre de 2021.

Grau de cumprimento no 1º trimestre: **15%**

Meta Nacional 10 – Saúde de Magistrados e Servidores

Definição: Realizar exames periódicos de saúde em 25% dos servidores e promover pelo menos uma ação com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.

Critério de cumprimento: A meta estará cumprida se, ao final do ano, o percentual de servidores que realizaram exame periódico de saúde for igual ou superior a 25%, e se o tribunal houver promovido em 2021 pelo menos uma ação com vistas a reduzir a incidência de casos de uma das cinco doenças mais frequentes constatadas nos exames periódicos de saúde ou de uma das cinco maiores causas de absenteísmos do ano anterior.

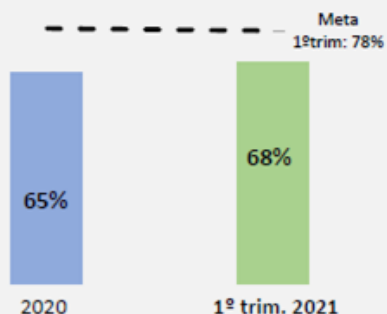
Houve a realização de 1 ação de saúde no primeiro trimestre de 2021, porém a meta ainda não foi integralmente cumprida.

**2) Desempenho de
Processos Monitorados em
Gestão do Dia a Dia
- 1º trimestre 2021 -**

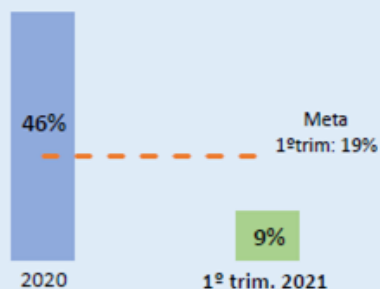


Relatório de Desempenho de Processos Monitorados em Gestão do Dia a Dia

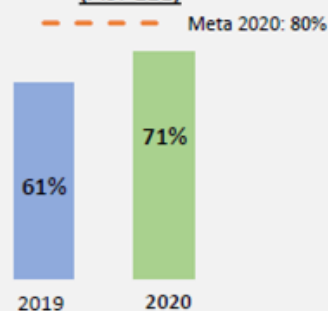
Monitorar a Estratégia



Monitorar a Execução Orçamentária (SOF)



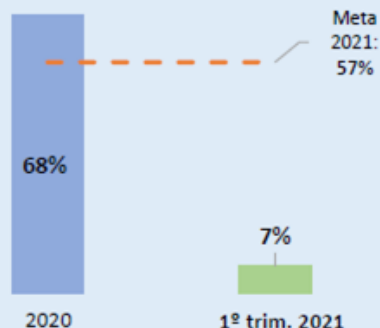
Realizar Avaliação das Eleições (ASPLEL)



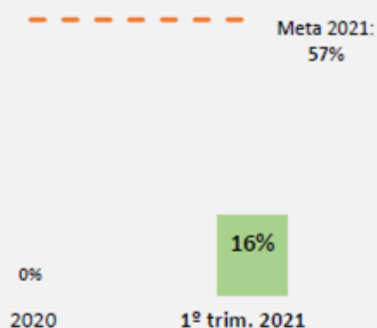
Observações:

- Realizar Manutenção em Cartórios (SSG): Último report em 01/2020. Sem resposta da unidade sobre o determinado na última RAE (continuidade ou apresentação de motivos para a suspensão do processo).
- Desenvolver Plano Anual de Capacitação (SGP): Solicitada a suspensão até 12/2021 – Justificativa: Redução de servidores da SEDCOR;
- Realizar Avaliação das Eleições: Resultado anterior de 2020: 56%. Resultado retificado 2020: **71%**.
- Planejar Eleições, Fiscalizar Propaganda Eleitoral, Realizar Avaliação das Eleições: Processos em análise, mas sem dados registrados no período.

