

IV Reunião de Análise da Estratégia 2018

Dezembro - 2018
Período de referência: 3º trimestre de 2018



Sociedade	Garantir os Direitos da Cidadania 72,41%				
Processos Internos	Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional 75,95%	Combater os ilícitos eleitorais 60,32%	Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral 90,65%	Aprimorar a comunicação com o público externo 75,29%	Estimular o exercício consciente da cidadania, EJE 80,00%
Recursos	Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas 54,88%	Fortalecer a governança institucional 64,63%	Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ 51,17%	Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC 97,26%	Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos 73,93%

Pauta:

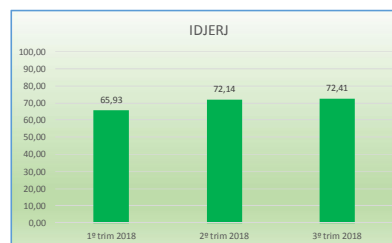
1. Desempenho 3º trimestre/2018
2. Histórico de desempenho 2018
3. Objetivos prioritários 2020/2021

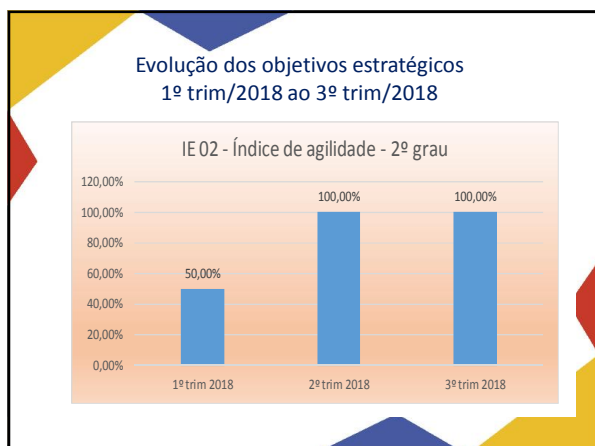
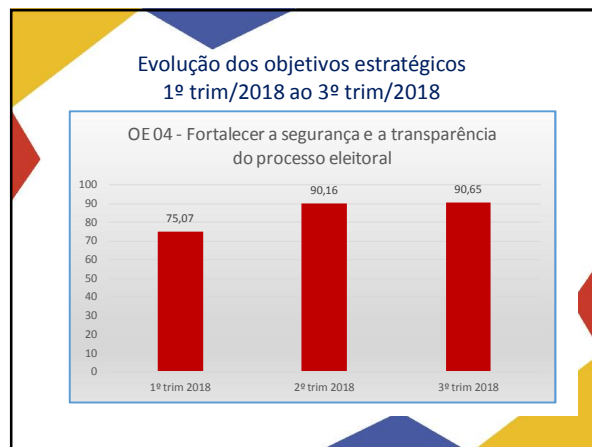
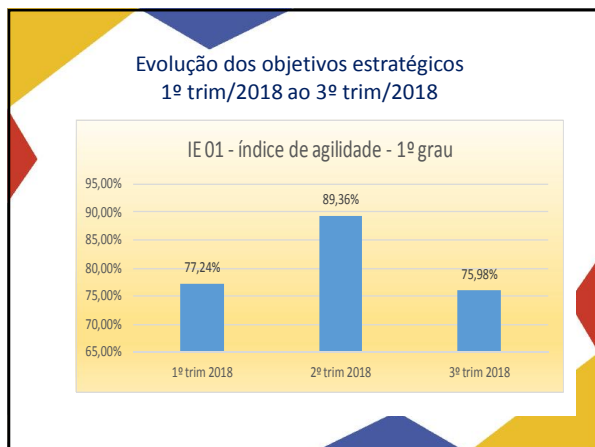
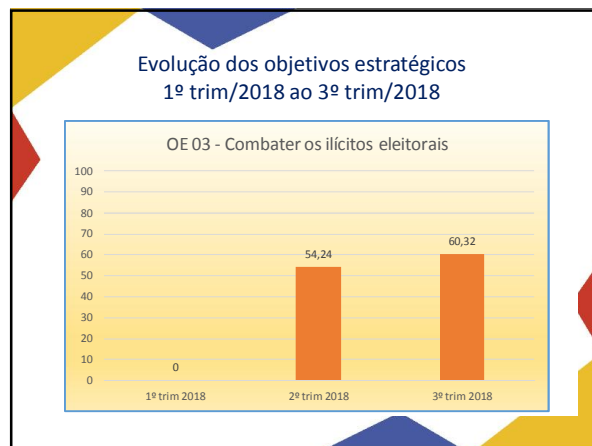
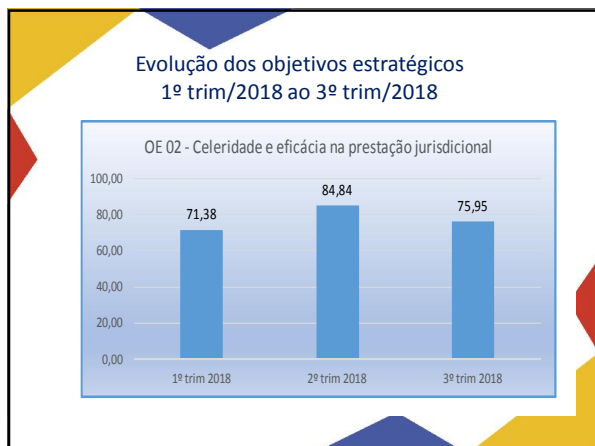
Evolução dos objetivos estratégicos 1º trim/2018 ao 3º trim/2018

