

Plano de Logística Sustentável

TRE-RJ 2021-2026



Tribunal Regional Eleitoral
do Rio de Janeiro

EXPEDIENTE

Conteúdo

Desenvolvido de forma colaborativa pela Seção de Desenvolvimento Estratégico Sustentável, Seção de Inteligência de Dados Estratégicos e integrantes da Comissão Gestora do PLS.

Coordenação Editorial

Seção de Desenvolvimento Estratégico Sustentável – SESTSU

Projeto Gráfico

Seção de Campanhas e Redes Sociais - SECAMP/COSOC

COMPOSIÇÃO DA CORTE

Membros Efetivos

Elton Martinez Carvalho Leme - Desembargador Presidente

João Ziraldo Maia - Desembargador Vice-Presidente e Corregedor Regional Eleitoral

Luiz Paulo da Silva Araujo Filho - Desembargador Federal

Afonso Henrique Barbosa - Juiz de Direito

Alessandra de Araújo Bilac Moreira Pinto - Juíza de Direito

Vitor Marcelo Aranha Afonso Rodrigues - Jurista

Katia Valverde Junqueira - Jurista

Membros Substitutos

Márcia Ferreira Alvarenga - Desembargadora

Gilberto Clóvis Farias Matos - Desembargador

Ricardo Perlingeiro Mendes da Silva - Desembargador Federal

Gerardo Carnevale Ney da Silva - Juiz de Direito

André Côrtes Vieira Lopes - Juiz de Direito

Tiago Santos Silva - Jurista

Composição Administrativa

Eline Iris Rabello Garcia da Silva - Diretora-Geral

Mariana Figueiredo Correa - Chefe de Gabinete da Presidência

Lisia Alves Baganha - Secretária da Vice-Presidência e Corregedoria Regional Eleitoral

Alexander Moraes Rocha - Secretário de Administração

Ana Luiza Claro da Silva - Secretária Judiciária

Carlos Eduardo de Queiroz Pereira - Secretário de Auditoria Interna

Hugo Gonzalez dos Santos - Secretário de Manutenção e Serviços Gerais

Marcio Bispo De Oliveira - Secretário de Orçamento e Finanças

Michel Marchetti Kovacs - Secretário de Tecnologia da Informação

Renata Motta Geronimi - Secretária de Gestão de Pessoas



COMISSÃO GESTORA DO PLS-TRE-RJ

Eline Iris Rabello Garcia da Silva – Presidente da CGPLS

Mariana Figueiredo Correa - Chefe de Gabinete da Presidência

Fabiano Freitas Barbosa - Coordenador de Logística (COLOG)

Flávia C. de Lima Vidal - Chefe da Seção de Desenvolvimento Estratégico Sustentável (SESTSU)

Gestão Sustentável de Insumos e Materiais

Luciano dos Santos Dantas - Coordenador de Material e Patrimônio (COMAP)

Gestão Sustentável de Serviços de Infraestrutura

Flávio Augusto Castanheira Celano – Coordenador de Serviços Gerais (COSEG)

Gestão Sustentável de Resíduos

Flávio Augusto Castanheira Celano – Coordenador de Serviços Gerais (COSEG)

Qualidade de Vida no Trabalho

Gisele Goneli de Lacerda - Coordenadora de Saúde e Integração (CSINT)

Sensibilização e Capacitação para Sustentabilidade

Marcos José Guerrero Silva - Coordenador de Desenvolvimento de Competências (CEDESC)

Contratações Sustentáveis

Luciano dos Santos Dantas - Coordenador de Material e Patrimônio (COMAP)

Eleições Sustentáveis

Robson Alves de Oliveira Sobrinho – Coordenador de Planejamento Estratégico (CPLAN)



IDENTIDADE INSTITUCIONAL

NOSSA MISSÃO

“Garantir a legitimidade do processo eleitoral”

NOSSA VISÃO DE FUTURO

Ser reconhecido pela excelência no atendimento à cidadã e ao cidadão e pela agilidade e efetividade na prestação jurisdicional.

NOSSOS VALORES

Ética

Comprometimento

Cooperação

Valorização das Pessoas

Orgulho Institucional

Transparência

Eficiência

Imparcialidade

Integridade

“O futuro dependerá daquilo que fazemos no presente.”

Mahatma Gandhi



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	07
OBJETIVO GERAL	08
OBJETIVOS ESPECÍFICOS	08
PLS E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO	09
METODOLOGIA – MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLS-TRE-RJ	10
ÍNDICE DE DESEMPENHO DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO TRE-RJ – IDPLS TRE-RJ	11
OBJETIVOS, INDICADORES E METAS	13
Gestão Sustentável de Insumos e Materiais	16
Gestão Sustentável de Serviços de Infraestrutura	21
Gestão Sustentável de Resíduos	33
Qualidade de Vida no Trabalho	37
Sensibilização e Capacitação para Sustentabilidade	40
Contratações Sustentáveis	43
Eleições Sustentáveis	46



APRESENTAÇÃO

Embora a atuação no sentido de reduzir os impactos ambientais de suas atividades já estivesse presente no Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro (TRE-RJ) desde 2007, foi em 2011, com a publicação da sua primeira Agenda Ambiental, que o TRE-RJ estruturou sua atuação sustentável, adotando como base metodológica o *Balanced Scorecard* (BSC), traduzindo em objetivos, indicadores e metas os desafios a serem enfrentados.

A Resolução CNJ nº 201/2015 encontrou terreno fértil e preparado, sendo a publicação do Plano de Logística Sustentável - PLS do TRE-RJ (Ato GP nº 220/2016) mais um passo para a consolidação de uma gestão sustentável neste regional. O referido Plano, além de abarcar todos os indicadores mínimos trazidos pela Resolução do Conselho Nacional de Justiça - CNJ, agregou, de forma pioneira, indicadores voltados para contratações sustentáveis, com objetivo de promover uma mudança na cultura organizacional, considerando a publicação, em maio de 2015, do seu primeiro Guia de Inclusão de Critérios Sustentáveis para Contratações.

O PLS do TRE-RJ foi revisto em 2020 em razão de alterações no glossário de indicadores do CNJ e de ajustes percebidos como necessários ao longo dos ciclos de avaliação realizados até 2019. As publicações das Resoluções CNJ nº 400/2021 e 347/2020, que dispõem, respectivamente, sobre a Política de Sustentabilidade e a Política de Governança das Contratações Públicas dos órgãos do Poder Judiciário, trazem novas diretrizes e elevam o PLS a instrumento de governança de contratações públicas, trazendo a responsabilidade de adequá-lo, juntamente com as práticas do TRE-RJ, a esse novo cenário de protagonismo e de transformações estruturais que tragam mais eficiência para a gestão pública, como, por exemplo, as contratações de forma compartilhada. Destaca-se também a necessidade do seu alinhamento com o Plano Anual de Contratações, o Plano de Obras e o Plano Anual de Capacitação.

Soma-se ao contexto o esforço de todo Poder Judiciário no sentido de alinhar sua atuação aos 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável - ODS da Agenda 2030 da ONU, buscando equilibrar as dimensões ambiental, econômica, social e cultural da sustentabilidade. Desta forma, este Plano se apresenta como uma ferramenta que os gestores terão ao seu alcance, com mecanismos de controle e gestão capazes de oferecer o suporte necessário para que tenham o viés da sustentabilidade como prática diária e base para tomada de decisões.

O PLS está estruturado em objetivos temáticos, mantendo a metodologia BSC para acompanhar o desempenho de seus indicadores e metas, assim como nos ciclos avaliativos anteriores. Entretanto, neste Plano optou-se por não incluir os projetos e/ou iniciativas, que, dado ao seu dinamismo, e a exemplo do modelo adotado pela Estratégia do Tribunal de 2021-2026, serão dispostos em um Portfólio a parte.



OBJETIVO GERAL

O PLS-TRE-RJ busca contribuir para o objetivo estratégico “Aprimorar a gestão administrativa e a governança institucional”, estruturando especificamente a estratégia “Aprimorar a gestão da sustentabilidade” e apresentando-se como um poderoso instrumento à disposição dos gestores, para que possam alinhar objetivos, monitorar e avaliar resultados trazendo as dimensões da sustentabilidade como orientadoras para tomada de decisão. Enfim, uma ferramenta de apoio à governança institucional que reforça o compromisso do Tribunal com a sustentabilidade.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Promover a racionalização dos gastos públicos e dos recursos naturais, combatendo o desperdício e buscando soluções inovadoras.

Diminuir os impactos ambientais resultantes das atividades do Tribunal.

Difundir e promover práticas sustentáveis no Tribunal.

Sensibilizar servidores (as), colaboradores (as), ampliando o alcance do pensamento e das práticas sustentáveis também para a sociedade.

Contribuir para a consolidação de uma cultura de planejamento das contratações e para a promoção de contratações compartilhadas sustentáveis.

Contribuir para melhoria da Qualidade de vida no Trabalho.



PLS E PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

O primeiro Plano Estratégico do TRE-RJ, de 2010 a 2015, já reconhecia a responsabilidade social e ambiental como tema estratégico e valor a ser entregue à sociedade. Deste modo, firmando um compromisso com a promoção de uma gestão mais sustentável, a primeira Agenda Ambiental do TRE-RJ foi um dos projetos estratégicos para viabilizar a concretização do objetivo “promover a responsabilidade ambiental”.

