

4ª Reunião de Análise da Estratégia 2020

Dezembro – 2020

Período de referência: 3º trimestre de 2020

PAUTA

1

Desempenho do Tribunal nas Metas Nacionais do CNJ

3º trimestre de 2020



2

Desempenho da Estratégia do TRE-RJ

3º trimestre de 2020



3

Recomendação Geral



4

Feedback das deliberações das RAEs anteriores e Propostas de Recomendações específicas



5

Agradecimentos e Informativos



1) Desempenho do Tribunal nas Metas Nacionais do CNJ - 3º trimestre de 2020 -



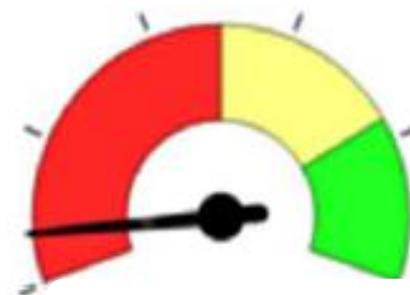
Meta Nacional 1 – Julgar mais processos que os distribuídos

Definição: Julgar quantidade maior de processos de conhecimento do que os distribuídos no ano corrente.

Critério de cumprimento: A meta estará cumprida se, ao final do ano, o percentual de cumprimento for igual ou maior que 100%, ou seja, se os julgamentos corresponderem à quantidade de processos distribuídos até 31/12/2020 e, no mínimo, mais 1 para os tribunais que tenham estoque processual.

	1º trim.	2º trim.	3º trim.
1º grau	75,69%	54,00%	7,99%
2º grau	91,67%	42,04%	58,57%
Total	78,21%	51,47%	8,86%

**Meta 1: % de cumprimento
3º trimestre de 2020**



8,86 %

Observação: A acentuada queda no percentual da Meta 1 deveu-se à **entrada dos processos de Registro de Candidatura em grande volume em setembro**. Com o julgamento desses processos, a Meta 1 registrou em outubro 56,39% de desempenho.

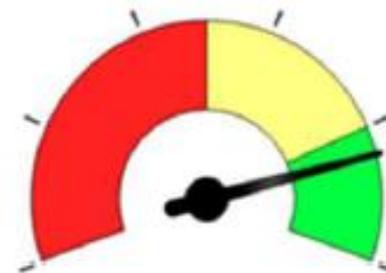
Meta Nacional 2 – Julgar processos mais antigos

Definição: Identificar e julgar, até 31/12/2020, 90% dos processos distribuídos até 31/12/2018.

Critério de cumprimento: A meta estará cumprida quando o grau de cumprimento for igual ou superior a 100% no tribunal.

**Meta 2: % de cumprimento
3º trimestre de 2020**

	1º trim.	2º trim.	3º trim.
1º grau	96,75%	98,00%	104,04%
2º grau	105,81%	106,23%	106,70%
Total	102,36%	103,11%	105,31%



105,31%

Meta Nacional 4 – Priorizar o julgamento dos processos relativos a crimes contra a administração pública, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais

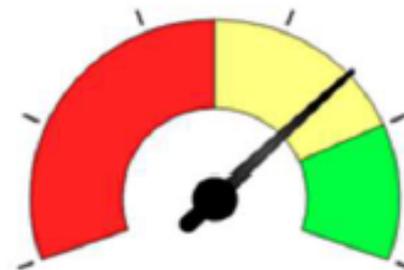
Definição: Identificar e julgar, até 31/12/2020, 90% dos processos referentes às eleições de 2018, distribuídos até 31/12/2019, que possam importar na perda de mandato eletivo.

Critério de cumprimento: A meta estará cumprida quando o percentual de cumprimento for igual ou maior do que 100% no tribunal.

Eleições 2018

	1º trim.	2º trim.	3º trim.	4º trim.
1º grau	*	*	*	*
2º grau	-	55,56%	88,89%	
Total	-	55,56%	88,89%	