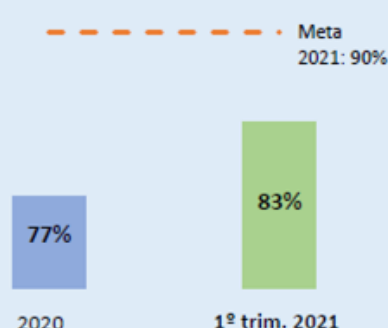
Realizar Aquisição de Materiais (SAD)



Realizar Contratação de Serviços (SAD)



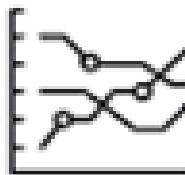
Tratar Reclamações do Cliente Externo (OUVE)



Processos Críticos para a Estratégia

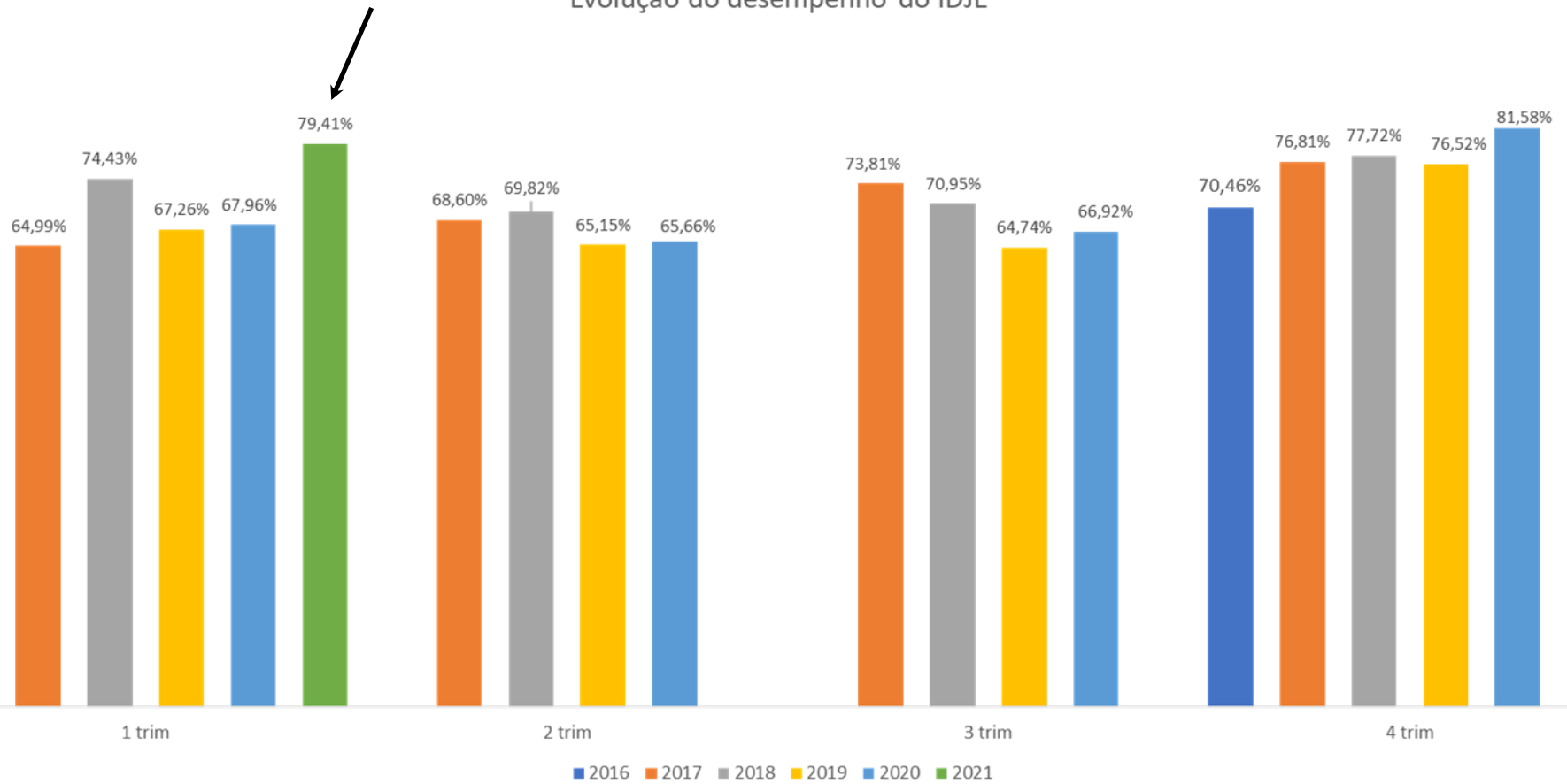
- Monitorar a Estratégia
- Monitorar a Execução Orçamentária
- Realizar Avaliação das Eleições
- Planejar Eleições
- Fiscalizar Propaganda Eleitoral