	3º trim/2018	3º trim/2018	A1	3º trim/2018	A2	Δ F
IDJ-RJ	65,89%	72,14%	6,21 pp	72,41%	0,27 pp	6,48 pp
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional	71,38%	69,94%	13,46 pp	75,80%	-5,89 pp	4,57 pp
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais	0% (Desempenho)	84,24%	54,24 pp	60,32%	6,08 pp	60,32 pp
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral	75,69%	90,38%	14,47 pp	90,65%	0,49 pp	14,96 pp
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo	75,77%	72,20%	-3,57 pp	75,29%	3,09 pp	-6,48 pp
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania	65,05%	80,00%	14,95 pp	80,00%	0 pp	14,95 pp
OE 07 - Desenvolver a gestão estratégica de pessoas	54,09%	52,64%	-1,45 pp	54,88%	2,24 pp	0,79 pp
OE 08 - Fortalecer a governança institucional	64,09%	64,63%	0,74 pp	64,63%	-0,17 pp	0,57 pp
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ	83,03%	51,17%	-41,88 pp	51,17%	0 pp	-41,88 pp
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC	88,60%	95,83%	6,03 pp	97,26%	1,33 pp	7,36 pp
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos	70,87%	75,42%	4,45 pp	73,83%	-1,89 pp	2,96 pp

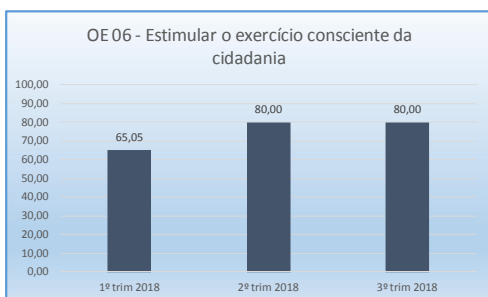
Objetivos Estratégicos Desempenho 3º trim/2018

Evolução dos objetivos estratégicos 1º trim/2018 ao 3º trim/2018

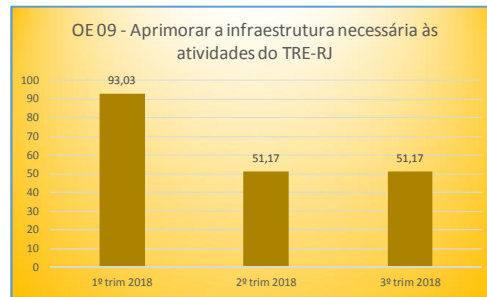




Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 ao 3º trim/2018



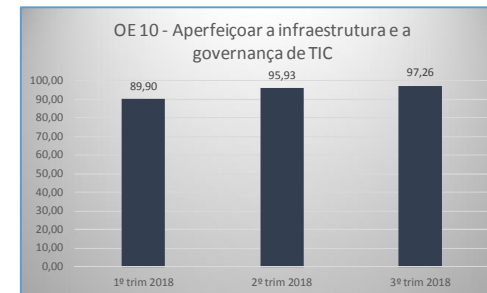
Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 ao 3º trim/2018



