



Planejamento Estratégico 2016 - 2021

Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro

3º Trimestre de 2019

Alteração em 09/03/2021

3. Resultados 3º Trimestre de 2019.

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
Plano Estratégico 2016-2021				62,93%	Insatisfatório
Alteração em 09/03/2021				64,74%	
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional				57,52%	Insatisfatório
IE 01 - Índice de agilidade - 1º grau			50	70,82%	Insatisfatório
IA 01 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau	45,24%	20,08%	1	-25,28%	Insatisfatório
IA 02 - Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau	0,26%	25,00%	1	198,95%	Satisfatório
IA 03 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau	75,10%	90,17%	1	83,28%	Atenção
IA 04 - Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º Grau	99,17%	98,89%	1	100,28%	Satisfatório
IA 05 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo 1º grau					Suspensão
IE 02 - Índice de agilidade - 2º grau			25	88,42%	Atenção
IA 08 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 2º grau	55,42%	45,00%	1	76,84%	Insatisfatório
IA 09 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 2º grau	126,65%	90,00%	1	140,72%	Satisfatório
IA 10 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo - 2º grau		100,00%			Não iniciado
IE 05 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 2º grau			25	0,00%	Insatisfatório
IA 17 - Índice de processos anulados no TSE	7,41%	2,28%	1	-124,89%	Insatisfatório
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais				19,29%	Insatisfatório
IE 07 - Índice de combate a ilícitos eleitorais			50	0,00%	Insatisfatório
IA 19 - Índice de tratamento das notícias sobre ilícitos eleitorais	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 08 - Índice de celeridade de processos prioritários			50	38,57%	Insatisfatório
IA 22 - Índice de processos prioritários julgados no 1º grau, no prazo	33,00%	75,00%	1	44,00%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 23 - Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo	24,85%	75,00%	1	33,13%	Insatisfatório
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral				66,09%	Insatisfatório
IE 09 - Índice de aprimoramento da gestão da eleição			20	37,54%	Insatisfatório
IA 24 - Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições	13,33%	20,00%	1	66,67%	Satisfatório
IA 25 - Índice de aderência do orçamento das eleições					Suspense
IA 26 - Índice de aderência ao PIE	5,71%	68,00%	1	8,40%	Insatisfatório
IE 10 - Índice de segurança da votação			30	92,34%	Satisfatório
IA 27 - Percentual de eleitores com cadastro biométrico	49,58%	57,27%	1	86,58%	Atenção
IA 28 - Percentual de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria	85,67%	93,50%	1	91,63%	Insatisfatório
IA 29 - Percentual de urnas não substituídas	97,52%	98,70%	1	98,81%	Insatisfatório
IE 11 - Índice de aprimoramento do processo eleitoral			20	91,25%	Satisfatório
IA 30 - Percentual de mesários voluntários	48,32%	68,00%	1	71,06%	Insatisfatório
IA 31 - Percentual de mesários capacitados	68,87%	73,30%	1	93,95%	Insatisfatório
IA 32 - Percentual de participação de magistrados em ações de atualização em matéria eleitoral	30,81%	23,40%	1	131,68%	Satisfatório
IA 33 - Percentual de zonas eleitorais capacitadas em registro de candidatura, representações, fiscalização	98,65%	90,00%	1	109,61%	Satisfatório
IE 12 - Índice de promoção da transparência			30	42,11%	Insatisfatório
IA 34 - Índice de aderência ao plano de ações de esclarecimento realizadas para partidos e candidatos	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 36 - Percentual de realização das ações de divulgação sobre as etapas do processo eleitoral e mecanismos	80,00%	95,00%	1	84,21%	Atenção
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo				83,40%	Atenção
IE 13 - Índice de adequação da comunicação com o público externo			40	81,05%	Atenção
IA 37 - Índice de estruturação dos canais de comunicação	82,00%	100,00%	1	82,00%	Atenção
IA 38 - Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação	60,96%	95,00%	1	64,17%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 39 - Índice de atendimento das demandas recebidas com base na Lei de Acesso à Informação	94,08%	97,00%	1	96,99%	Satisfatório
IE 14 - Índice de gestão da comunicação			40	77,46%	Insatisfatório
IA 40 - Índice de aderência ao Plano de Comunicação com o Público Externo	44,76%	81,49%	1	54,93%	Insatisfatório
IA 41 - Índice de inserções positivas na mídia	99,17%	95,00%	1	104,39%	Satisfatório
IE 15 - Índice de relacionamento institucional com a mídia			20	100,00%	Satisfatório
IA 42 - Índice de estruturação da relação institucional com a mídia	66,67%	58,34%	1	114,27%	Satisfatório
IA 43 - Índice de aderência ao plano de relacionamento com a mídia	100,00%	72,50%	1	137,93%	Satisfatório
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania,EJE				20,00%	Insatisfatório
Alteração em 09/03/2021				40%	
IE 16 - Número de pessoas alcançadas por ações de cidadania			60	33,33%	Insatisfatório
IA 44 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por magistrados	0	500,00	1	0,00%	Insatisfatório
IA 45 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por servidores	0	1.500,00	1	0,00%	Insatisfatório
IA 46 - Pessoas alcançadas por ações informativas sobre o processo e a memória eleitorais	70.078	10.000,00	1	700,78%	Satisfatório
IE 17 - Índice de aderência ao planejamento de ações de cidadania			40	0,00%	Insatisfatório
Alteração em 09/03/2021				50%	
IA 47 - Índice de aderência ao plano de ações socioeducativas	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 48 - Índice de aderência ao plano de ações de divulgação do processo e da memória eleitorais	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
Alteração em 09/03/2021				100%	satisfatório
OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas				65,17%	Insatisfatório
IE 18 - Índice de desenvolvimento das competências			20	41,31%	Insatisfatório
IA 49A - Índice de implantação da gestão por competências	0,00%	22,22%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 50 - Índice de aderência do PAC à estratégia	42,86%	65,71%	1	65,22%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 51 - Índice de conhecimento eleitoral básico	0,00%	30,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 52 - Índice de aplicação da gestão por competências	87,50%	53,13%	1	164,69%	Satisfatório
IE 19 - Índice de desenvolvimento da liderança			30	55,96%	Insatisfatório
IA 53 - Índice de capacitação na matriz gerencial	16,39%	66,61%	1	24,61%	Insatisfatório
IA 54 - Índice de desenvolvimento da liderança e do processo sucessório	38,75%	44,38%	1	87,31%	Insatisfatório
IE 20 - Índice de gestão para a favorabilidade do Clima Organizacional			30	90,29%	Satisfatório
IA 55 - Índice de satisfação dos servidores com o Clima Organizacional	62,71%	77,84%	1	80,57%	Insatisfatório
IA 56 - Índice de implantação das ações decorrentes da Pesquisa de Clima Organizacional	100,00%	26,82%	1	372,86%	Satisfatório
IE 21 - Índice de gestão participativa			20		Suspense
IA 57 - Índice de Implementação do Plano de Comunicação Interna					Suspense
OE 08 - Fortalecer a governança institucional				88,99%	Atenção
IE 22 - Índice de estruturação do mecanismo de liderança			40	100,00%	Satisfatório
IA 60 - Índice de estruturação de padrões éticos	100,00%	89,58%	1	111,63%	Satisfatório
IA 61 - Índice de estruturação do sistema de governança	52,31%	40,19%	1	130,15%	Satisfatório
IE 23 - Índice de execução e monitoramento da estratégia			30	88,37%	Atenção
IA 62 - Índice de execução das iniciativas estratégicas	60,47%	61,43%	1	98,44%	Satisfatório
IA 63 - Índice de aderência de realização das Reuniões de Análise da Estratégia	66,67%	100,00%	1	66,67%	Insatisfatório
IA 64 - Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica	33,33%	30,52%	1	109,22%	Satisfatório
IE 24 - Índice de adequação do mecanismo de controle			30	74,93%	Insatisfatório
IA 65 - Índice de estruturação da gestão de riscos e controles internos	6,67%	16,25%	1	41,03%	Insatisfatório
IA 66 - Índice de processos críticos monitorados	33,33%	45,13%	1	73,86%	Insatisfatório
IA 67 - Índice de aderência ao Plano Anual de Auditoria	66,67%	78,57%	1	84,85%	Insatisfatório
IA 68A - Índice de implementação das recomendações da unidade de controle e auditoria					Não iniciado