3) Desempenho da Estratégia no 1º trimestre 2021



Evolução do IDJERJ

Evolução do desempenho do IDJE



Retificações

Item	Relatório Impactado	Indicadores e objetivos impactos
IA 28 - Percentual de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria	4º T 2020	IE 10 - Índice de segurança da votação
		OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral
IA 38 - Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação	4º T 2019	IE 13 - Índice de adequação da comunicação com o público externo
		OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo
IA 48 - Índice de aderência ao plano de ações de divulgação do processo e da memória eleitorais (incluindo variáveis)	4º T 2017 1º T 2018 2º, 3º e 4º T 2019 1º T 2020	IE 17 - Índice de aderência ao planejamento de ações de cidadania
		OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania
IA 53 - Índice de capacitação na matriz gerencial (variáveis)	4º T 2018 1º e 4º T 2019 1º T 2020	IE 19 - Índice de desenvolvimento da liderança,
		OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas

Retificações

Registro dos dados das variáveis no sistema GERIR

A correção de valores pela SEDEST, embora possível, é extremamente onerosa para instituição, pois envolve, não só a SEDEST e a CPLAN e muitas vezes a STI, mas também a alta administração.

ATENÇÃO!

Antes de iniciar a análise de um indicador de apoio, o responsável pelo registro de uma variável consegue alterá-la, por tal motivo os analistas devem realizar a conferência dos valores lançados, a fim de verificar inconsistências.



Sociedade	Garantir os Direitos da Cidadania 79,41%				
Processos Internos	OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional 86,16%	OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais OBJETIVO PRIORIZADO 75,55%	OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral 70,99%	OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo 89,38%	OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania 100,00%
Recursos	OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas OBJETIVO PRIORIZADO 70,38%	OE 08 - Fortalecer a governança institucional 84,04%	OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ 75,74%	OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC 83,16%	OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos 58,73%

Comparação de Desempenho dos OEs: 1º Trimestre 2020 X 1º Trimestre 2021

	2020T1	2021T1	Variação do OE	% Variação do OE
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional ↑	56,44	86,16	29,72	52,66%
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais ↑	27,18	75,55	48,37	177,96%
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transp. do processo eleitoral ↓	89,53	70,99	-18,54	-20,71%
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo ↔	87,15	89,38	2,23	2,56%
OE 07 - Desenvolver a gestão estratégica de pessoas ↑	33,03	70,38	37,35	113,08%
OE 08 - Fortalecer a governança institucional ↑	75,42	84,04	8,62	11,43%
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC ↔	80,60	83,16	2,56	3,18%
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos ↔	57,08	58,73	1,65	2,89%
IDJERJ ↑	67,96%	79,41%		

4) Recomendação Geral, Feedback das RAEs anteriores e Recomendações Específicas



Recomendação Geral – Revisão de Metas

Aprovar a revisão das metas de 2021 dos seguintes indicadores de apoio (IA), em razão dos fatores abaixo:

I) Já alcançaram a meta de 2021:



IA 24 (Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições) e

IA 84 (Índice de gestão corporativa da segurança da informação)

II) Superdimensionamento da meta:



IA 01 (Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau),

IA 08 (Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 2º grau),

IA 22A (Índice de processos prioritários julgados no 1º grau, no prazo),

IA 23A (Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo),

IA 26 (Índice de aderência ao PIE),

IA 38 (Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação),

IA 50 (Índice de aderência do PAC à estratégia),

IA 64 (Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica),

IA 66 (Índice de processos críticos monitorados).

**Meta
superdimensionada:**

Indicador ficou **abaixo
de 70% da meta** em
**4 trimestres,
3 semestres ou
2 anos,**

(conforme a periodicidade
do indicador).

OE 03 – Combater os Ilícitos Eleitorais (Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 1º T 2021: **75,55%**

Feedback

Revisar os dados das variáveis impactadas, no GERIR, após o ajuste das fichas dos indicadores abaixo, retroativamente ao início do ano de 2021, adotando-se como base a nova parametrização do IE 07A (definição de processos prioritários).

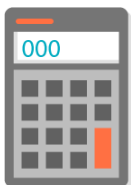
IA 22 (Índice de processos prioritários julgados no 1º grau, no prazo) e IA 23 (Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo)

Origem

1ª RAE
2021

Responsáveis

COAJUR
(IA 22),
ASJUPR
(IA 23) e
GABPRE
(IE 08)



Revisar os dados lançados no GERIR referentes às variáveis do **IA 22** e do **IA 23**, agora **IA 22A** e **IA 23A**



2021		
Janeiro	Fevereiro	Março

Vamos
deliberar?