O PLS do TRE-RJ foi instituído pelo ATO GP nº 220/2016, alinhado ao horizonte temporal e diretrizes do Plano Estratégico institucional vigente à época (2016 a 2021), adotando o modelo BSC e considerando ondas de implementação de curto e médio prazo para os seus planos de ação, a fim de assegurar um controle mais efetivo sobre as iniciativas e um melhor direcionamento de esforços para o alcance dos objetivos pretendidos.

O novo Plano Estratégico do TRE-RJ, vigente de 2021 a 2026, em consonância com os macro desafios do Poder Judiciário, traz a sustentabilidade como uma estratégia: “Aprimorar a gestão da sustentabilidade”, que contribuirá para a gestão administrativa e a governança institucional. Ao longo do processo colaborativo de sua construção foi possível perceber o quanto as questões de sustentabilidade estão integradas como pilar estratégico do órgão, perpassando todos os objetivos, com os quais contribui tangencialmente. Ressalta-se ainda que o alinhamento do Poder Judiciário aos ODS da Agenda 2030 da ONU também traz novos desafios a serem enfrentados para a construção de um Tribunal que busque uma efetiva contribuição para o desenvolvimento sustentável do país.

Consoante a Resolução CNJ nº 400/2021, que estabelece a política de sustentabilidade do Poder Judiciário, o “PLS é instrumento que se alinha à Estratégia Nacional do Judiciário, e aos Planos Estratégicos dos órgãos, com objetivos e responsabilidades definidas, indicadores, metas, prazos de execução, mecanismos de monitoramento e avaliação de resultados, que permite estabelecer e acompanhar práticas de sustentabilidade, racionalização e qualidade, que objetivem uma melhor eficiência do gasto público e da gestão dos processos de trabalho, considerando a visão sistêmica do órgão.”

Deste modo, a formulação do novo PLS considera um complexo contexto, com grandes desafios, onde são necessárias transformações estruturais para que os processos de trabalho possam se tornar mais ágeis e eficientes, considerando a qualidade dos serviços que precisam atender às expectativas da sociedade. Enquanto ferramenta de apoio à governança institucional busca trazer para a prática diária a estratégia de sustentabilidade do Tribunal, com o objetivo de que este novo ciclo de gestão sustentável possa multiplicar os frutos colhidos até então, agregando ainda mais valor às nossas entregas à sociedade.



METODOLOGIA – MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO DO PLS-TRE-RJ

A incorporação de práticas sustentáveis aos processos de trabalho demanda o envolvimento de todas as áreas da instituição, tornando a execução do PLS uma responsabilidade compartilhada, e demandando o estabelecimento de um modelo adequado à estrutura organizacional que garanta o monitoramento e a implementação de melhorias de forma sistemática.

O PLS do TRE-RJ contempla todos os indicadores estabelecidos pela Resolução CNJ nº 400/2021, agregando a alguns a possibilidade de monitoramentos mais adequados à realidade do Tribunal. Os indicadores foram construídos em conjunto com os integrantes da Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável – CGPLS (instituída pelo Ato GP nº189/20), que são os responsáveis pelo acompanhamento do desempenho dos objetivos, indicadores e o alcance das metas.

Compete à CGPLS monitorar a execução e avaliar o desempenho do PLS-TRE-RJ, deliberar e encaminhar ações complementares que objetivem a melhoria de seu desempenho, bem como acompanhar sistematicamente as iniciativas, planos de ação e/ou projetos definidos para o alcance das metas pré-estabelecidas.

Os dados do PLS são registrados e monitorados através de ferramenta informatizada, que também é a base para extração dos dados a serem lançados no sistema disponibilizado pelo Conselho Nacional de Justiça para compilação das informações, o PLS-Jud.

O desempenho e a análise dos indicadores deverão ser submetidos pelos responsáveis, nas periodicidades definidas nas fichas que integram o PLS-TRE-RJ, aos respectivos Coordenadores de Objetivos para validação e análise. Todo este processo também é realizado dentro do sistema informatizado.

Com base nas análises extraídas do monitoramento dos indicadores e planos de ação, cabe à SESTSU/CPLAN a consolidação e elaboração dos Relatórios de Desempenho do PLS-TRE-RJ, que serão submetidos à apreciação da CGPLS.

Os Relatórios de Desempenho do PLS-TRE-RJ, uma vez aprovados, serão publicados no Portal Ambiental do TRE-RJ, disponível nas páginas da Intranet e Internet do Tribunal. O relatório anual deverá ainda ser encaminhado ao TSE e ao CNJ, a fim de subsidiar o Balanço de Sustentabilidade do Poder Judiciário (conforme Res. CNJ nº 400/2021).

Os resultados serão apresentados e discutidos nas reuniões periódicas da CGPLS, permitindo assim um redirecionamento tempestivo de possíveis ações corretivas, produzindo resultados ainda dentro do ano.

O desempenho ambiental do TRE-RJ será mensurado pelo “Índice de Desempenho Ambiental da Justiça Eleitoral do Rio de Janeiro” – IDPLS, cujo detalhamento será abordado adiante.

O TRE-RJ deve ainda perseguir o objetivo de obter melhorias contínuas no IDS - Índice de Desempenho de Sustentabilidade aferido pelo CNJ no intuito de avaliar, em uma única dimensão, o resultado de vários indicadores distintos, permitindo assim uma comparação objetiva entre os



tribunais do país. O referido indicador utiliza uma programação multicritério (método AHP – *Analytic Hierarchy Process*) e é calculado considerando uma Matriz de Importância que contempla diversos indicadores. Desta forma a ponderação estabelecida no IDPLS (índice específico do TRE-RJ) busca considerar a matriz de importância do CNJ como referência, utilizando-se para isso ponderações por meio de pesos diferenciados de modo a aproximar o peso dos indicadores do PLS do TRE com os seus correspondentes no IDS.

ÍNDICE DE DESEMPENHO DO PLANO DE LOGÍSTICA SUSTENTÁVEL DO TRE-RJ – IDPLS TRE-RJ

O desempenho do PLS é mensurado pelo “Índice de Desempenho do Plano de Logística Sustentável do Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro – IDPLS TRE-RJ”, que é resultante da média ponderada dos desempenhos dos objetivos. Cada objetivo terá seu desempenho calculado por meio da média ponderada dos desempenhos dos indicadores que o compõem.

Quando da avaliação dos desempenhos dos objetivos, o desempenho dos IPLS (indicadores do PLS) considerará o teto de 100% para que não ocorra distorção do resultado do objetivo. Desta forma, indicadores que apresentarem desempenho superior a 100% terão seus valores limitados em 100%. Ainda quando da medição do desempenho dos IPLS que tiverem comportamento desejado “quanto menor, melhor”, terão seus resultados subtraídos do numeral 2, a fim de que seu comportamento desejado seja convertido para “quanto maior, melhor”.

Fórmula de Cálculo do Desempenho do Índice de Desempenho Ambiental da Justiça Eleitoral do Rio de Janeiro (IDPLS)

$$\text{Desempenho do IDPLS} = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{DOIPLS_i * POPLS_i}{\sum_{i=1}^n POPLS_i}}{\sum_{i=1}^n \frac{DOIPLS_i * POPLS_i}{\sum_{i=1}^n POPLS_i}}, \text{ onde:}$$

DOIPLS: Desempenho do objetivo *i* do PLS;

POPLS: Peso do objetivo *i* do PLS;

Desempenho do 'i' varia de 1 a n de acordo com a quantidade de objetivos que integram o IDPLS.

Fórmula de Cálculo do Desempenho do Objetivo Ambiental (DOPLS)

$$\text{Desempenho do DOPLS} = \frac{\sum_{i=1}^n \frac{DIPLS_i * PIPLS_i}{\sum_{i=1}^n PIPLS_i}}{\sum_{i=1}^n \frac{DIPLS_i * PIPLS_i}{\sum_{i=1}^n PIPLS_i}}, \text{ onde:}$$

DIPLS: Desempenho do indicador *i* do PLS;

PIPLS: Peso do indicador *i* do PLS.

Fórmula de Cálculo do Desempenho do Indicador Ambiental (DIPLS)

Desempenho do DIPLS = Se o IDPLS for quanto maior, melhor:

$$DIPLS = (\text{Resultado do IPLS} / \text{Meta do IPLS}),$$



sendo que, para efeito deste cálculo, o resultado do desempenho do DIPLSⁿⁿ (Resultado do IPLS /Meta do IPLS) será limitado a 100%.

Desempenho do DIPLSⁿⁿ=Se o IDPLS **for quanto menor, melhor**:

$$\text{DIPLS}^{nn} = [2 - (\text{Resultado do IPLS}^{ii} / \text{Meta do IPLS}^{ii})],$$

sendo que para efeito deste cálculo o resultado do desempenho do DIPLSⁿⁿ terá como limites os seguintes valores 0% e 100%.

Classificação do Desempenho dos Indicadores e Objetivos

O desempenho dos indicadores, objetivos e IDPLS serão classificados seguindo os seguintes parâmetros:

- >= 80%, ótimo (verde);
- >= 50% e < 80%, satisfatório (amarelo);
- < 50%, insatisfatório (vermelho);



OBJETIVOS, INDICADORES E METAS

O Plano de Logística Sustentável possui 20 indicadores, agrupados por temas denominados “objetivos”.