Meta 4: % de cumprimento 3º trimestre de 2020



88,89%

1º GRAU

* Conforme Glossário v. 2, a Meta 4 não é aplicável ao 1º grau em 2020

2) Desempenho da Estratégia no 3º trimestre 2020



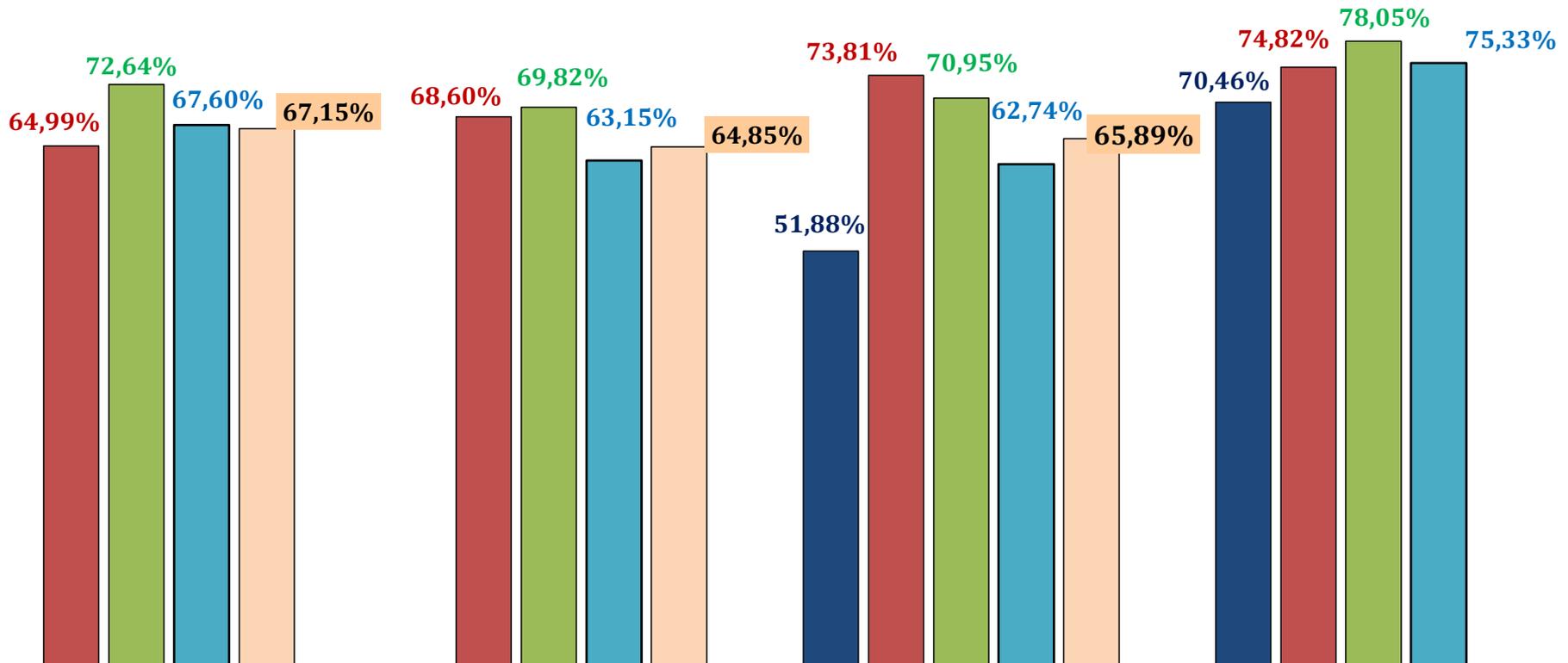
Retificações – Desempenhos

1º e 2º Trimestres de 2020

	1º trimestre de 2020			2º trimestre de 2020		
	Anterior	Corrigido		Anterior	Corrigido	
IDJERJ	65,68%	67,15%	↑	61,48%	64,85%	↑
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional	68,86%	56,44%	↓	56,13%	45,72%	↓
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais	0,00%	27,18%	↑	0,00%	40,72%	↑
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral	89,53%	Sem alteração		72,30%	75,64%	↑

Evolução do IDJERJ

■ 2016 ■ 2017 ■ 2018 ■ 2019 ■ 2020



1 trim

DI - anexo Apresentação - 4ª RAJ 2020 (ref.: 3º trim 2020) (1456857) SEI 2020.0.000016910-0 / pg. 9

2 trim

3 trim

4 trim

Sociedade	<h1 style="text-align: center;">Garantir os Direitos da Cidadania</h1> <h2 style="text-align: center;">65,89%</h2>				
Processos Internos	<p>02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional</p> <p style="text-align: center;">63,89%</p>	<p>03 - Combater os ilícitos eleitorais</p> <p style="text-align: center;">OBJETIVO PRIORIZADO</p> <p style="text-align: center;">29,77%</p>	<p>OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral</p> <p style="text-align: center;">OBJETIVO PRIORIZADO</p> <p style="text-align: center;">76,05%</p>	<p>OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo</p> <p style="text-align: center;">62,29%</p>	<p>OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania</p> <p style="text-align: center;">70,00%</p>
Recursos	<p>OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas</p> <p style="text-align: center;">OBJETIVO PRIORIZADO</p> <p style="text-align: center;">56,71%</p>	<p>OE 08 - Fortalecer a governança institucional</p> <p style="text-align: center;">74,95%</p>	<p>OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ</p> <p style="text-align: center;">73,74%</p>	<p>OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC</p> <p style="text-align: center;">84,19%</p>	<p>OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos</p> <p style="text-align: center;">67,31%</p>