Novo prazo para a
deliberação:
Até 23/06

OE 03 – Combater os Ilícitos Eleitorais (Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Submeter ao CGE propostas de **metas anuais e desdobradas para o ano de 2021** dos novos indicadores abaixo:

- IA 104 (Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento dos feitos prioritários),
- IA 105 (Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento das ações penais eleitorais) e
- IA 106 (Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento das prestações de contas e da unidade de contas).

Origem

Status

1ª RAE
2021

SEDEST

CONCLUÍDO



Vamos deliberar?

Aprovar a meta anual de 2021 dos IAs 104, 105 e 106

Origem

Prazo

2ª RAE
2021

08/07
(implementação)



Metas 2021

IA 104

ASJUPR

42%

IA 105

COAJUR

50%

IA 106

ASCEPA

40%

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas (Unidade gestora: SGP)

Desempenho 1º T 2021: **70,38%**

Objetivo Priorizado 2021

Feedback

Apresentar o andamento do projeto piloto de Gestão por Competência na STI.

Origem

1ª RAE de 2021

Responsáveis

STI e SGP

Prazo

Até a 2ª RAE 2021

Vamos deliberar?

Aprovar a alteração da meta do **IA 49A** (Índice de Implantação da Gestão por Competência) do ano de 2021 de 100% para 55%.

Origem

2ª RAE 2021
SGP

Responsável

CGE

JUSTIFICATIVAS:

1. Correlação entre as etapas da ficha do **IA 49A** e as etapas desenvolvidas no **projeto-piloto de Gestão por Competências na STI**, para fins de medição do indicador.
2. Meta do **IA 49A** está superdimensionadas
 - Desde o início da sua medição (no 3º T 2019) até o 4º T de 2020: desempenho nulo.
 - **1º T 2021: 16,67%**



**PLANO DE AÇÃO –
SGP E STI**

**Piloto da Gestão por
Competência na STI**



OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas (Unidade gestora: SGP)

Feedback

Reavaliar os prazos das etapas previstas na ficha técnica do **IA 54A** (Índice de implantação da gestão de ocupações críticas gerenciais).

Origem

Responsáveis

STATUS

1ª RAE de
2021

CDESC/SGP

CONCLUÍDO



Vamos deliberar?

Aprovar a alteração da ficha técnica do **IA 54A**.

Origem

Responsáveis

Prazo

2ª RAE 2021
(desdobramento de deliberação
da 1ª RAE de 2021) SGP

CGE (aprovação) e
SEDEST
(implementação)

08/07
(implementação)

		Atual	Proposta
Etapas			
Etapas 3	Elaboração e divulgação do relatório de ocupações críticas gerenciais da SGP.	Set./20	Março/21
Etapas 4	Elaboração de plano de gestão de ocupações críticas gerenciais da SGP.	Nov./20	Março/21
Etapas 5	Apresentação de proposta de ficha de indicador de resultado de gestão de ocupações críticas gerenciais	Dez./20	Junho/21

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 1º T 2021: **86,16%**

Feedback

Prorrogação do prazo da deliberação “APRESENTAR

Relatório com formato padronizado para o 1º e o 2º graus de jurisdição, contendo levantamento e Plano de Ação para impulsionar os processos mais antigos,

→ assim considerados os que tenham sido distribuídos até 2015, que estejam pendentes de baixa no 1º e 2º graus de jurisdição por falta de julgamento ou ausência de lançamento de movimento adequado de baixa,

→ verificando-se especialmente os processos das classes Prestação de Contas anual e Recurso Eleitoral em 2º grau, os quais correspondiam, em 01/10/2020, a 89% dos processos não baixados”.

Ori-
gem

Respon-
sáveis

Status

4ª RAE
2020

SJD e
VPCRE

CONCLUÍDO



SJD e VPCRE enviaram os respectivos Relatórios.

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Elaborar **plano de ação** para efetivação da **migração dos processos físicos** que se encontram em tramitação no SADP para o Sistema PJe, conforme critérios de prioridade a serem definidos em norma interna.

Origem

1ª RAE
2021

Responsável

ASJUPR

Status

PERDEU
EFEITO

Resolução TRE nº 1.166/2021:

Dispõe sobre essa **migração dos processos físicos** e

Estabelece critérios de prioridade que devem ser observados nesse procedimento.

