

III Reunião de Análise da Estratégia 2018

Agosto - 2018
Período de referência: 2º trimestre de 2018



Pauta:

1. Feedback das ações decorrentes das deliberações da última RAE
2. Resumo do desempenho do período
3. Recomendações e deliberações

Feedback das ações decorrentes das deliberações da última RAE

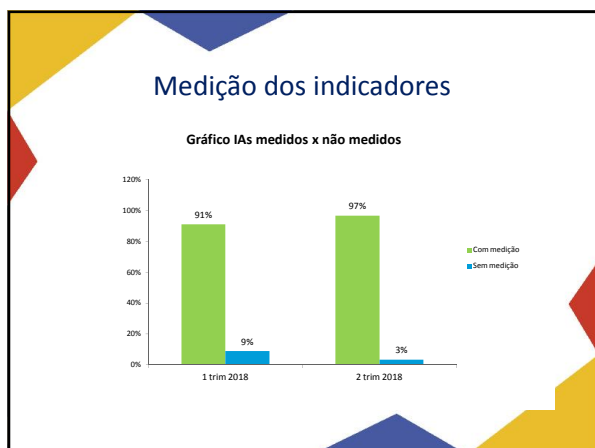
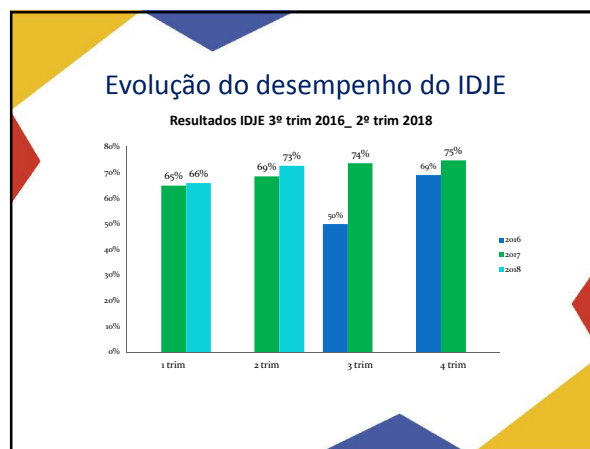
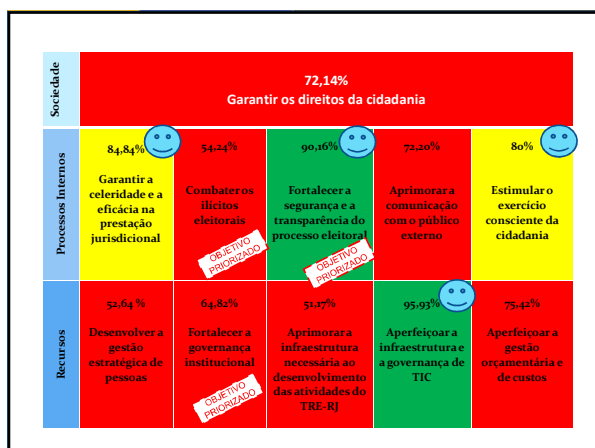
Das 6 deliberações, 5 foram cumpridas:

1. **Levantamento do número de notícias relativas a propaganda eleitoral irregular recebidas no período de janeiro a março de 2018** – cumprida (597 denúncias, das quais 263 foram consideradas válidas e 334 foram descartadas);
2. **Apresentar na próxima RAE proposta de possíveis iniciativas relacionadas ao objetivo OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais** – cumprida (aprovada em reunião do CGE, realizada em 03/08/2018, a inclusão no PDE da iniciativa “Estudo de viabilidade para implantação de análise estatística aplicada ao direito, com foco nos ilícitos eleitorais – Jurimetria”);
3. **Publicação do PAC no Portal Desenvolver** – cumprida (publicado em 04/06/18 - aviso COEDE nº 28/18)
4. **Realização de reunião entre a ASCOM e o SGP para definir o plano de ação para a elaboração do Plano de Comunicação Interna, para operacionalização do IA 57** – cumprida (Embora não tenha sido realizada, na mesma data prevista para a realização da reunião, isto é, 15/06/2018, foi realizada reunião do CGE, na qual a titular da SGP questionou sobre o escopo do Plano de Comunicação. Considerando que as definições e alinhamentos entre as unidades ainda não haviam sido realizados, deliberou-se que o referido indicador seria mantido da mesma forma, devendo ser apresentada pela Secretaria de Gestão de Pessoas, na próxima Reunião de Análise da Estratégia - RAE, em agosto, a forma como poderá ser medido e/ou eventual proposta de alteração do indicador.