Comparação de Desempenho dos OEs: 3º Trimestre 2019 X 3º Trimestre 2020

		2019T3		2020T3	
		Resultado do OE	Resultado do OE	Variação do OE	% Variação do OE
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional	↑	57,52	63,89	6,37	11,07%
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais	↑	19,29	29,77	10,48	54,33%
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transp. do processo eleitoral	↑	66,09	76,05	9,96	15,07%
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo	↓	83,40	62,29	-21,11	-25,31%
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania	↑	20,00	70,00	50,00	250,00%
OE 07 - Desenvolver a gestão estratégica de pessoas	↓	65,17	56,71	-8,46	-12,98%
OE 08 - Fortalecer a governança institucional	↓	86,85	74,95	-11,90	-13,70%
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura (...) do TRE-RJ	↑	55,22	73,74	18,52	33,54%
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC	↓	93,13	84,19	-8,94	-9,60%
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos	↓	80,71	67,31	-13,40	-16,60%
IDJERJ	↑	62,74%	65,89%		

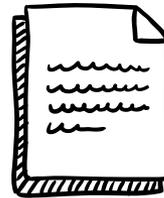
Comparação de Desempenho dos OEs: 2º Trimestre 2020 X 3º Trimestre 2020

		2020T2	2020T3	Variação do OE	% Variação do OE
		Resultado do OE	Resultado do OE		
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional	↑	45,72	63,89	18,17	39,74%
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais	↓	40,72	29,77	-10,95	-26,89%
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transp. do processo eleitoral	↔	75,64	76,05	0,41	0,54%
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo	↔	62,31	62,29	-0,02	-0,03%
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania		70,00	70,00	0,00	0,00%
OE 07 - Desenvolver a gestão estratégica de pessoas	↓	64,63	56,71	-7,92	-12,25%
OE 08 - Fortalecer a governança institucional	↑	71,96	74,95	2,99	4,16%
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura (...) do TRE-RJ		73,74	73,74	0,00	0,00%
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC	↑	79,91	84,19	4,28	5,36%
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos	↑	63,87	67,31	3,44	5,39%
IDJERJ	↑	64,85%	65,89%		



- **Tendência:** Uma análise dos dados ao longo dos anos, por trimestre, mostra que em toda a série histórica **o resultado do 4º trimestre supera o resultado dos demais trimestres**, o que pode indicar uma tendência de crescimento do IDJERJ no próximo período de análise.

3) Recomendação Geral



Recomendação Geral

Priorização prévia para o ano de 2021 dos seguintes Objetivos Estratégicos:

OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais

OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas

29,77%

56,71%

**Desempenhos mais críticos
no 3º trimestre de 2020**

4) Feedback das RAEs anteriores e Recomendações Específicas



OE 03 – Combater os Ilícitos Eleitorais (Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 3º T 2020: **29,77%**

Objetivo Priorizado 2020

ESTRUTURA DO OE 03	
IE 07A (Índice de estruturação do sistema de prevenção e combate a ilícitos eleitorais)	
IA 104 – Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento dos feitos prioritários	}
IA 105 – Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento das ações penais eleitorais	
IA 106 – Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento das prestações de contas e da unidade de contas.	
IE 08 - Índice de celeridade de processos prioritários	
IA 22 - Índice de processos prioritários julgados no 1º grau no prazo	}
IA 23 - Índice de processos prioritários julgados no 2º grau no prazo	

2021

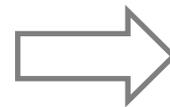
Únicos
ativos
em 2020

OE 03 – Combater os Ilícitos Eleitorais (Unidade gestora: GABPRE)

Feedback

Feedback	Origem	Responsável	Observação	Status
Apresentar plano de ação visando à medição adequada do IA 23 (Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo).	3ª RAE de 2020	CPEFJU	Justificativa: O GABPRE identificou divergência em relação ao nº de processos registrados no Gerir e efetivamente julgados.	Concluído

O **GABPRE** informa que **as providências necessárias visando à correta medição do IA 22 e IA 23 já foram adotadas** e os dados relativos às variáveis que compõem os indicadores, após as adequações, foram registrados no sistema GERIR, retroativamente.