Portaria DG nº 38/2021
Portaria DG nº 52/2021

Grupo de Trabalho - Elaborar o Plano de Ação para efetivar a migração dos processos físicos que se encontram em tramitação no SADP para o Sistema PJe (GTMigração),

Prazo para
imple-
mentação

**Até o dia
31/07** (art. 10
da Resolução)

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Constituir um **grupo multidisciplinar** para estudar a forma de adoção de **ferramenta para audiência por videoconferência** (PJe mídias ou equivalente).

Vamos deliberar?

Suspender a deliberação.

Origem

Responsável

1ª RAE 2021

DG



Portaria DG nº 36/2021

Resolução CNJ
nº 345 de
09/10/2020

Dispõe sobre o “**Juízo 100% Digital**” e dá outras providências.

Resolução CNJ
nº 385 de
06/04/2021

Dispõe sobre a criação dos “**Núcleos de Justiça 4.0**” e dá outras providências.

Grupo de Trabalho - elaboração do estudo de viabilidade visando à:

- implantação do “**Juízo 100% Digital**” (**GT-JDigital**) e
- **criação dos “Núcleos de Justiça 4.0”** neste Tribunal.

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Origem

Respon- sável

Prazo

Atualizar os prazos previstos no **plano de ação para revisão das fichas dos IAs que integram o objetivo** (1º e 2º graus de jurisdição).

3ª RAE 2020
(Agrupamento de deliberações das 1ª e 2ª RAEs 2020)

CPEFJU

01/02

Vamos deliberar?

Novo prazo para a atualização do Plano de Ação: Até 23/07

a) alinhá-las às Tabelas Processuais Unificadas aplicáveis à Justiça Eleitoral;

b) reavaliá-las quanto à pertinência de adoção de taxa de congestionamento líquida, em substituição à taxa de congestionamento total, ora adotada, sem prejuízo da manutenção do controle sobre os processos suspensos/sobrestados/ em arquivo provisório;

c) avaliar a proposta de exclusão das variáveis TBAixCCrim1º<1 ano, TBAixCNCrim<1ano e TBAixExtFisc<1ano do IA 03 (Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau);

d) analisar o estudo da Presidência sobre os relatórios apresentados pela SJD e pela VPCRE a respeito das sazonalidades eleitorais e dos impactos nas taxas de congestionamento.

Obs.: No escopo do estudo devem ser reavaliadas as metas estabelecidas para os indicadores de taxa de congestionamento definidas para os próximos trimestres deste ano;

e) adequar a medição dos IA 02 (Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau) e IA 04 (Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º grau).

Justificativa: Inviabilidade de extração pelo Portal BR de dados relativos aos sistemas SEI e PJe 1º grau.

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

	Origem	Responsáveis	Prazo
Excluir os indicadores abaixo: - IA 02 (Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau) - IA 04 (Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º grau).	2ª RAE 2021 CPEFJU	CGE (exclusão) e SEDEST (implementação)	05/07 (para implementação)
Prorrogar a suspensão do indicador abaixo: IA 69A (Índice de conformidade dos cartórios) Obs.: Vinculado ao OE 08 - Fortalecer a governança institucional	2ª RAE 2021	CGE	Até a 3ª RAE 2021

Obs:

Falta de confiabilidade dos dados das variáveis dos indicadores, principalmente, diante da **impossibilidade de extração dos dados relativos aos processos**, tendo como fonte de dados o PJE, o SADP e o SEI.



OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 1º T 2021: **70,99%**

Feedback

Acompanhar se o TSE emitirá orientação aos Tribunais Eleitorais sobre as questões abaixo:

- a) alteração do critério vigente para validação dos dados migrados de outros órgãos, possibilitando-se, alternativamente, o comparecimento do eleitor na(s) zona(s) eleitoral(is), para leitura da digital e/ou validação da biometria pelo aplicativo e-Título, ou mesmo outra forma que permita a inserção desses dados biométricos no cadastro eleitoral;
- b) alteração do prazo para cumprimento da meta de cadastramento biométrico de 100% do eleitorado, originariamente projetada para 2022, para dezembro de 2024.

Origem

Responsáveis

Praz
o

1ª RAE
2021

DG e
GABPRE

30/
04

Vamos
deliberar?