Seguem relacionados os objetivos e os indicadores associados cada um:

OBJETIVOS	Peso do Objetivo	INDICADORES	Peso do Indicador	ODS relacionados*
Gestão Sustentável de insumos e materiais	7	IPLS 01 – Racionalização do consumo de papel	10	12
		IPLS 02 – Racionalização do consumo de copos descartáveis	10	12
		IPLS 03 – Impressão por usuário	4	12
Gestão Sustentável de Serviços de Infraestrutura	12	IPLS 04 – Racionalização do consumo de energia elétrica	16	7 e 12
		IPLS 05 – Racionalização do consumo de água	16	6 e 12
		IPLS 06 – Racionalização dos custos com Telefonia	4	9 e 12
		IPLS 07 – Custos com serviço de Limpeza	1	12
		IPLS 08 – Racionalização do valor do quilômetro rodado	6	12 e 13
Gestão sustentável de resíduos	2	IPLS 09 – Implementação do Plano de Gestão de Resíduos Sólidos	1	11, 12
		IPLS 10 – Resíduos de suprimentos de impressão	1	11, 12
Qualidade de vida no trabalho	2	IPLS 11 – Participação em ações de qualidade de vida	2	3 e 10
		IPLS 12 – Participação em ações solidárias	2	10
		IPLS 13 – Ações de Equidade e Diversidade	1	10
Sensibilização e capacitação para sustentabilidade	2	IPLS 14 – Ações de sensibilização	1	13
		IPLS 15 – Participação em ações de capacitação em sustentabilidade	1	4 e 13



OBJETIVOS	Peso do Objetivo	INDICADORES	Peso do Indicador	ODS relacionados*
Contratações sustentáveis	1	IPLS 16 – Utilização de critérios sustentáveis nos pedidos de aquisição de bens	1	12
		IPLS 17 – Utilização de critérios sustentáveis nas contratações de serviços	1	12
		IPLS 18 – Compras compartilhadas	1	12 e 17
		IPLS 19 – Contratações compartilhadas	1	12 e 17
Eleições Sustentáveis	1	IPLS 20 – Locais de Votação com derrame de santinhos	1	11



*Os objetivos de Desenvolvimento Sustentável são amplos e interligados, abrangendo as dimensões econômica, social e ambiental, de modo que nesta tabela, de forma simplificada, elencamos apenas os ODS com maior interseção com os indicadores listados.

Legenda ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU:

ODS 3 – “Assegurar uma vida saudável e promover o bem-estar para todos, em todas as idades”

ODS 6 – “Assegurar a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento para todos”

ODS 7 – “Assegurar o acesso confiável, sustentável, moderno e a preço acessível à energia para todos”

ODS 9- “Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação”

ODS 10 – “Reduzir a desigualdade dentro dos países e entre eles”

ODS 11 - “Tornar as cidades e os assentamentos humanos inclusivos, seguros, resilientes e sustentáveis”

ODS 12 – “Assegurar padrões de produção e consumo sustentáveis”

ODS 13 – “Tomar medidas urgentes para combater a mudança do clima e seus impactos”

ODS 17 – “Fortalecer os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável”

A cada indicador estão associadas metas de curto, médio e longo prazo, considerando o horizonte temporal deste plano, de 2021 a 2026, assim como os respectivos responsáveis.

Além dos indicadores agregados acima relacionados, são monitorados os demais indicadores constantes do Anexo da Resolução CNJ nº 400/21 (indicadores PLS JUD). Todos os dados são medidos e acompanhados nas periodicidades estabelecidas neste PLS, considerando também os prazos estipulados pelo CNJ.

A variável “Força de Trabalho Total” (FTT) é utilizada na composição da fórmula de cálculo de diversos indicadores que integram este plano. Segue quadro com o detalhamento da variável e de sua composição.



Variável	Descrição da variável	Periodicidade	Unidade responsável	Unidade de medida	Origem da Informação
TServ	Total de servidores	Mensal	SECREF	Unidade	SGRH
Mag1º	Magistrados de 1º grau	Mensal	SEFRER	Unidade	SGRH
Mag2º	Magistrados de 2º grau	Mensal	SEFRER	Unidade	SGRH
TTer	Total de terceirizados	Mensal	GABSAD	Unidade	Contratos
TEst	Total de estagiários	Mensal	SECDIM	Unidade	SGRH



Gestão Sustentável de Insumos e Materiais

Objetiva-se a redução do consumo e gastos com papel, copos descartáveis e recursos destinados à impressão.

IPLS 01	Racionalização do Consumo de Papel
O que mede	Mede o percentual de redução no consumo médio mensal, <i>per capita</i> , de papel
Para que medir	Para monitorar a redução do consumo de papel em razão da implantação do Processo Judicial Eletrônico (Lei no11419/2006 e Resolução CNJ no185/2013) e da implantação dos processos administrativos eletrônicos.
Fórmula de cálculo	$IPLS01 = \{1 - [((QtResPapBr) * 500) / FTT)] / (\text{Consumo de papel } per \text{ capita}, \text{ no período de referência})\} * 100$ Onde: QtResPapBr = Consumo de papel branco próprio FTT = Força de trabalho Total (servidores, magistrados, terceirizados e estagiários) Consumo médio mensal, <i>per capita</i>, de papel, no período de referência - para anos eleitorais (2018) = 230 Consumo médio mensal, <i>per capita</i>, de papel, no período de referência - para anos não eleitorais (2019) = 149
Responsável	SEALMO
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Semestral
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor

Série Histórica (média mensal)					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
273(folhas/pessoa)	185(folhas/pessoa)	230(folhas/pessoa)	149(folhas/pessoa)	98 (folhas/pessoa)	36 (folhas/pessoa)
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
15%	15%	20%	19%	24%	
195(folhas/pessoa)	127(folhas/pessoa)	185(folhas/pessoa)	121(folhas/pessoa)	175(folhas/pessoa)	

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados
CPP	Consumo de papel próprio	Resma	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:	CPP = QtResPapBr				
CPC	Consumo de papel contratado	Resma	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:	CPC = CPNRC				
GPP	Gasto com papel próprio	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:	GPP= VComPapBr				



Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
QtResPapBr	Consumo de papel branco próprio (CPP)	Resma	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
FTT	Força de trabalho Total	Pessoas	Mensal	Ver quadro da FTT		Sim
CPNRC	Consumo de papel não reciclado contratado (CPC)	Resma	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
VComPapBr	Valor gasto com a compra de papel branco (GPP)	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não

IPLS 02	Racionalização do Consumo de Copos Descartáveis					
O que mede	Mede o percentual de redução no consumo médio mensal, <i>per capita</i> , de copos descartáveis.					
Para que medir	Para monitorar o consumo desses materiais, com a finalidade de reduzir a geração de resíduos oriundos desse consumo.					
Fórmula de cálculo	IPLS02 = {1-[(TCCAP + CCCP) *100) /FTT)]/ (Consumo de copos descartáveis, <i>per capita</i> , no período de referência)]}*100					
	Onde:					
	TCCAP = Quantidade de copos descartáveis para água utilizados no período					
	CCCP = Consumo em centos de copos descartáveis para café, no período					
	FTT = Força de trabalho Total (servidores, magistrados, terceirizados e estagiários).					
	Consumo médio mensal, <i>per capita</i> , de copos descartáveis, no período de referência - para anos eleitorais (2018) = 32					
	Consumo médio mensal, <i>per capita</i> , de copos descartáveis, no período de referência - para anos não eleitorais (2019) = 12,57					
Responsável	SEALMO					
Unidade de medida	Percentual					
Periodicidade de análise	Semestral					
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor					
Série Histórica (média mensal)						
2016	2017	2018	2019	2020	2021	
56,95(copos/pessoa)	15,84(copos/pessoa)	31,89(copos/pessoa)	12,57(copos/pessoa)	10(copos/pessoa)	0,46(copos/pessoa)	
Metas						
	2022	2023	2024	2025	2026	
	(69%)	(52%)	(72%)	(76%)	(75%)	
	10(copos/pessoa)	6(copos/pessoa)	9(copos/pessoa)	3(copos/pessoa)	8.1(copos/pessoa)	



Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
CC	Consumo de copos descartáveis	Centos	Mensal	SETSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		CC = TCCAP + CCCP			
GC	Gasto com copos descartáveis	Reais	Mensal	SETSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		GC = VComCopAg + VComCopCaf			
CED	Consumo de embalagens descartáveis para água	Unidade	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:		CED = QtGarCon200			
CER	Consumo de embalagens retornáveis para água	Unidade	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:		CER = QtGarCon20L			
GAED	Gasto com água mineral em embalagens descartáveis	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:		GAED = VComGar200			
GAER	Gasto com água mineral em embalagens retornáveis	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK
Fórmula de cálculo:		GAER = VComGar20L			

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
TCCAP	Quantidade de copos descartáveis para água (CC)	Centos	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
CCCP	Consumo de copos descartáveis para café (CC)	Centos	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
FTT	Força de trabalho Total	Pessoas	Mensal	Ver quadro da FTT		Sim
VComCopAg	Valor gasto com a compra de copos para água (GC)	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
VComCopCaf	Valor gasto com a compra de copos para café (GC)	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
VComGar20L	Gasto com água mineral em embalagens retornáveis (GAER)	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
QtGarCon20L	Consumo de embalagens retornáveis para água (CER)	Unidades	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
QtGarCon200	Consumo de embalagens descartáveis para água (CED)	Unidades	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não
VComGar200	Valor gasto com a compra de garrafas descartáveis (GAED)	Reais	Mensal	SEALMO	Sistema LINK	Não



IPLS 03		Impressão por Usuário
O que mede	Mede o número de impressões <i>per capita</i> .	
Para que medir	Para avaliar a eficiência na gestão das impressões (aquisições de equipamentos e suprimentos ou outsourcing), tendo em vista o impacto da implantação dos processos administrativos e judiciais eletrônicos.	
Fórmula de cálculo	IPLS 03 = $QtImp / (SLS + SLZEC + TTer + TEst)$	
	Onde:	
	QtImp = Quantidade de impressões	
	SLS = Servidores lotados na sede	
	SLZEC = Servidores lotados nas Zonas Eleitorais da Capital	
Responsável	TTer = Total de terceirizados	
	TEst = Total de estagiários	
	(SLS+SLZEC+TTer+TEst) = Usuários dos serviços de impressão	
Unidade de medida	Impressões/usuário	
Periodicidade de análise	Semestral	
Comportamento desejado	Quanto menor, melhor	
OBS:	Considerando que a medição será <i>per capita</i> e tendo em vista a não existência de registro das impressões para todas as impressoras do Tribunal, o indicador será composto pelas unidades que estejam 100% monitoradas pelo sistema de bilhetagem e cópia. Assim, será possível apresentar um indicador real, mesmo que apenas de uma amostra, o qual será ampliado gradativamente conforme a implantação dos contratos de serviços de impressão (outsourcing) em todas as unidades.	