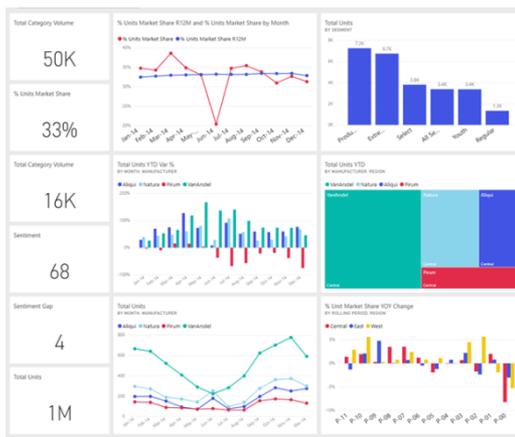
Conclusão: A necessidade de elaboração do plano de ação perde seu efeito, pois o objetivo da deliberação já foi atingido.

OE 03 – Combater os Ilícitos Eleitorais (Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Submeter ao **CGovTIC** solicitação de desenvolvimento de **Painel de BI** visando aprimorar o acompanhamento da tramitação dos feitos e facilitar a identificação de possíveis entraves nos processos, considerando tratar-se de ação de impacto em Objetivo priorizado para o ano e com proposta de manutenção de priorização para 2021.

Origem	Responsável	Prazo	Observação
4ª RAE 2020 (GABPRE CPLAN/ SEDEST)	CPEFJU	01/02/21	Justificativa: A existência do painel possibilitará a CPEFJU ter um olhar pormenorizado dos pontos de gargalos que precisam ser tratados para que se alcance a eficácia dos feitos judiciais. Obs.: A medida impacta também o OE 02.



- Desenvolver um painel simples, para **extração de informações objetivas** como a identificação e a localização dos processos, o tempo de paralisação, etc.
- **Proposta preliminar:** painel seja elaborado com os **processos do 2º grau de jurisdição**, por se tratar de um universo menor e, a partir de testes e ajustes, ser reproduzido para o 1º grau de jurisdição.

OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 3º T 2020: **76,05%**

Objetivo Priorizado 2020

Feedback

	Origem	Responsável	Observação	Status
Apresentar proposta de melhoria no indicador IA 31 (Percentual de mesários capacitados).	Deliberação relativa à 1ª RAE 2020 e à 4ª RAE 2019	VPCRE (SEPLAT)	A próxima e última medição do indicador no atual Plano está prevista para o dia 07/12.	Concluído

OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Aprovar a alteração do texto do campo "Observação" da ficha técnica do **IA 31 (Percentual de mesários capacitados)** e respectivas variáveis, a fim de estabelecer parâmetros análogos ao do **IA 30 (Percentual de mesários voluntários)**, para o cálculo do indicador.

Origem	Responsável
4ª RAE 2020 (desdobramento da deliberação anterior)	CGE

	IA 30 (Percentual de mesários voluntários)	IA 31 (Percentual de mesários capacitados)
Campo "Observação" da ficha Técnica do Indicador	<p>1) Para efeito de cálculo do indicador apenas o 1º turno das eleições será computado.</p> <p>2) Será considerado mesário voluntário o eleitor em situação regular, domiciliado e inscrito na zona eleitoral de atuação, que manifesta expressamente sua disposição em prestar serviços nos pleitos eleitorais, espontaneamente ou a convite, atuando nas mesas receptoras de votos ou de justificativa.</p>	<p>1) No mínimo serão treinados o Presidente e o Primeiro Mesário de cada seção.</p> <p>2) Para efeito de cálculo do indicador serão consideradas as diferentes modalidades de treinamento: on-line, presencial, etc.</p>
PROPOSTA	-	<p>3) Para efeito de cálculo do indicador apenas o 1º turno das eleições será computado.</p> <p>4) Para efeito de cálculo do indicador, o parâmetro utilizado para o termo "mesário" é o de membros de Mesas Receptoras de Votos (MRV) e de membros de Mesas Receptoras de Justificativas (MRJ).</p>

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

(Unidade gestora: SGP)

Desempenho 3º T 2020: **56,71%**

Objetivo Priorizado 2020

Feedback	Origem	Responsável	Prazo	Observação
Apresentar o Plano de Ação para tratamento da Pesquisa de Clima 2019 atualizado.	2ª RAE 2020 (CPLAN)	SGP/CSINT	Até a próxima RAE	✓ As Pesquisas de Clima Organizacional encontram-se divulgadas na Intranet: Portal da SGP / CSINT/ Clima Organizacional / Pesquisas.

A SGP elaborou uma Plano contendo **7 ações** relacionadas ao tratamento da Pesquisa de Clima 2019

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

(Unidade gestora: SGP)

Feedback

Atualizar o cumprimento do Plano de Ação para recomposição/ complementação da força de trabalho da TI, com vistas a adequá-la ao mínimo previsto na Resolução CNJ nº 211, considerando também as entregas do DFT e, caso as melhorias previstas no Plano não tenham sido realizadas, apresentar um novo cronograma para 2021.