Novo prazo :
até a 3ª RAE
2021

OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Suspender o **IA 24 (Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições)** retroativamente ao 1º trimestre, com prazo de suspensão até o 2º trimestre de 2021.

Origem

1ª RAE
2021

ASPLEL

Respon-
sáveis

CGE
(suspensão)
e SEDEST
(imple-
mentação)

Prazo para
implementação

05/07

Justificativa: Não há previsão de conclusão de nenhum Plano de Ação no 1º e 2º trimestres.

PREVISÃO DE CONCLUSÃO DE PLANO DE AÇÃO RESULTANTE DAS ELEIÇÕES DE 2020

1º T	2º T	3º T	4º T
0	0	1 Melhoria do Processo de Trabalho Registrar Candidatos: em 13/08/2021	1 Estruturação dos Canais Internos de Comunicação: em 10/12/2021

OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania

(Unidade gestora: EJE)

Desempenho 1º T 2021: **100%**

Periodicidade semestral

Vamos deliberar?

Ratificar a suspensão do **IA 44A (Taxa de Estudantes alcançados por ações socioeducativas conduzidas por magistrados e servidores)** no 1º semestre e reavaliar na 3ª RAE a suspensão do indicador quanto ao 2º semestre de 2021.

Origem

Responsável

Prazo

4ª RAE
2020
(EJE)

CGE

Até a 3ª
RAE

Justificativas:

1. Impossibilidade de realizar as ações socioeducativas no ambiente escolar.

Instabilidade do quadro de retorno às atividades escolares e das medidas sanitárias de controle a propagação da Covid-19 → impossibilitam a realização de ações socioeducativas no contexto presencial.

2. Inviabilidade de qualificação do público que tem consumido os conteúdos gerados em formato digital. Exemplos:



OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 1º T 2021: **84,04%**

Feedback

Prorrogar deliberação da 1ª RAE 2021: “Elaborar cronograma anual das reuniões e disponibilizar junto com as Atas e Relatórios no submenu “Comissões” do menu “Transparência” do sítio eletrônico do TRE-RJ”.

Obs.: Comitês previstos nas fichas técnicas do :

- **IA 101 (Índice de realização de reuniões de gestão participativa) e**
- **IA 102 (Índice de participação nas reuniões de gestão participativa).**

Origem

4ª RAE
2020

(SEDEST/
CPLAN)

Observação

O IA 101 e IA 102
estão vinculados
ao IE 21 (Índice de
Gestão
Participativa).

Status

CONCLUÍDO



CGLGP

CGLAIS

CGRPAP1

CPETI

CORZE

Transparência e Prestação de Contas

Auditoria

Acesso a Informação

Comitês e Comissões

Comitês e Comissões de
Apoio à Governança

Outros Comitês e Comissões

Comitês e Comissões

O Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro, por intern
estabeleceu, para o direcionamento da atuação da sua g
Gestão que compreende um conjunto de práticas gerenc
resultados e para a gestão de riscos, o qual conta com o
quais alguns comitês e comissões.

Também atuando, seja no auxílio à gestão do Tribunal se
multidisciplinares, existem outros comitês e comissões d

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Abrir processo no sistema SEI, anualmente, a fim de formalizar a atuação do comitê/comissão, onde fiquem, ao menos, registradas as pautas das reuniões e comparecimento dos presentes,
- informando o respectivo número do processo à unidade responsável pela medição.

Origem

Responsáveis

1ª RAE
2021

GABPRE

CGLGP, CGLAIS,
CGR, CORZE,
CPETI

CGLGP

2019.0.000058132-1

CGLAIS

2019.0.000045115-0

CPETI

2021.0.000018225-1

CORZE

2021.0.000010831-0

Vamos
deliberar?

Prorrogação do prazo
para a **CGR**:
até 23/07

GABDG solicitou a criação de páginas no **Portal da Transparência** para os comitês e comissões, a fim de que possam ser divulgadas informações sobre suas atuações, inclusive disponibilização das respectivas atas de reunião.

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Apresentar ao GABPRE um Plano de Ação de divulgação e promoção do conhecimento do código de ética e de conduta para seu público alvo.

Origem

1ª RAE 2021

GABPRE

Responsável

CPETI
(Conselho
Permanente de
Ética)

Status

CONCLUÍDO

CONTEXTO:

Item do questionário que faz parte do escopo do IA 60 - Índice de estruturação de padrões éticos

V. Ações de divulgação e promoção do conhecimento do código de ética e de conduta são efetivamente realizadas para seu público alvo.