Série Histórica (média mensal)

2016	2017	2018	2019	2020	2021
122,22 (impressões/ usuário)	188,22 (impressões/ usuário)	233,38 (impressões/ usuário)	137,36 (impressões/ usuário)	50,07 (impressões/ usuário)	40,41 (impressões/ usuário)
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
200 (impressões/ usuário)	110 (impressões/ usuário)	190 (impressões/ usuário)	100 (impressões/ usuário)	180 (impressões/ usuário)	

Indicadores PLS JUD

Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
QIP	Quantidade de impressões <i>per capita</i>	Impressões/usuário o funcional.	Anual	Cálculo Automático no PLS-JUD	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		$QIP = QI / FTT$			
QI	Quantidade de impressões	Impressões	Mensal	SESPEQ	Sistema de bilhetagem
Fórmula de cálculo:		$QI = QtImp$			
FTT	Força de trabalho total	Pessoas	Anual	Cálculo Automático no PLS-JUD	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		$FTT = MagP + Serv + TFAux$			
QEI	Quantidade de equipamentos de impressão	Equipamentos de impressão	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		$QEI = \sum TIZE + \sum TISE$			



GCI	Gastos com contratos de terceirização de impressão	Reais	Anual	SETSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$GCI = \sum CServImp$				
GCGraf	Gastos com serviços gráficos no período-base	Reais	Mensal	SEPROG	Siafi / Tesouro Gerencial

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
QtImp	Quantidade de impressões (QI)	Unidade	Mensal	SESPEQ	Sistema de bilhetagem	Não
SLS	Servidores lotados na Sede	Unidade	Mensal	SECDIM	SGRH	Sim
SLZEC	Servidores lotados nas Zonas Eleitorais da Capital	Unidade	Mensal	SECDIM	SGRH	Sim
CServImp	Custo de serviços de impressão (GCI)	Reais	Trimestral	SEPROG	Siafi / Tesouro Gerencial	Sim
TISE	Impressoras na Sede (QEI)	Unidades	Semestral	SESPEQ	ASI-Link	Sim
TIZE	Impressoras nas zonas eleitorais (QEI)	Unidades	Semestral	SESPEQ	ASI-Link	Sim
GCGraf	Gastos com serviços gráficos no período-base	Reais	Mensal	SEPROG	Siafi / Tesouro Gerencial	Sim
OBS:	Os valores de GCGraf e CServImp, extraídos do Siafi, deverão incluir o orçamento de pleitos.					



Gestão Sustentável de Serviços de Infraestrutura

Objetiva-se otimizar a gestão de contratos vinculados à infraestrutura do Tribunal, adotando-se padrões de sustentabilidade e buscando mais economia e eficiência na utilização de recursos públicos destinados ao consumo de água e energia, à telefonia, limpeza e logística de transporte de bens, materiais e pessoas.

IPLS 04		Racionalização do Consumo de Energia Elétrica					
O que mede	Mede o percentual de redução no consumo total de energia elétrica (média mensal) em relação à área total do órgão.						
Para que medir	Para acompanhar o consumo de energia elétrica						
Fórmula de cálculo	IPLS04 = {1-[(CECE + CENUAD + CEPS + CERA) / (m²Total)) / (Consumo de energia elétrica por metro quadrado, no período de referência)]} *100						
	Onde:						
	CECE = Consumo de energia nos cartórios eleitorais, no período.						
	CENUAD = Consumo de energia no NUAD, no período.						
	CEPS = Consumo de energia nos prédios da Sede, no período.						
	CERA = Consumo de energia na Rodrigues Alves, no período.						
	m²Total = Área total em metros quadrados						
	Consumo de energia por m² no período de referência - para anos eleitorais (2018) = 5,37						
	Consumo de energia por m² no período de referência - para anos não eleitorais (2019) = 5,38						
Responsável	SEAEDI						
Unidade de medida	Percentual						
Periodicidade de análise	Semestral						
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor						
Série Histórica (média mensal)							
2016	2017	2018	2019	2020	2021		
3,44 kWh/m²	3,01 kWh/m²	5,37 kWh/m²	5,38 kWh/m²	3,89 kWh/m²	2,43 kWh/m²		
Metas							
	2022	2023	2024	2025	2026		
	(107%) 2 60 kWh/m²	(155%) 2 11 kWh/m²	(205%) 1 76 kWh/m²	(289%) 1 38 kWh/m²	(337%) 1 23 kWh/m²		

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
CRE	Consumo de energia elétrica por m2	kWh/m2	Mensal	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		CRE = CEE / m² Total			
CEE	Consumo de energia elétrica	kWh	Mensal	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		CEE = CECE + CENUAD + CEPS + CERA			
GRE	Gasto com energia elétrica por m2	R\$/m2	Mensal	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		GRE = GEE / m² Total			



GEE	Gasto com energia elétrica	Reais	Mensal	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	GEE = VFECE + VFENUAD + VFEPS + VFERA				
UEA	Uso de Energia Alternativa	Não se aplica	Mensal	SEAEDI	Controles SEAEDI
Fórmula de Cálculo	Sim ou Não – e qual				
NT	Negociação Tarifária	Não se aplica	Anual	COENG	Controles SEAEDI
Fórmula de Cálculo	Sim ou Não – e quais tratativas				

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
CECE	Consumo de energia nos cartórios eleitorais (CEE)	kWh	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
CENUAD	Consumo de energia no NUAD(CEE)	kWh	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
CEPS	Consumo de energia nos prédios da Sede (CEE)	kWh	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
CERA	Consumo de energia na Rodrigues Alves (CEE)	kWh	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
VFECE	Valor da fatura de energia nos cartórios eleitorais (GEE)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
VFENUAD	Valor da fatura de energia no NUAD (GEE)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
VFEPS	Valor da fatura de energia nos prédios da Sede (GEE)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
VFERA	Valor da fatura de energia na Rodrigues Alves (GEE)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
m² Total	Área total em metros quadrados	m2	Mensal	COENG	Controles COENG	Sim
OBS:	Considera-se evento gerador o mês de competência (ao qual a fatura corresponde).					



IPLS 05	Racionalização do Consumo de Água				
O que mede	Mede o percentual de redução no consumo de água (média mensal) em relação à área total do órgão.				
Pra que medir	Para acompanhar o consumo de água e esgoto.				
Fórmula de cálculo	IPLS05 = {1-(((CACE + CANUAD + CAPS + CARA) / (m² Total)) / (Consumo de água por metro quadrado, no período de referência))} *100 Onde: CACE = Consumo de água nos cartórios eleitorais, no período CANUAD = Consumo de água no NUAD, no período CAPS = Consumo de água nos prédios da sede, no período CARA = Consumo de água na Rodrigues Alves, no período m² Total = Área total em metros quadrados Consumo de água por m² quadrado, no período de referência - para anos eleitorais (2018) =0,051 Consumo de água por m² quadrado, no período de referência - para anos não eleitorais (2019) = 0,054				
Responsável	SEAEDI				
Unidade de medida	Percentual				
Periodicidade de análise	Semestral				
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor				
Série Histórica (média mensal)					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
0,027 m3/ m²	0,026 m3/ m²	0,051 m3/ m²	0,054 03/ m²	0,042 m3/ m²	0,028 m3/ m²
Metas					
	2022	2023	2024	2025	2026
	(240%) 0,0150 m3/ m²	(310%) 0,0131 m3/ m²	(800%) 0,0056 m3/ m²	(2214%) 0,0023 m3/ m²	(7550%) 0,0006 m3/ m²
Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados
CRA	Consumo de água por m2	Metros cúbicos de água (m3) / metro quadrado de área (m²)	Mensal	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:	CRA = CA/ m² total				
CA	Consumo de água	Metros cúbicos (m3)	Mensal	SETSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	CA = CACE + CANUAD + CAPS + CARA				
GRA	Gasto com água por m2	Reais / m²	Mensal	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:	GRA = GA/ m² total				
GA	Gasto com água	Reais	Mensal	SETSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	GA = VFACE + VFANUAD + VFAPS + VFARA				



Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores

Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
CACE	Consumo de água nos cartórios eleitorais (CA)	m³	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
CANUAD	Consumo de água no NUAD (CA)	m³	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
CAPS	Consumo de água nos prédios da sede (CA)	m³	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
CARA	Consumo de água na Rodrigues Alves (CA)	m³	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
VFACE	Valor da fatura de água nos cartórios eleitorais (GA)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
VFANUAD	Valor da fatura de água no NUAD (GA)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
VFAPS	Valor da fatura de água nos prédios da sede (GA)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
VFARA	Valor da fatura de água na Rodrigues Alves (GA)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
m² total	Total da área construída	m²	Mensal	COENG	Controle COENG	Sim
OBS:	Considera-se evento gerador o mês de competência (ao qual a fatura corresponde).					