Das 6 deliberações, 5 foram cumpridas:

5. **Apresentação das propostas relativas ao “Estudo de viabilidade para estruturação dos canais de comunicação do TRE-RJ com o público interno” pela titular da SGP ao Comitê de Gestão da Estratégia, até a RAE de agosto** – cumprida (A titular da SGP apresentou ao CGE, em reunião do dia 03/08/18, seu relatório propositivo, deliberando-se pela elaboração de um Plano de Ação para estudo e redação de minuta da “Política de Comunicação Institucional”);
6. **Implementação de reuniões mensais do CGE para acompanhamento e avaliação das iniciativas estratégicas** – não cumprida (Foram realizadas reuniões nos dias 05/06/2018 e 03/08/2018. Não foi realizada reunião no mês de julho).

Objetivos Estratégicos Desempenho

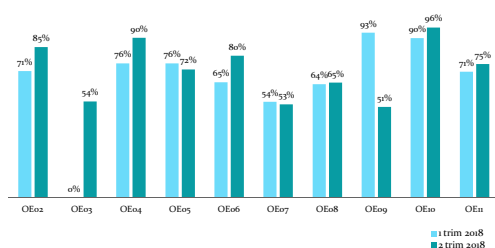


Evolução dos objetivos estratégicos
1º trim/2018 e 2º trim/2018

Objetivos	Período	1º trim 2018	2º trim 2018	Incremento percentual
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC	Trim	89,9%	95,9%	7%
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral	Trim	75,7%	90,2%	20%
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional	Trim	71,0%	84,8%	19%
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania	Sem	65,1%	80,0%	23%
OE 05 - Aprimorar a gestão orçamentária e de custos	Trim	71,0%	75,4%	6%
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo	Trim	76,0%	72,2%	-5%
OE 08 - Fortalecer a governança institucional	Trim	64,0%	64,8%	1%
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais	Trim	0,0%	54,2%	NM
OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas	Trim	54,0%	52,6%	-3%
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ	Sem	93,0%	51,2%	-45%

Objetivos priorizados 2018

Evolução dos OEs 2018



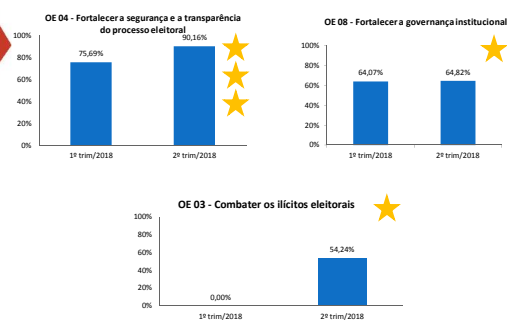
Objetivos Prioritários 2018

OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais

OE 04 – Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

OE 08 – Fortalecer a governança institucional

Evolução dos objetivos estratégicos Priorizados 2018



OBJETIVOS QUE DEMANDARAM ATENÇÃO NO 1º TRIMESTRE

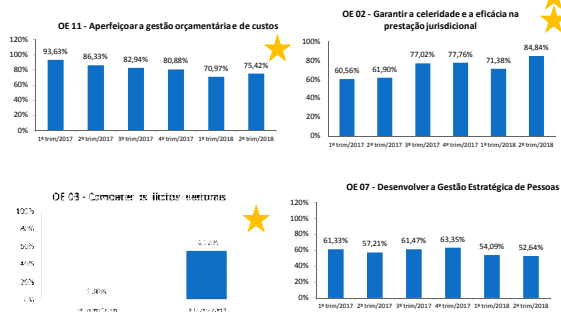
OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

OE 11 – Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos

OE 02 – Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional – observar a evolução de desempenho

Evolução dos objetivos que demandam atenção no 1º trimestre



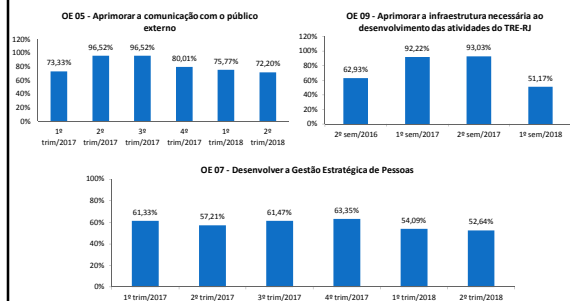
Objetivos que demandam atenção 2º trimestre