CPETI

Plano de Trabalho Anual 2021

(inclui eixo comunicação)



Aprovado pela Presidência

(Processo SEI nº 2021.0.000021832-9)

OE 08 - Fortalecer a governança institucional (Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

	Origem	Respon- sáveis	Prazo	Status
Realizar a reunião inaugural do Conselho de Governança.	1ª RAE 2021 GABPRE	GABPRE / CPLAN	30/04	CONCLUÍDO

Em 22/03/21: ocorreu a reunião inaugural do Conselho de Governança

Pauta principal: realização de apresentação aos dirigentes do Tribunal sobre a elaboração do PE do TRE-RJ para o período de 2021-2026

Obs.: Participação da empresa contratada para fornecimento dos Workshops e transferência de conhecimento sobre a metodologia a ser aplicada no processo.

ESTRATÉGIA
TRE-RJ | 2021-2026
VOCÊ FAZ A DIFERENÇA



OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?



Aprovar a implantação da Reunião de Análise Crítica (RAC) na Presidência, VPCRE e SJD no 2º semestre de 2021.

2ª RAE 2021

SEGEST/
CPLAN

CGE



Aprovar proposta de plano de execução de projeto de melhoria do processo “Contabilizar e Controlar a Execução Financeira”, vinculado ao processo SEI nº 2020.0.000046805-1.

2ª RAE 2021

SEDPRO/
CPLAN

CGE

PLANO DE EXECUÇÃO DE PROJETO DE MELHORIA

PLANO DE AÇÃO: Contabilizar e Controlar Execução Financeira

PERÍODO PREVISTO: SETEMBRO/2021 a NOVEMBRO/2021

PERÍODO REALIZADO: :

RESPONSÁVEL: SEDPRO/CPLAN/DG

MÊS DE REPORT:

OBJETIVO: Ajustar o processo monitorado "Monitorar a Execução Orçamentária" para incluir informações do processo "Contabilizar e Controlar a Execução Financeira".

MELHORIA	AÇÕES (descrição das ações a serem realizadas para implementação da melhoria)	RESPONSÁVEL (responsável pela atividade e respectiva área)	INÍCIO PREVISTO (data prevista para o início da implementação da melhoria)	TÉRMINO PREVISTO (data prevista para o término da implementação da melhoria)	INÍCIO REAL (data em que efetivamente iniciou a execução da atividade)	TÉRMINO REAL (data em que efetivamente terminou a execução da atividade)	STATUS (Selecionar, de acordo com o status: NÃO INICIADO/ EM ANDAMENTO, NO PRAZO/ EM ANDAMENTO, ATRASADO/ REALIZADA)	ENTREGAS (descrever que entrega foi realizada, com a execução de cada atividade descrita)	OBSERVAÇÕES
Ajustes no processo de trabalho "Monitorar a Execução Orçamentária"	1 Aprovação do Termo de Abertura do Projeto de Melhoria do Processo	DG	13/09/2021	17/09/2021					
	2 Levantamento e diagnóstico da situação atual do processo	Gerente do Projeto	01/09/2021	24/09/2021					
	3 Definição e priorização das melhorias a serem implementadas no processo	Equipe do Projeto	27/09/2021	22/10/2021					
	4 Aprovação do Termo de Encerramento do Projeto	DG	25/10/2021	29/10/2021					
	5 Definição de Indicadores do Processo	Gestor do Processo	08/11/21	19/11/21					
	6 Ativação da Gestão do dia a dia do processo	SEDPRO	08/11/21	19/11/21					

OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo
(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 1º T 2021: **89,38%**

OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ
(Unidade gestora: SSG)

Desempenho 1º T 2021: **75,74%%**

Periodicidade semestral

OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC
(Unidade gestora: STI)

Desempenho 1º T 2021: **83,16%**

OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos
(Unidade gestora: SOF)

Desempenho 1º T 2021: **58,73%%**

5) Agradecimentos e Informativos



- ✓ A CPLAN agradece aos gestores e assistentes de planejamento das unidades **DG, STI, SAU, SGP e SSG** pela retomada da realização das RACs em 2021!