Origem	Responsáveis	Prazo
4ª RAE de 2019	STI e SGP	Até a próxima RAE



✓ A SGP apresentou a atualização do cumprimento das 16 ações previstas no Plano.

5 concluídas

3 em andamento

8 não iniciadas

Vamos deliberar ?

Novo prazo para a próxima atualização do Plano na RAE?

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

(Unidade gestora: SGP)

Vamos deliberar?

Aprovar a alteração do texto do campo "Observação" da ficha técnica do IA 50 (Índice de aderência do Plano Anual de Capacitação à estratégia), para estabelecer que no cálculo do indicador sejam consideradas apenas as **ações do eixo estratégico do PAC**.

Origem	Responsável
4ª RAE 2020 (SGP CPLAN/ SEDEST)	CGE

Campo "observação" da ficha técnica do IA 50

Texto Atual	Texto Proposto
<i>"Para que este indicador se torne operacional é necessária à definição de nova sistemática de definição do PAC".</i>	<i>"Para efeito de cálculo do IA 50, serão consideradas apenas as ações do eixo estratégico do PAC"</i>

Variável TAEPPAC
(Treinamentos alinhados à estratégia previstos no PAC)



3º trimestre de 2020:
foram contabilizadas
12 capacitações

Obs.: Foram contabilizadas 4 ações de treinamento, além das 8 que constam do Eixo Estratégico do PAC.

Eixo Estratégico do PAC = 8 ações

- Retificação do valor relativo ao 3º T 2020 da variável TAEPPAC
- Consequência: retificação do desempenho do IA 50/OE 07 e IDJERJ – 3º T 2020.

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

(Unidade gestora: SGP)

Vamos deliberar?

	Origem	Responsável	Observação
Aprovar a alteração do texto do campo "Observação" da ficha técnica do IA 53 (Índice de capacitação na matriz gerencial), para estabelecer que no cálculo do indicador sejam consideradas apenas as capacitações do eixo gerencial do PAC (elaborado com base na matriz gerencial).	4ª RAE 2020 (SGP CPLAN/ SEDEST)	CGE	Justificativa: Por analogia à proposição realizada para o IA 50 (Índice de aderência do Plano Anual de Capacitação à estratégia).

Campo "observação" da ficha técnica do IA 53

Texto Atual	Texto Proposto
<p>"1) Para que este indicador se torne operacional é necessária a criação da Matriz de Competências Gerenciais e a respectiva sistemática de capacitação a ser adotada.</p> <p>2) A Matriz de Competências Gerenciais será criada com base no mapa de competências gerenciais.</p> <p>3) A primeira análise do indicador será em 05/07/2017".</p>	<p>Acrescentar a observação 4: "Para efeito de cálculo do IA 53, serão consideradas apenas as capacitações do eixo gerencial do PAC (elaborado com base na matriz gerencial)".</p>

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

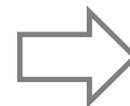
(Unidade gestora: SGP)

Vamos deliberar?

	Origem	Responsável	Prazo
Incluir em pauta do CGovTIC a avaliação da pertinência da priorização da solicitação de desenvolvimento de solução de “Automação do Processo de Adicional de Qualificação”.	4ª RAE 2020 (CPLAN/ SEDEST)	GABDG	01/02/21

PREMISSA da recomendação:

O produto entregue deve **reduzir a necessidade de servidores atuando no processo de concessão de AQ** passando parte das atividades a serem realizadas automaticamente pelo sistema.



Servidores liberados podem atuar nas ações com impacto estratégico.

Obs.: Segundo consta da página de acompanhamento de sistemas a serem desenvolvidos, a solução foi solicitada em 30/04/2020 e encontra-se aguardando priorização para desenvolvimento.

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 3º T 2020: **63,89%**

Feedback

	Origem	Responsável	Prazo	Status
Apresentar plano de ação para revisão das fichas dos IAs que integram o objetivo (1º e 2º graus de jurisdição)	3ª RAE 2020 (Agrupamento de deliberações das 1ª e 2ª RAEs 2020)	CPEFJU	24/09	Concluído

O GABPRE enviou no dia 24/09 o plano de ação elaborado pela CPEFJU, que tem por objetivo a revisão dos indicadores que integram o OE 02.

a) **alinhá-las às Tabelas Processuais Unificadas** aplicáveis à Justiça Eleitoral;

b) **reavaliá-las quanto à pertinência de adoção de taxa de congestionamento líquida**, em substituição à taxa de congestionamento total, ora adotada, sem prejuízo da manutenção do controle sobre os processos suspensos/sobrestados/ em arquivo provisório;

c) **avaliar a proposta de exclusão das variáveis** T BaixCCrim1º<1 ano, T BaixCNCrim<1ano e T BaixExtFisc<1ano **do IA 03** (Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau);

d) **analisar o estudo da Presidência sobre os relatórios apresentados pela SJD e pela VPCRE** a respeito das sazonalidades eleitorais e dos impactos nas taxas de congestionamento.