IPLS 06

Racionalização dos Custos de Telefonia

O que mede	Mede o percentual de redução dos custos com serviços de telefonia
Para que medir	Para monitorar os custos com contratos de serviços de telefonia visando aprimorar as formas de comunicação considerando a qualidade e alcance de todas as modalidades contratadas.
Fórmula de cálculo	$IPLS06 = \{1 - [(VFTFNUAD + VFTFRA + VFTFP + VFTFCE + VIFatMov + VCPabX + VCVoip) / (\text{custos com serviços de telefonia no período de referência})]\} * 100$ Onde: VFTFNUAD = Valor da fatura de telefonia fixa no NUAD VFTFRA = Valor da fatura de telefonia fixa na RA (Rodrigues Alves) VFTFPS = Valor da fatura de telefonia fixa nos prédios da sede VFTFCE = Valor da fatura de telefonia fixa nos cartórios eleitorais VIFatMov = Gasto com telefonia móvel VCPabX = Valor do contrato PABX VCVoip = Valor do contrato VOIP Custo com serviços de telefonia, no período de referência - para anos eleitorais (2018) = R\$ 956.181,28 Custo com serviços de telefonia, no período de referência - para anos não eleitorais (2019) = R\$ 738.378,60
Responsável	SEAEDI
Unidade de medida	Percentual



Periodicidade de análise	Semestral (a medição do indicador se iniciará em 10/01/2023)				
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor				
OBS:	1. Os valores da série histórica não contemplam o valor de VOIP. 2. Os valores de referência deverão ser corrigidos, pelo valor do IPCA, anualmente				
Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
R\$ 1.006,946,79	R\$ 733.384,49	R\$ 956.181,28	R\$ 738.378,60	R\$ 825.318,95	R\$ 793.217,42
Metas					
	2022	2023	2024	2025	2026
	(1%)	(5%)	(7%)	(8%)	(9%)
	R\$ 946.619,47	R\$ 701.459,67	R\$ 889.248,59	R\$ 679.308,31	R\$ 870.124,96

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
GRTF	Gasto relativo com telefonia fixa	Reais / n° de linhas telefônicas fixas	Mensal	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		GRTF = GTF / LTF			
GTF	Gasto com Telefonia fixa	Reais	Mensal	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		GTF = VFTFNUAD + VFTFRA + VFTFP + VFTFCE			
LTF	Linhas Telefônicas fixas	N° de linhas fixas	Mensal	SEAEDI	Controle SEAEDI
Fórmula de cálculo:		LTF = QLFNUAD + QLFRA + QLFPS + QLFCE			
GRTM	Gasto relativo com telefonia móvel	Reais / n° de linhas telefônicas móveis	Mensal	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		GRTM = (GTM / LTM)			
GTM	Gasto com telefonia móvel	Reais/n° de linhas telefônicas móveis	Mensal	SEAEDI	Controle SEAEDI
Fórmula de Cálculo		GTM = VIFatMov			
LTM	Linhas telefônicas móveis	Nº de linhas móveis	Mensal	SEAEDI	Controle SEAEDI
Fórmula de Cálculo		LTM = QtLinMov			

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
VFTFNUAD	Valor da fatura de telefonia fixa no NUAD (GTF)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas concessionárias	Não
VFTFRA	Valor da fatura de telefonia fixa na RA	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das	Não



(Rodrigues Alves) (GTF)

concessionárias

VFTFPS	Valor da fatura de telefonia fixa nos prédios da sede (GTF)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
VFTFCE	Valor da fatura de telefonia fixa nos Cartórios Eleitorais(GTF)	Reais	Mensal	SEAEDI	Faturas das concessionárias	Não
QLFNUAD	Quantidade de linhas fixas no NUAD (LTF)	Número de linhas fixas	Mensal	SEAEDI	Planilha de controle da SEAEDI	Não
QLFRA	Quantidade de linhas fixas na RA (Rodrigues Alves) (LTF)	Número de linhas fixas	Mensal	SEAEDI	Planilha de controle da SEAEDI	Não
QLFPS	Quantidade de linhas fixas nos prédios da Sede (LTF)	Número de linhas fixas	Mensal	SEAEDI	Planilha de controle da SEAEDI	Não
QLFCE	Quantidade de linhas fixas nos Cartórios Eleitorais (LTF)	Número de linhas fixas	Mensal	SEAEDI	Planilha de controle da SEAEDI	Não
VIFatMov	Gasto com telefonia móvel (GTM)	Reais	Mensal	SEAEDI	Planilha de controle da SEAEDI	Não
QtLinMov	Quantidade de linhas móveis (LTM)	Número de linhas móveis	Mensal	SEAEDI	Planilha de controle da SEAEDI	Não
VCPabX	Valor do contrato PABX	Reais	Mensal	SEAEDI	Fatura contratual	Sim
VCVoip	Valor do contrato VOIP	Reais	Mensal	SERED	Fatura contratual	Sim
OBS:	Considera-se evento gerador o mês de competência (ao qual a fatura corresponde).					

IPLS 07**Custos com Serviço de Limpeza**

O que mede	Mede o de custos com serviços de limpeza por m2.
Para que medir	Para acompanhar os gastos com serviços de limpeza
Fórmula de cálculo	$IPLS07 = \{1 - [(VIAncTtLimp / m^2Cont) / (\text{custo com gastos com serviços de limpeza do período de referência})]\} * 100$ Onde: VIAncTtLimp = Gasto com contratos de limpeza no período base m² Cont = Área contratada para fins do contrato de limpeza Custos com gastos com serviços de limpeza por m², no período de referência (2020)=R\$ 110,65
Responsável	SESERG
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Anual
Comportamento desejado	Quanto menor, melhor
OBS:	1. Os valores de referência deverão ser corrigidos, pelo valor do IPCA, anualmente



2. As metas de redução possuem como referência os valores de 2020.

Série Histórica

2016	2017	2018	2019	2020	2021
Não Mensurado				R\$ 110,65	R\$ 107,09
Metas -Limitar o aumento dos gastos com serviço de limpeza, por m2, em 7% ao ano					
2022	2023	2024	2025	2026	
7%	7%	7%	7%	7%	7%
R\$118,40	R\$118,40	R\$118,40	R\$118,40	R\$118,40	R\$118,40

Indicadores PLS JUD

Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
GLB	Gastos com contratos de limpeza no período-base	Reais	Anual	SESERG	Valores máximos constantes nas planilhas de medições mensais
Fórmula de cálculo:		GLB = VIANCttLimp			
m² Cont	Área contratada	m2	Anual	SESERG	Controle SESERG
Fórmula de cálculo:		m² Cont = Área contratada para fins do contrato de limpeza			
GRL	Gasto com contratos limpeza por m2	Reais / m²	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:		GRL = (GLB / m²Cont)			
GML	Gastos com material de limpeza	Reais	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		GML = VIMatLimp			

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores

Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
VIMatLimp	Valor gasto com material de limpeza (GML)	Reais	Anual	SEPROG	Siafi / Tesouro Gerencial	Não
VIANCttLimp	Gasto com contrato de limpeza no período-base (GLB)	Reais	Anual	SESERG	Valores máximos constantes nas planilhas de controle	Não
m² Cont	Área contratada para fins do contrato de limpeza	m2	Anual	SESERG	Controle da SESERG	Não

IPLS 08

Racionalização do Custo do Quilômetro Rodado

O que mede

A redução do custo por km rodado.



Para que medir	Para apurar o custo do KM rodado de modo a possibilitar maior controle e racionalização dos custos com transporte.
Fórmula de cálculo	IPLS 08: $\{1 - [(C_{\text{CondVei}} + C_{\text{ManutVei}} + C_{\text{MMVei}} + C_{\text{SegVei}} + C_{\text{CombT}} + C_{\text{Desp}}) / \text{KmRod}] / (\text{Valor do quilômetro rodado no período de referência})\} * 100$ Onde: C_{CondVei} = Custo de condução de veículos C_{ManutVei} = Custo de manutenção de veículos C_{MMVei} = Custo de material de manutenção de veículos C_{SegVei} = Custo de seguro de veículos C_{CombT} = Custo de combustíveis C_{Desp} = Custo com Despachantes KmRod = Total de Km rodados Valor do Km rodado utilizado como referência (2020 - a ser corrigido anualmente pelo IPCA) – R\$4,84
Responsável	SECTRA
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Semestral
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor
OBS:	1. Os valores de referência deverão ser corrigidos, pelo valor do IPCA, anualmente 2. O cálculo das variáveis de custo deverá incluir os valores do orçamento de pleitos.

Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
R\$ 5,14/Km	R\$ 4,29/Km	R\$ 3,23/Km	R\$ 3,90/Km	R\$ 4,84/Km	R\$ 6,04/Km
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
5% R\$ 4,60/Km	5% R\$ 4,37/Km	5% R\$ 4,15/Km	5% R\$ 3,94/Km	5% R\$ 3,74/Km	

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
Km	Quilometragem	Quilômetros	Anual	SECTRA	Controles SECTRA
Fórmula de cálculo:	$\text{Km} = \sum \text{KmRod}$				
VGEF	Quantidade de veículos a gasolina, etanol e flex	Número de veículos	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$\text{VGEF} = \text{VG} + \text{VEt} + \text{VF}$				
VD	Quantidade de veículos a diesel	Número de veículos	Anual	SECTRA	Controles SECTRA
VAIt	Quantidade de veículos movidos por fontes alternativas	Número de veículos	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$\text{VAIt} = \text{VEI} + \text{VGN} + \text{VH}$				
QVe	Quantidade de veículos	Número de veículos	Anual	Cálculo automático no	PLS-Jud



				PLS-Jud	
Fórmula de cálculo:	$QVe = VGEF + VD + VAlt$				
QVS	Quantidade de veículos de serviço	Número de veículos	Anual	SECTRA	Controles SECTRA
Fórmula de cálculo:	$QVS = QtVeiServDoc$				
UVS	Usuários por veículo de serviço	Nº de usuários / Nº de veículos de serviço	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$UVS = (Serv + TFaux) / QVS$ Onde: *Serv = Total de servidores - variável geral informada para o JN *TFaux = Total da força de trabalho auxiliar - variável geral informada para o JN				
QVM	Quantidade de veículos destinados à locomoção de magistrados(as)	Número de veículos de magistrado(a)	Anual	SECTRA	Controles SECTRA
Fórmula de cálculo:	$QVM = QtVeiMag$				
UVM	Usuários por veículo destinado à locomoção de magistrados(as)	Nº de usuários / Nº de veículos de magistrado(a)	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$UVM = MagP / QVM$ Onde: MagP = Total de cargos de magistrados providos - variável geral informada para o JN				
GMV	Gasto com manutenção de veículos	Reais	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$GMV = \sum CManutVei + \sum CMMVei$				
GRMV	Gasto relativo com manutenção por veículo	Reais / número de veículos	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$GRMV = GMV / QVe$				
GCM	Gastos com contratos de motoristas	Reais	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$GCM = \sum CCondVei$				
GRCM	Gasto com contrato de motoristas por veículo	Reais / número de veículos	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$GRCM = GCM / QVe$				
GCV	Gasto com contratos de agenciamento de transporte terrestre	Reais	Anual	SECTRA	Controles SECTRA
CG	Consumo de gasolina	Litros	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$CG = \sum QtGasoCon$				
CE	Consumo de etanol	Litros	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$CE = \sum QtEtCon$				



CD	Consumo de diesel	Litros	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$CD = \sum QtDieCon$				
CRAG	Consumo de gasolina e etanol por veículo	litro (l) / número de veículos	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$CRAG = (CG + CE) / VGEF$				
CRD	Consumo de diesel por veículo	litro (l) / número de veículos	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$CRD = CD / VD$				
GC	Gasto com combustível	Reais	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$GC = \sum CCombT$				

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
KmRod	Total de Km rodados(Km)	Km	Semestral	SECTRA	Controles SECTRA	Não
VG	Quantidade de veículos a gasolina (VGEF)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
VEt	Quantidade de veículos a etanol (VGEF)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
VF	Quantidade de veículos flex (VGEF)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
VD	Quantidade de veículos a diesel	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
VEI	Quantidade de veículos elétricos (VAlt)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
VGN	Quantidade de veículos a gás natural (VAlt)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
VH	Quantidade de veículos Híbridos (VAlt)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
QtVeiServDoc	Quantidade de veículos de serviço (QVS)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
QtVeiMag	Quantidade de veículos destinados à locomoção de magistrados(as) (QVM)	Unidade	Anual	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
QtGasoCon	Consumo de gasolina (CG)	Litros	Semestral	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
QtEtCon	Consumo de etanol (CE)	Litros	Semestral	SECTRA	Controles SECTRA	Sim



QtDieCon	Consumo de diesel (CD)	Litros	Semestral	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
CManutVei	Custo de manutenção de veículos (GMV)	Reais	Trimestral	SEPROG	SIAFI / Tesouro Gerencial	Sim
CMMVei	Custo de material de manutenção de veículos (GMV)	Reais	Trimestral	SEPROG	SIAFI / Tesouro Gerencial	Sim
GCV	Gasto com contratos de agenciamento de transporte terrestre	Reais	Semestral	SECTRA	Controles SECTRA	Sim
CSegVei	Custo de seguro de veículos	Reais	Trimestral	SEPROG	SIAFI / Tesouro Gerencial	Sim
CCombT	Custo de combustíveis (GC)	Reais	Trimestral	SEPROG	SIAFI / Tesouro Gerencial	Sim
CCondVei	Custo de condução de veículos (GCM)	Reais	Trimestral	SEPROG	SIAFI / Tesouro Gerencial	Sim
CDesp	Custo com despachantes	Reais	Trimestral	SEPROG	SIAFI / Tesouro Gerencial	Sim

Outros Indicadores do PLS-JUD

Reformas e Construções					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
GRef	Gastos com reformas no período-base	Reais	Anual	COENG	Controles COENG
Fórmula de cálculo:		GRef = VRefVig			
GConst	Gastos com construção de novos edifícios no período-base	Reais	Anual	COENG	Controles COENG

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
VRefVig	Gastos com reformas no período-base (GRef)	Reais	Anual	COENG	Controles COENG	Não
GConst	Gastos com construção de novos edifícios no período-base	Reais	Anual	COENG	Controles COENG	Não



Vigilância					
Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
GV	Gastos com contratos de vigilância armada e desarmada	Reais	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		GV = GVAB + GVDB			
QPV	Quantidade total de pessoas contratadas para o serviço de vigilância armada e desarmada	Número de trabalhadores	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		QPV = QVAB + QVD			
GRV	Gasto médio com contrato de vigilância armada e desarmada	Reais/número de trabalhadores	Anual	Cálculo Automático no PLS-JUD	PLS-JUD
Fórmula de cálculo:		GmV = (GV / QPV)			
GVe	Gasto com contrato de vigilância eletrônica	Reais	Anual	ASEGUR	Controles ASEGUR

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
GVAB	Gastos com contratos de vigilância armada (GV)	Reais	Anual	ASEGUR	Controles ASEGUR	Sim
GVDB	Gastos com contratos de vigilância desarmada (GV)	Reais	Anual	ASEGUR	Controles ASEGUR	Sim
QVAB	Quantidade de pessoas no contrato de vigilância armada (QPV)	Unidade	Anual	ASEGUR	Controles ASEGUR	Sim
QVD	Quantidade de pessoas no contrato de vigilância desarmada (QPV)	Unidade	Anual	ASEGUR	Controles ASEGUR	Sim
GVe	Gasto com contrato de vigilância eletrônica	Reais	Anual	ASEGUR	Controles ASEGUR	Sim



Gestão Sustentável de Resíduos

Objetiva-se garantir a destinação ambientalmente mais adequada aos resíduos resultantes das atividades do TRE-RJ, estimulando a redução, reutilização e reciclagem de materiais, reduzindo os impactos ao meio ambiente e contribuindo para a inclusão socioeconômica de catadores de resíduos.

IPLS 09	Implementação do Plano de Gestão de Resíduos Sólidos				
O que mede	Mede o percentual de categorias de resíduos identificadas no PGRS do TRE-RJ que já possui destinação aderente ao Plano				
Para que medir	Para monitorar o percentual de aderência ao PGRS.				
Fórmula de cálculo	IPLS 09 = (QRDA/QRIP) *100 Onde: QRDA = Quantidade de resíduos com processo de destinação adequada implementado QRIP = Quantidade de resíduos identificados no PGRS				
Responsável	SESERG				
Unidade de medida	Unidade				
Periodicidade de análise	Semestral (a medição do indicador se iniciará em 10/01/2023)				
Comportamento desejado	Quanto maior melhor				
OBS:	As metas e forma de apuração das variáveis serão definidas quando da conclusão do projeto.				
Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
NM	NM	NM	NM	NM	NM
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
A definir	A definir	A definir	A definir	A definir	A definir

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados
DPa	Destinação de resíduos de papel	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG
Fórmula de cálculo:	DPa = QtPapDstRec				
DPI	Destinação de resíduos de plásticos	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG
Fórmula de cálculo:	DPI = QtPlaDstRec				
DVd	Destinação de resíduos de vidros	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG
Fórmula de cálculo:	DVd = DVR				
DMt	Destinação de resíduos de metais	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG



Fórmula de cálculo:		DMt = QtMetDstRec			
CGe	Coleta Geral	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG
TMR	Total de Materiais destinados a reciclagem	Quilogramas (kg)	Mensal	Cálculo Automático PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:		TMR = DPa + DPI + DMt + DVd + CGe			
DPB	Destinação de resíduos de pilhas e baterias	Quilogramas (kg)	Anual	SESERG	Controles SESERG
DLp	Destinação de resíduos de lâmpadas	Número de lâmpadas	Anual	SEMANT	Controles SEMANT
Fórmula de cálculo:		DLp = TLDCm			
DRS	Destinação de resíduos de saúde	Litros	Anual	SEATES	Controles SEATES
Fórmula de cálculo:		DRS = QtSauDsc Obs: conversão para litro automatizada no relatório do sistema			
DOB	Destinação de resíduos de obras e reformas	Quilogramas (kg)	Anual	SEMANT	Controles SEMANT
Fórmula de cálculo:		DOB = QtObRec Obs: conversão de m3 para KG automatizada no relatório do sistema			