- ✓ A CPLAN agradece a todos os gestores e suas equipes os esforços empreendidos para a elaboração do Relatório de Gestão 2020

Hotsite de construção do Plano Estratégico 2021-2026

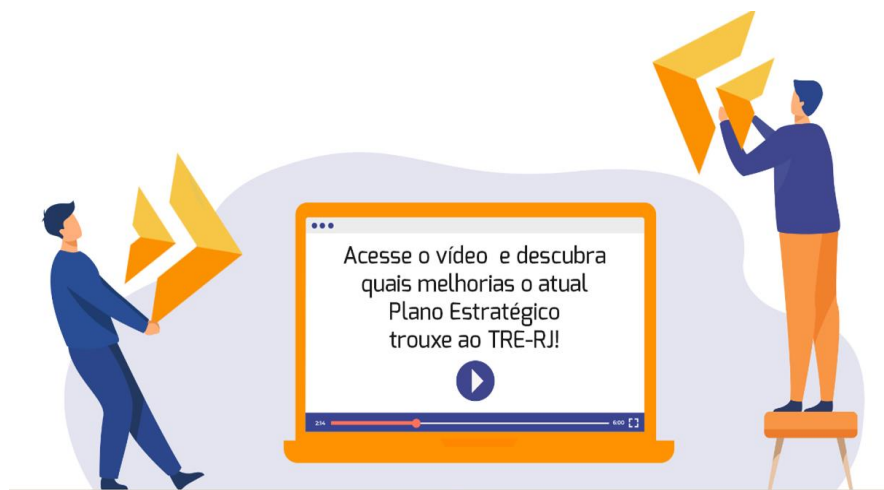
Principais informações sobre cada um dos 10 workshops:

- formas de participação,
- Cronograma e dinâmica dos workshops,
- conceito da identidade visual do novo Plano,
- notícias publicadas sobre o processo de construção, dentre outras informações.



Elaborado em parceria com a SEINTE

Local: Intranet > Portal da Estratégia



Processos em Gestão do Dia a Dia

Formalizar a solicitação de suspensão dos processos em Gestão do Dia a Dia, caso não seja possível realizar a medição dos indicadores de processo e a análise do "Boletim de Processo".

Boletim do Processo

NOME DO PROCESSO

GESTOR DO PROCESSO

MÊS DE REPORTE

STATUS MELHORIAS EM IMPLANTAÇÃO

Melhorias	Responsável	Conclusão	Status
nome da melhoria	nome do responsável	Data prevista para conclusão	Inserir marcadores de situação. Para uma ação em atraso, com apenas 25% de conclusão, seria como no ex. abaixo:

INDICADORES DO PROCESSO

Inserir, nesse campo, as representações gráficas dos indicadores do processo, como no exemplo abaixo:

EVENTOS OCORRIDOS/RISCOS

Inserir lista de eventos ou riscos que afetaram ou podem afetar o desempenho do processo.

AÇÕES PARA MELHORIA CONTÍNUA

Descrever as ações de melhoria contínua propostas para o processo.

ANÁLISE DO DESEMPENHO

Registrar, nesse campo, a análise do desempenho do processo, de acordo com os dados apresentados, justificando quando o desempenho estiver aquém do esperado.

AÇÕES PREVENTIVAS / CORRETIVAS

Listar ações emergenciais realizadas para prevenir ou corrigir desvios.

Reunião de Análise Crítica (RAC)

Unidades com RACs já implementadas

DG, SGP, SAU, STI, SSG e SAD

Realização da RAC e Publicação do respectivo Plano de Ação

Até 07 de junho

Planejamento Estratégico do TRE-RJ

Missão do TRE-RJ "Garantir a legitimidade do processo eleitoral."	Visão do TRE-RJ "Tornar-se, até 2021, Tribunal de destaque na eficácia do julgamento e coerção de práticas eleitorais ilícitas e na promoção do ex"
---	---

Acompanhamento das deliberações da RAC

Selecione o ano e a Secretaria para consulta:

Selecionar o ano: 2021

- ▶ DG
- ▶ SCA
- ▶ SGP
- ▶ SSG
- ▶ STI

- Apresentação
- Histórico
- Cartilha Alinhando Conceitos
- Plano de Comunicação da Estratégia
- Plano Estratégico do TRE-RJ 2016-2021 (Revisão Março 2021)
- Plano Estratégico do TRE-RJ 2010-2015 (vigência expirada)
- Resolução TRE-RJ 938/2015
- Mapa Estratégico do TRE-RJ
- Valores



**MUITO
OBRIGADA!**