Obs.: No escopo do estudo devem ser reavaliadas as metas estabelecidas para os indicadores de taxa de congestionamento definidas para os próximos trimestres deste ano;

e) **adequar a medição dos IA 02** (Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau) e **IA 04** (Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º grau).

Justificativa: Inviabilidade de extração pelo Portal BR de dados relativos aos sistemas SEI e PJe 1º grau.

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Aprovar a revisão da meta do **IA 01 (Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau)**, relativa ao 4º trimestre de 2020, para **74,05%**.

Origem	Responsável
4ª RAE 2020 (derivado de deliberação da 3ª RAE 2020)	CGE

Conclusões do trabalho realizado entre COAJUR e SEDEST, no bojo das atividades da CPEFJU, quanto à meta do IA 01.



	Meta
2016	74,55%
2020	74,05%

Redução de 0.5 pontos percentuais em relação à meta atingida na última eleição municipal, em 2016.

OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional (Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Origem	Responsável	Prazo
4ª RAE 2020 (GABPRE)	SJD	01/02/2021

Identificar e implementar as ações necessárias para impulsionar os processos pendentes de baixa no 2º grau de jurisdição, em especial os das classes Prestação de Contas e Recurso Eleitoral, os quais correspondiam, em 01/10/2020, a 89% dos processos não baixados.

OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 3º T 2020: **62,29%**

Feedback

Efetuar os ajustes necessários com relação à equipe multissetorial prevista no normativo referente ao Plano de Comunicação Integrada (Resolução nº 1.104/2019)

Processo SEI 2019.0.00008813-7: Retornou à COSOC em 25/11 para elaboração de minuta para alteração da Política de Comunicação Integrada (Resolução TRE-RJ 1104/2019) que cita a designação de equipe multissetorial, nos termos da proposta de alteração apresentada em 17/11.

Origem	Responsável	Status
3ª RAE 2020 (reformulação de deliberação da 1ª RAE de 2020)	COSOC	Concluído

Resolução nº 1.104/2019

Art. 26. Caberá:

I - À Presidência: aprovar o Plano de Comunicação Integrada;

II - À Diretoria-Geral: designar a equipe multissetorial e garantir a implementação do Plano de Comunicação Integrada;

III - À equipe multissetorial: elaborar o Plano de Comunicação Integrada a ser submetido à Diretoria-Geral.

Parágrafo único: A equipe multissetorial será coordenada pela unidade de Comunicação Social.

OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Identificar os fatores que geram insatisfação dos clientes externos com a página do Tribunal na Internet e apresentar à DG plano de ação para **tratamento dos dados extraídos pela pesquisa de satisfação do cliente externo com a página do Tribunal na Internet**, considerando, sobretudo, a implantação do novo Portal – PLONE.

Origem	Responsável	Prazo
4ª RAE 2020 GABPRE e CPLAN/ SEDEST	CGP (Comitê Gestor dos Portais)	01/02/21

Fundamentação:

Dados do **IA 38 (Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação)**:



% de alcance da meta do IA 38 no 3º T 2020:
61,27% (resultado: 64,02% e meta: 95%)

- CAT
- Ouvidoria
- Internet

	Percentual de avaliações positivas (3º T 2020)
Internet	21/109 = 19,27%

OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Elaborar plano de ação com o objetivo de regulamentar os canais de comunicação do TRE-RJ, nos termos do que dispõe o art. 4º da Resolução nº 1.104/2019, prevendo, inclusive viabilizar:

- a avaliação e o monitoramento do desempenho, da disponibilidade e da adequação do “Fale Conosco” e
- a mensuração dos atendimentos por meio do *Messenger* do *Facebook*.

Origem	Responsável	Prazo
4ª RAE 2020 GABPRE e CPLAN/ SEDEST	GT-2621	01/02/21

Resolução nº 1.104/2019

Art. 4º. *Todos os canais institucionais de comunicação devem ser regulamentados pela Diretoria-Geral, o que inclui, no mínimo:*

- a definição de unidade gestora,
- formato,
- objetivo,
- periodicidade e
- público-alvo.