OE 05 – Aprimorar a comunicação com o público externo

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

OE 09 – Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ

Objetivos que demandam atenção 2º trimestre



Recomendações

Objetivos priorizados para 2018

OE 03 – Combater os ilícitos eleitorais

1. Apresentação dos dados relativos a notícias relativas a propaganda eleitoral irregular recebidas no período de janeiro a março (Total: 587 – Não tratadas: 42; Protocoladas: 221; Descartadas: 334, Expedidas ao MP: 11), para avaliação quanto à pertinência de antecipação das instalações da unidade de fiscalização da propaganda.
2. Avaliação do indicador IE 07 (Índice de combate a ilícitos eleitorais), uma vez que, restrito ao IA 19 (Índice de tratamento das notícias sobre ilícitos eleitorais), apenas mensura o encaminhamento de notícias de irregularidades ao MP.
3. Avaliação quanto à possibilidade de adoção de ações que possam ser implementadas no âmbito de atuação do Tribunal para promover maior celeridade aos inquéritos policiais.

Objetivos priorizados para 2018

OE 04 – Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral

4. Definição do Gestor do Processo “Realizar Avaliação das Eleições”.
5. Avaliação dos fatores que impedem a medição do IA 25 (Índice de aderência do orçamento das eleições) no primeiro semestre do ano eleitoral, a fim de que eventuais ajustes sejam realizados na ficha do indicador.

Objetivos priorizados para 2018

OE 08 – Fortalecer a governança institucional

6. Reavaliação das fichas dos indicadores de apoio que integram o IE 22 (Índice de estruturação do mecanismo de liderança), a fim de garantir o alinhamento aos parâmetros e direcionamentos trazidos pelo questionário do Levantamento Integrado de Governança Organizacional, ciclo 2018, promovido pelo TCU, e respondido pelo TRE-RJ em reunião realizada no último dia 26 de junho.
7. Disponibilização de cronograma de sistematização das Reuniões de Análise Crítica.
8. Disponibilização de cronograma de implantação da Gestão de Riscos.

Objetivos que demandam atenção

OE 05 – Aprimorar a comunicação com o público externo

9. Avaliação da possibilidade de exclusão do canal “Fale Conosco” no rol de canais que integram os fatores da fórmula de cálculo do indicador IA 38 (Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação).
10. Avaliação da pertinência de inclusão do projeto “Política de Comunicação Institucional” no PDE.

Objetivos que demandam atenção

OE 07 – Desenvolver a gestão estratégica de pessoas

11. *Avaliação da proposta a ser apresentada pela unidade responsável pelo objetivo acerca do IE 21 (Índice de gestão participativa) e do escopo do "Plano de Comunicação Interna", ao qual o IA 57, único indicador de apoio vinculado ao referido IE faz alusão.*
12. *Aprovação da Matriz Básica de Conhecimento Eleitoral e da revisão da Matriz de Competências Gerencial antes da finalização do Plano Anual de Capacitação de 2019, cujo prazo é novembro de 2018.*
13. *Definição de diretrizes para a gestão do clima organizacional e o estabelecimento de metodologia para elaboração dos planos de melhoria correspondentes.*
14. *A Recomendação sobre a 'Avaliação da pertinência de inclusão do projeto "Política de Comunicação Institucional" no PDE' também se aplica ao OE 07.*

Objetivos que demandam atenção

OE 09 – Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ

15. *Reativação da Pesquisa de Satisfação do Cliente Externo.*
16. *Apresentação de planejamento das ações destinadas a transferências, reformas e obras dos imóveis ocupados pelo TRE-RJ para o exercício 2019, de acordo com a Resolução TRE-RJ nº 1.063/2018, e a consignação das contratações necessárias às ações planejadas no Plano de Contratações de 2019.*

RACS

- Piloto SGP e DG
- Agendamento com SGP e DG das reuniões de planejamento (de 31/08 e 14/09) e feedback (até 29/11)
- Demais unidades ano que vem

Boa tarde a todos!