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
QtPapDstRec	Destinação de resíduos de papel (DPa)	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG	Não
QtPlaDstRec	Destinação de resíduos plásticos (DPI)	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG	
DVR	Destinação de vidros (DVd)	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG	Não
QtMetDstRec	Destinação de resíduos de metais (DMt)	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG	Não
CGE	Coleta geral Obs:total de recicláveis destinados a cooperativas quando não é feita coleta seletiva com separação de materiais	Quilogramas (kg)	Mensal	SESERG	Controles SESERG	Não
DPB	Destinação de resíduos de pilhas e baterias	Quilogramas (kg)	Anual	SESERG	Controles SESERG	Não
TLDCm	Destinação de resíduos de lâmpadas (DLp)	Unidade	Anual	SEMANT	Controles SEMANT	Não



QtSauDsc	Destinação de resíduos de saúde (DRS)	Quilogramas (kg)	Anual	SEATES	Controles SEATES	Não
QtObRec	Destinação de resíduos de obras e reformas (DOB)	M3	Anual	SEMANT	Controles SEMANT	Não
QRDA	Quantidade de resíduos com processo de destinação adequada implementado	Resíduo	Semestral	SESERG	Controles SESERG	Sim
QRIP	Quantidade de resíduos identificados no PGRS	Resíduo	Semestral	SESERG	Controles SESERG	Sim

IPLS 10	Resíduos de Suprimentos de Impressão					
O que mede	Mede o descarte ambientalmente adequado de cartuchos, toners e kits fotocondutores.					
Para que medir	Para estimular a redução da geração de resíduos e aumentar sua destinação ambientalmente correta.					
Fórmula de cálculo	IPLS 10 = [TCD/ (CCart + CToners + CKFot)]*100 Onde: TCD = Destinação de resíduos de suprimentos de impressão CCart = Consumo de cartuchos CToners = Consumo de toners CKFot = Consumo de kits fotocondutores					
Responsável	SESPEQ					
Unidade de medida	Percentual					
Periodicidade de análise	Semestral					
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor					
Série Histórica						
2016	2017	2018	2019	2020	2021	
77%	82%	67%	96%	0%	115%	
Metas						
	2022	2023	2024	2025	2026	
	95%	95%	95%	95%	95%	

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados
DImp	Destinação de resíduos de suprimentos de impressão	Quilogramas (kg)	Anual	SETSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$DImp = \sum TCD$ Obs: conversão de unidade para KG automatizada no relatório do sistema.				
DEI	Destinação de resíduos eletroeletrônicos	Quilogramas (kg)	Anual	SEMANT	Processo de descarte
Fórmula de cálculo:	$DEI = QtResInfRec$ Obs: Inclui Convênio Furukawa (cabos)				



Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade Responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
TCD	Destinação de resíduos de suprimentos de impressão (DImp)	Cartucho	Trimestral	SESPEQ	Processo de descarte	Não
CCart	Consumo de cartuchos	Cartucho	Mensal	SESPEQ	Sistema LINK	Não
CToners	Consumo de toners	Toner	Mensal	SESPEQ	Sistema LINK	Não
CKFot	Consumo de kits fotocondutores	Toner	Mensal	SESPEQ	Sistema LINK	Não
QtResInfRec	Destinação de resíduos eletroeletrônicos (DEI) Obs: fitas, mídias, cabos e outros	Quilogramas (kg)	Anual	SESPEQ	Processo de descarte	Não



Qualidade de Vida no Trabalho

Objetiva-se aumentar a adesão às ações de QVT, promover a inclusão social, a equidade e o respeito à diversidade, contribuindo para consolidação de uma cultura organizacional inclusiva e para o aumento da satisfação dos servidores com o ambiente de trabalho.

IPLS 11	Participação em Ações de Qualidade de Vida no Trabalho
O que mede	Mede a participação relativa do corpo funcional em ações de qualidade de vida.
Para que medir	Para monitorar a participação da força de trabalho em ações de qualidade de vida de forma a estimulá-las e fomentar a política de valorização do corpo funcional.
Fórmula de cálculo	$IPLS\ 11 = \{[(PAQEASB + PAQVVSb) / ((FTT * (AQVVSb + AQVEASB)))]\} * 100$ Onde: PAQEASB = Participantes em ações de qualidade exceto as ações de saúde e bem-estar PAQVVSb = Participantes em ações de qualidade de vida voltadas para Saúde e bem-estar AQVVSb = Ações de qualidade de vida voltadas para saúde e bem-estar AQVEASB = Ações de qualidade de vida, exceto as ações de saúde e bem-estar FTT = Força de trabalho Total (servidores, magistrados, terceirizados e estagiários)
Responsável	SECDIM
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Trimestral
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor

Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
1,35%	1,08%	0%	0,88%	6,71%	2,86%
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
1,5%	2%	2%	2,5%	2,5%	

IPLS 12	Participação em Ações Solidárias
O que mede	Mede o percentual da força de trabalho que participa como voluntária nas ações solidárias em relação ao total do corpo funcional.
Para que medir	Para monitorar a participação da força de trabalho em ações solidárias.
Fórmula de cálculo	$IPLS12 = [(QtServAçSol) / (FTT * AS)] * 100$ Onde: QtServAçSol = Participações em ações solidárias FTT = Força de trabalho total (servidores, magistrados, terceirizados e estagiários) AS = Quantidade de ações solidárias
Responsável	SECDIM
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Trimestral



Comportamento desejado

Quanto maior, melhor

Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
1,12%	0,11%	0%	0%	0%	3,11%
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
3%	3,5%	3,5%	4%	4%	

IPLS 13	Ações de Equidade e Diversidade
O que mede	O número absoluto de ações voltadas para promoção da equidade e diversidade
Para que medir	Para monitorar a realização de ações nesta temática visando sua ampliação gradual
Fórmula de cálculo	IPLS13 = AED Onde: AED = Ações de equidade e diversidade
Responsável	SECDIM
Unidade de medida	Unidade
Periodicidade de análise	Trimestral
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor

Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
Não mensurada					
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
3	4	4	5	5	

Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
PRQV	Percentual de participantes em ações de qualidade de vida	Percentual por ação	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$PRQV = PQV / (FTT \times AQV) \times 100$				
PQV	Participações em ações de qualidade de vida	Número de participantes	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$PQV = \sum PAQEASB + \sum PAQVVS$ Obs: servidores, magistrados, estagiários e terceirizados				
AQV	Quantidade de ações de qualidade de vida	Nº de ações realizadas	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$AQV = \sum AQVVS + \sum AQVEASB$				



PRAS	Percentual de participantes em ações solidárias	Percentual por ação	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$PRAS = PAS / (FTT \times AS) \times 100$				
PAS	Participações em ações solidárias	Número de participantes	Anual	SECDIM	Controles da unidade
Fórmula de cálculo:	$PAS = QtServAçSol$				
AS	Ações solidárias	Número de ações realizadas	Anual	SECDIM	Controles SECDIM
FTT	Força de trabalho total	Número de participantes	Mensal	Ver quadro de composição da FTT	

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento acumulado
PAQEASB	Participantes em ações de qualidade exceto as ações de saúde e bem-estar (PQV)	Número de participantes	Trimestral	SECDIM	Controles SECDIM	Não
PAQVVS	Participantes em ações de qualidade de vida voltadas para Saúde e bem-estar (PQV)	Número de participantes	Trimestral	SEATES	Controles SEATES	Não
FTT	Força de trabalho total	Pessoas	Mensal	Ver quadro de composição da FTT		Sim
AQVEASB	Ações de qualidade de vida, exceto as ações de saúde e bem-estar (AQV)	Unidade	Trimestral	SECDIM	Controles SECDIM	Não
AQVVS	Ações de qualidade de vida voltadas para saúde e bem-estar (AQV)	Unidade	Trimestral	SEATES	Controles SEATES	Não
QtServAçSol	Quantidade de servidores que participaram de ações solidárias (PAS)	Unidade	Trimestral	SECDIM	Controles SECDIM	Não
AS	Quantidade de ações solidárias (AS)	Unidade	Trimestral	SECDIM	Controles SECDIM	Não
AED	Ações de equidade e diversidade	Unidade	Trimestral	SECDIM	Controles SECDIM	Não



Sensibilização e Capacitação para Sustentabilidade

Objetiva-se a realização de ações de sensibilização e capacitação contínua do público interno em temáticas afetas à sustentabilidade, fomentando a adesão às ações propostas e de modo a incorporar a temática às práticas e rotinas de trabalho das unidades, contribuindo para a mudança da cultura organizacional. Busca-se também realizar a comunicação das ações de sustentabilidade para o público externo, divulgando a imagem do TRE-RJ como Órgão que promove gestão sustentável.