Parágrafo único. *O desempenho dos canais institucionais será monitorado por indicadores específicos, criados para medir o nível de sucesso das ações planejadas de comunicação e que podem estar associados a objetivos estratégicos.*

Obs.: Sugere-se que a ação seja desenvolvida no âmbito do **Grupo de Trabalho** constituído para realizar a vinculação entre:

- os resultados dos "Estudos de viabilidade para estruturação dos canais de comunicação" e
- Política de Comunicação do Tribunal (2019.0.000043002-1).

OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania

(Unidade gestora: EJE)

Desempenho 3° T 2020: **70,00%**

Periodicidade semestral

Vamos deliberar?

SUSPENDER:

- o IA 44A (Taxa de Estudantes alcançados por ações socioeducativas conduzidas por magistrados e servidores)

Origem

Responsável

4ª RAE
2020
(EJE)

CGE

Justificativa: A medição do indicador resta prejudicada, devido aos seguintes fatores:

1. Impossibilidade de realizar as ações socioeducativas no ambiente escolar.

Instabilidade do quadro de retorno às atividades escolares e das medidas sanitárias de controle a propagação da Covid-19 → impossibilitam a realização de ações socioeducativas no contexto presencial até, ao menos, o final do ano letivo.

2. Inviabilidade de qualificação do público que tem consumido os conteúdos gerados em formato digital. Exemplos:



OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Desempenho 3º T 2020: **74,95%**

Feedback

Informar as suas unidades da necessidade de considerar em seus planejamentos de atualização de sistemas ou quaisquer outras ações, os períodos críticos de lançamento de dados no sistema GERIR, de forma a evitar/reduzir o impacto provocado pela indisponibilidade do sistema para o usuário final nos períodos de lançamentos.

Origem	Responsável	Status
3ª RAE de 2020	STI	Concluído

Obs.: No dia 13/10, a **STI informou que a deliberação foi cumprida, tendo a orientação sido repassada às unidades na RAC** (Reunião de Análise Crítica) relativa ao 2º trimestre realizada pela unidade.

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

	Origem	Responsável	Prazo
APROVAR: - a proposta do calendário para 2021 (ANEXO ao Relatório) dos lançamentos de dados no GERIR e dos prazos de elaboração dos relatórios e de realização das RAES e das RACs.	4ª RAE 2020 SEDEST/ CPLAN	CGE	-
INCLUIR no calendário de eventos institucional as datas para o ano de 2021: a) dos lançamentos de dados e de análises dos indicadores e objetivos no GERIR e b) dos prazos de realização das RAES e das RACs.	4ª RAE 2020 GABPRE	SEGEST/ CPLAN	01/02/ 21



Obs.: Sem prejuízo de eventual ajuste após aprovação final das datas pelo CGE na 1ª RAE de 2021.

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Aprovar:

- a redução de 25% da meta de 2020 do IA 63 (Índice de aderência de realização das Reuniões de Análise da Estratégia). Ou seja, a meta atual de 100% para o ano de 2020 seria alterada para 75%.

Origem

4ª RAE
2020

Responsável

CGE

Observação

Objetivo: Alinhar o cálculo do indicador à possibilidade de dispensa da reunião no mês de novembro dos anos eleitorais.

	2020			
	1º T	2º T	3º T	4º T
RAE planejada para o período (variável: NRAEPP)	1	1	1	1
RAE realizada em conformidade com os períodos planejados (variável: NRAERP)	1	1	1	1
Art. 7º do Ato GP nº 069/2020	até 09/03	Maio	Agosto	Novembro
 Meta atual	 100%			
Meta Proposta				

Fundamento:

§ 2º do artigo 7º do Ato GP nº 069/2020:

“Em anos eleitorais, poderá ser dispensada a reunião do mês de novembro”.

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

APROVAR:

- a redução de 25% da meta de 2020 do **IA 64 (Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica)**, a fim de alinhá-la à hipótese prevista no art. 7º, § 2º, do Ato GP 69/2020.
- Ou seja, a meta atual de **60%** para o ano de 2020 seria alterada para **45%**.

Origem

Responsável

4ª RAE
2020

CGE

2020



Meta Atual

60%

Meta Proposta

45%

Fundamento:

Dispensar as RACs referentes ao 4º trimestre de 2020, por **analogia ao princípio que norteia o art. 7º, § 2º, do Ato GP 69/2020** mencionado no item anterior.

Vamos deliberar?

ELABORAR:

- **plano de retomada das Reuniões de Análise Crítica (RACs)**, contemplando, inclusive, as unidades em que tal processo já foi implementado.