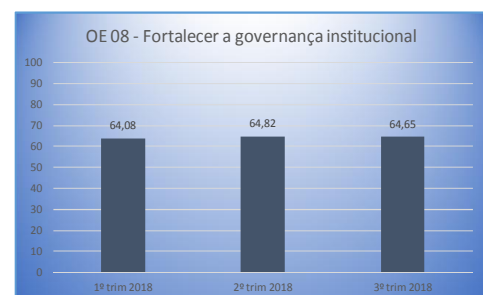
Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 ao 3º trim/2018



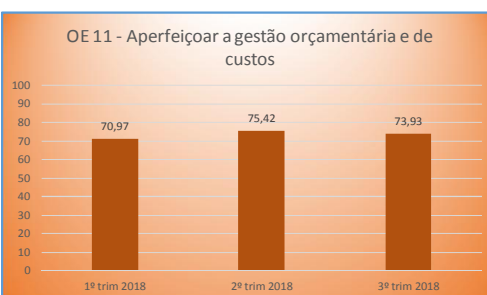
Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 ao 3º trim/2018



Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 ao 3º trim/2018



Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 ao 3º trim/2018



Evolução dos objetivos estratégicos 1º trim/2018 ao 3º trim/2018

	1º trim/18	2º trim/18	3º trim/18	IDJE
OE 02	71,38	84,84	75,95	72,41
OE 03	0,00	54,24	60,32	
OE 04	75,07	90,16	90,65	
OE 05	75,77	72,20	75,29	
OE 06	65,05	80,00	80,00	
OE 07	54,09	52,64	54,88	
OE 08	64,08	64,82	64,65	
OE 09	93,03	51,17	51,17	
OE 10	89,90	95,93	97,26	
OE 11	70,97	75,42	73,93	

Recomendações

OE 02 – Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional

•Realização de estudos pelas áreas judiciárias (VCPRE e SJD), com apoio técnico da Asplan, com base nas séries históricas disponíveis relacionadas à prestação jurisdicional, visando identificar as características sazonais dos feitos eleitorais e as medidas a serem implementadas para possibilitar ao TRE-RJ atender satisfatoriamente à demanda processual de forma continuada, em harmonia com o bom andamento das atividades operacionais e preparatórias dos pleitos, além de gerar mais subsídios para eventual revisão de metas. (sugere-se que o estudo seja realizado a partir do início do próximo ano, a fim de que possa subsidiar a elaboração do planejamento das eleições de 2020).

•Avaliação da pertinência de exclusão dos indicadores **IA 15** e **IA 16** do glossário de indicadores e, via de consequência, a extinção do indicador estratégico **IE 04** (Taxa de eficácia dos julgamentos – 1º grau).

Recomendações

OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais

•Retomada da discussão sobre a revisão da estrutura do **IE 07** (*Índice de combate a ilícitos*), abordando os aspectos trazidos sobre os inquéritos policiais e as prestações de contas;

•Avaliação da possibilidade de implantação de medidas para sanear os problemas de sintaxe do SADP para envio de expedientes à PRE;

•Revisão das unidades responsáveis pelas análises dos indicadores estratégicos e de apoio que integram o **OE 03**.

Recomendações

OE 05 – Aprimorar a comunicação com o público externo

•Identificação das medidas necessárias para viabilizar a medição do **IA 38** (*Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação*), especialmente no que se refere ao canal de comunicação "CAT".

Recomendações

OE 08 – Fortalecer a governança institucional

•Definição de nova data para apresentação da reavaliação dos indicadores que visam avaliar a estruturação do mecanismo de liderança neste Regional, objeto do **IE 22**

•Revisão do cronograma de implantação da Política e do Manual de Gestão de Riscos

Recomendações

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

•Definição de prazo para ativação da gestão do dia a dia do processo "*Desenvolver Plano Anual de Capacitação*".

•Reavaliação do prazo para proposição dos normativos relativos à Matriz Básica de Conhecimento Eleitoral e da Matriz de Competências Gerenciais.