IPLS 14	Ações de Sensibilização
O que mede	Mede o percentual de ações de sensibilização relacionadas à sustentabilidade, organizadas e realizadas pelo TRE-RJ ou em parceria
Para que medir	Para monitorar a realização de ações de sensibilização relacionadas ao tema, de forma a impulsionar a adesão às ações de sustentabilidade propostas, com vistas a melhoria de resultados no alcance de objetivos e metas de sustentabilidade.
Fórmula de cálculo	$IPLS14 = [(QASR / \text{Ações de sensibilização realizadas no período de referência}) - 1] * 100$ Onde: QASR = Ações de sensibilização em sustentabilidade Ações de sensibilização realizadas, no período de referência - para anos eleitorais (2018) = 17 Ações de sensibilização realizadas no período de referência - para anos não eleitorais (2019) = 11
Responsável	SESTSU
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Semestral
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor

Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
18 Ações	20 Ações	17 Ações	11 Ações	19 Ações	40 ações
Metas					
	2022	2023	2024	2025	2026
	(6%) 18 ações	(64%) 18 ações	(6%) 18 ações	(64%) 18 ações	(6%) 18 ações

Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
ASen	Ações de sensibilização em sustentabilidade	Número de ações realizadas.	Anual	SESTSU	Controles SESTSU
Fórmula de cálculo:	$ASen = \sum QASR$				



Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores

Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
QASR	Ações de sensibilização em sustentabilidade (Asen)	Ações realizadas	Mensal	SESTSU	Controles SESTSU	Não

IPLS 15

Participação em Ações de Capacitação em Sustentabilidade

O que mede	Mede a participação do público interno em ações de capacitação em sustentabilidade no período.
Para que medir	Para acompanhar o processo de capacitação do público interno no que tange ao desenvolvimento de conhecimentos, atitudes e competências voltadas à conservação do meio ambiente e à sustentabilidade.
Fórmula de cálculo	$IPLS15 = [(QtPesParCapAmb) / (TServ-SRCE)] * 100$ Onde: QtPesParCapAmb = Participações em ações de capacitação em sustentabilidade TServ = Servidores SRCE = Servidores requisitados e cedidos para eleição
Responsável	SEDCOR
Unidade de medida	Percentual
Periodicidade de análise	Semestral
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor
OBS:	Os servidores serão contabilizados sem repetição

Série Histórica

2016	2017	2018	2019	2020	2021
104 participantes	277 participantes	18 participantes	177 participantes	86 participantes	285 participantes

Metas

2022	2023	2024	2025	2026
7%	17%	8%	18%	9%

Indicadores PLS JUD

Sigla	Nome	Unidade de Medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
PCap	Participação em ações de capacitação em sustentabilidade	Número de participantes	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$PCap = \sum QtPesParCapAmb$				
ACap	Ações de capacitação em sustentabilidade	Número de ações realizadas	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:	$ACap = \sum A\acute{c}apAmb$				
PRCap	Percentual de participantes em ações de capacitação em sustentabilidade	Percentual por ação	Anual	Cálculo automático no PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:	$PRCap = (PCap / (FTT \times A\acute{c}ap)) \times 100$				



FTT	Força de trabalho total (de magistrados(as), servidores(as) e auxiliares)	Pessoas	Anual	Ver quadro de composição FTT	
-----	---	---------	-------	------------------------------	--

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de dados	Lançamento Acumulado
QtPesParCapAmb	Participações em ações de capacitação em sustentabilidade (PCap)	Pessoas	Mensal	SEDCOR	Sistema SACI	Não
AçCapAmb	Ações de capacitação em sustentabilidade (ACap)	Ações	Semestral	SEDCOR	Controles SEDCOR	Não
TServ	Servidores	Unidade	Mensal	SECDIM	SGRH	Sim
SRCE	Servidores requisitados e cedidos para as eleições	Pessoas	Mensal	SEFRER	SGRH	Sim
FTT	Força de Trabalho Total	Pessoas	Mensal	Ver quadro composição da FTT	SGRH	Sim



Contratações Sustentáveis

Objetiva-se garantir a observância de princípios da sustentabilidade em todas as contratações do Tribunal e fomentar a cultura de contratações compartilhadas.

IPLS 16	Utilização de Critérios Sustentáveis nos Pedidos de Aquisição de Bens				
O que mede	Mede o percentual de aquisições realizadas com critérios sustentáveis em relação ao total de pedidos de compras.				
Para que medir	Para acompanhar o desempenho na absorção de critérios sustentáveis nas aquisições do TRE-RJ, sendo impactado diretamente pelo perfil de oferta do mercado.				
Fórmula de cálculo	IPLS16 = (TPCCS/PC) *100 Onde: TPCCS = Pedidos de compras que observaram critérios sustentáveis. PC = Pedidos de compras.				
Responsável	SECOMP				
Unidade de medida	Percentual				
Periodicidade de análise	Semestral				
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor				
Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
15%	22,06%	30,56%	24,59%	48,28%	47,92%
Metas					
	2022	2023	2024	2025	2026
	40%	45%	50%	55%	60%

IPLS 17	Utilização de Critérios Sustentáveis nas Contratações de Serviços				
O que mede	Mede o percentual de contratações de serviços que observaram critérios de sustentabilidade.				
Para que medir	Para acompanhar o desempenho na absorção de critérios sustentáveis nas contratações do TRE-RJ.				
Fórmula de cálculo	IPLS17 = (TPCSCS/TPCS) *100 Onde: TPCSCS = Pedidos de contratações de serviços que observaram critérios sustentáveis TPCS = Pedidos de contratações de serviços				
Responsável	SECCON				
Unidade de medida	Percentual				
Periodicidade de análise	Semestral				
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor				
OBS:	O indicador passará a adotar critérios mais rígidos para definição de contratação sustentável, por esse motivo, as metas estabelecidas são menores do que os valores já realizados.				
Série Histórica					
2016	2017	2018	2019	2020	2021
69,23%	89,29%	100%	96,61%	90,91%	74,07%
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
50%	55%	60%	65%	70%	



IPLS 18	Compras Compartilhadas				
O que mede	Mede o percentual de aquisições de bens realizado de forma compartilhada com outros órgãos				
Para que medir	Para acompanhar a evolução da implementação da cultura de compras compartilhadas no TRE-RJ.				
Fórmula de cálculo	IPLS18 = (CC/PC) *100 Onde: CC = Compras compartilhadas PC = Pedidos de compras				
Responsável	SECOMP				
Unidade de medida	Percentual				
Periodicidade de análise	Anual (a medição do indicador se iniciará em 10/01/2024)				
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor				
Série Histórica					
Não mensurada					
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
1	A definir	A definir	A definir	A definir	

IPLS 19	Contratações Compartilhadas				
O que mede	Mede o percentual de contratações de serviços realizadas de forma compartilhada com outros órgãos				
Para que medir	Para acompanhar a evolução da implementação da cultura de contratações compartilhadas no TRE RJ.				
Fórmula de cálculo	IPLS19 = (CSC/TPCS) *100 Onde: CSC = Contratações de serviços compartilhadas TPCS = Pedidos de contratações de serviços.				
Responsável	SECCON				
Unidade de medida	Percentual				
Periodicidade de análise	Anual (a medição do indicador se iniciará em 10/01/2024)				
Comportamento desejado	Quanto maior, melhor				
OBS:	Este indicador será mensurado como forma de aprendizado para estabelecimento de metas a partir de 2023.				
Série Histórica					
Não mensurada					
Metas					
2022	2023	2024	2025	2026	
NM	A definir	A definir	A definir	A definir	



Indicadores PLS JUD					
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados
PCS	Percentual de Aquisições e Contratações Sustentáveis sobre a totalidade	Percentual	Anual	Cálculo automático PLS-Jud	PLS-Jud
Fórmula de cálculo:		$PCS = (ACS / ACR) \times 100$			
ACS	Aquisições e contratações sustentáveis realizadas no período-base	Número de contratos celebrados com critério de sustentabilidade	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		$ACS = \sum TPCCS + \sum TPCSCS$			
ACR	Aquisições e contratações realizadas no período-base	Número de contratos celebrados	Anual	SESTSU	Relatório Sistema
Fórmula de cálculo:		$ACR = \sum TPCS + \sum PC$			

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
TPCCS	Pedidos de compras que observaram critérios sustentáveis (ACS)	Pedidos	Semestral	SECOMP	Processos / Guia de Inclusão de critérios sustentáveis	Não
PC	Pedidos de compras (ACR)	Pedidos	Semestral	SECOMP	Processos	Não
TPCSCS	Pedidos de contratações de serviços que observaram critérios sustentáveis (ACS)	Pedidos	Semestral	SECCON	Processos / Guia de Inclusão de critérios sustentáveis	Não
TPCS	Pedidos de contratações de serviços (ACR)	Pedidos	Semestral	SECCON	Processos	Sim
CC	Compras compartilhadas	Pedidos	Anual	SECOMP	Processos / controles SECOMP	Não
CSC	Contratações de serviços compartilhadas	Pedidos	Anual	SECCON	Processos / controles SECCON	Não



Eleições Sustentáveis

Objetiva-se promover a conscientização de partidos políticos e candidatos quanto a relevância de tratar a geração de resíduos decorrentes do processo eleitoral, promovendo sua correta destinação.

IPLS 20	Locais de Votação com Derrame de Santinhos				
O que mede	Mede o percentual de locais de votação com derrame de santinhos em relação ao total de locais de votação				
Para que medir	Para avaliar a efetividade das ações de conscientização sobre o derrame de santinhos				
Fórmula de cálculo	$IPLS20 = (LVDS / LVE) * 100$ Onde: LVDS = Locais de votação com derrame de santinhos LVE = Locais de votação com eleição				
Responsável	SESTSU				
Unidade de medida	Percentual				
Periodicidade de análise	Anual (a medição do indicador se iniciará em 10/01/2024)				
Comportamento desejado	Quanto menor, melhor				
OBS:	1. Quando não houver nenhum pleito no ano o indicador deverá ser suspenso. 2. Este indicador será mensurado como forma de aprendizado para estabelecimento de metas a partir de 2023.				
Série Histórica					
Não mensurada					
Metas					
2021	2022	2023	2024	2025	2026
NM	NM	A definir	A definir	A definir	A definir

Quadro de Variáveis que Compõem os Indicadores						
Sigla	Nome	Unidade de medida	Periodicidade	Unidade responsável	Fonte de Dados	Lançamento Acumulado
LVDS	Locais de votação com derrame de santinhos	Unidades	Anual	SESTSU	Pesquisa interna	Não
LVE	Locais de votação com eleição	Unidades	Anual	SECVOT	Histórico TRE-RJ	Não