Origem

Responsável

Prazo

4ª RAE
2020

SEGEST/
CPLAN

01/02/2021

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

	Origem	Responsável	Observação
CANCELAR a seguinte deliberação aprovada na 3ª RAE de 2020: - <i>“Apresentar um plano de ação visando a medição adequada do IA 69A (Índice de conformidade dos cartórios)”</i> .	4ª RAE 2020 (GABPRE)	CGE	Fundamento: Inclusão do sistema ATENA na pauta da próxima reunião do CGovTIC por determinação do Exmo. Sr. Presidente (2020.0.000032273-1).

Reunião da CPEFJU (11/09): foram abordadas as dificuldades enfrentadas com a utilização do sistema PortalBR para extração de dados de diversos indicadores do Plano Estratégico.

Deliberação do grupo: realizar consulta à CSCOR quanto à existência de solicitação de implantação do sistema Atena, em substituição ao PortalBR.



Resposta da CSCOR: a solicitação encontra-se formalizada nos autos do processo SEI nº 2019.0.000053110-3.

O **‘Projeto Atena’** está listado entre as demandas aguardando desenvolvimento/ implantação (solicitação formulada em dez./2019 pela SJD).

**Sistema
ATENA**

Descrição do sistema: Emissão de relatórios gerenciais tendo como principal objetivo o acompanhamento e gestão, no Tribunal, do acervo de processos que tramitam nos sistemas PJe e SADP e extração de dados estatísticos para envio ao CNJ e para fins de subsídio ao planejamento estratégico do TRE-RJ.

Principal objetivo: A coleta de informações precisas, padronizadas e confiáveis que possibilitem comparações, diagnósticos, análises estatísticas, mensurações e avaliações de desempenho ou produtividade da Secretaria Judiciária, VPCRE, magistrados e servidores, para subsidiar a tomada de decisões no processo de planejamento e gestão estratégica da SJD.

OE 08 - Fortalecer a governança institucional

(Unidade gestora: GABPRE)

Vamos deliberar?

Elaborar cronograma anual das reuniões e disponibilizar junto com as Atas e Relatórios no submenu "Comissões" do menu "Transparência" do sítio eletrônico do TRE-RJ.

Obs.: Comitês previstos nas fichas técnicas do IA 101 (Índice de realização de reuniões de gestão participativa) e IA 102 (Índice de participação nas reuniões de gestão participativa).

Origem	Responsáveis	Prazo	Observação
4ª RAE 2020 (SEDEST/ CPLAN)	CGLGP, CGLAIS, CGRPAP1, CORZE, CPE	01/02/ 2021	O IA 101 e IA 102 estão vinculados ao IE 21 (Índice de Gestão Participativa).

CGLGP: Comitê Gestor Local de Gestão de Pessoas

CGLAIS: Comitê Gestor Local de Atenção Integral à Saúde

CGRPAP1: Comitê Gestor Regional de priorização do 1º grau de jurisdição

CORZE: Comissão de Representantes das Zonas Eleitorais para Apoio à Rede de Governança Colaborativa do Poder Judiciário

CPE: Conselho Permanente de Ética



OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ (Unidade gestora: SSG)

Desempenho 3° T 2020: **73,74%**

Periodicidade semestral

OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC (Unidade gestora: STI)

Desempenho 3° T 2020: **84,19%**

OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos (Unidade gestora: SOF)

Desempenho 3° T 2020: **67,31%**

5) Agradecimentos e Informativos



- ✓ A CPLAN agradece aos **assistentes de planejamento**, que, pela primeira vez, foram envolvidos no monitoramento do lançamento dos dados no GERIR.

A sistemática funcionou de forma bem satisfatória e sem dúvidas contribuiu para que as análises fossem inseridas no prazo no sistema e conseqüentemente os relatórios fossem concluídos nas datas previstas.



Criação do Painel Estratégico (BI Qlik Sense)

Disponível desde **outubro/2020**

Desenvolvido pela **SEDEST** e pela **SEIMP**

Alimentado com a **série histórica do GERIR**, agregando também dados de **Projetos Estratégicos** e **Metas Nacionais**

ANO	VALOR	UNIDADE
2019	1000	milhões
2020	1200	milhões

Atualização dos dados do Painel Justiça em Números 2020 (ano base 2019)

ANO	VALOR	UNIDADE
2019	1000	milhões
2020	1200	milhões

Levantamento de objetivos e indicadores de pelo menos 3 Tribunais

Os **assistentes de planejamento** foram orientados a fazer, na medida de suas disponibilidades, um levantamento de objetivos e indicadores de pelo menos **3 Tribunais que são considerados benchmark** das suas respectivas áreas de atuação.

Finalidade: levantar subsídios para a revisão da estratégia que ocorrerá no próximo ano



**MUITO
OBRIGADA!**