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 69A - Índice de conformidade dos cartórios	96,50%	95,00%	1	101,58%	Satisfatório
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ				54,95%	Insatisfatório
IE 25 - Índice de padronização da infraestrutura			20	95,60%	Satisfatório
IA 70 - Índice de unidades com instalações padronizadas	5,33%	6,50%	1	81,93%	Atenção
IA 71 - Índice de unidades com instalações acessíveis	15,38%	14,32%	1	107,43%	Satisfatório
IA 72 - Índice de unidades com mobiliário adequado	59,17%	53,02%	1	111,60%	Satisfatório
IA 73 - Índice de unidades com condições adequadas de segurança	98,82%	99,70%	1	99,11%	Satisfatório
IA 74 - Índice de unidades com equipamentos sustentáveis	50,89%	54,99%	1	92,54%	Insatisfatório
IA 75 - Índice de instalações compatíveis com o trabalho e os serviços prestados	36,69%	28,17%	1	130,23%	Satisfatório
IE 26 - Índice de eficiência da gestão da infraestrutura imobiliária			20	90,82%	Satisfatório
IA 76 - Índice de desenvolvimento do modelo de gestão imobiliária	70,00%	43,75%	1	160,00%	Satisfatório
IA 77 - Índice de aderência da execução ao plano de obras	100,00%	95,00%	1	105,26%	Satisfatório
IA 78 - Índice de aderência das contratações de infraestrutura ao Plano de Contratações	62,50%	86,25%	1	72,46%	Insatisfatório
IE 27 - Índice de atendimento às demandas de serviços			20	88,33%	Atenção
IA 79 - Índice de atendimento à demanda de manutenção da Sede	79,72%	98,00%	1	81,35%	Atenção
IA 80 - Índice de atendimento à demanda de manutenção dos Cartórios	80,92%	95,00%	1	85,18%	Atenção
IA 81 - Índice de atendimento à demanda de transporte	93,54%	95,00%	1	98,47%	Satisfatório
IE 28 - Índice de satisfação do cliente externo com relação à infraestrutura			40	0,00%	Não realizado
IA 82 - Índice de satisfação com a infraestrutura no atendimento		90,65%	1	0,00%	Não realizado
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC				93,13%	Satisfatório
IE 29 - Índice de governança em TIC			30	90,91%	Satisfatório
IA 83 - Índice de transparência das informações relacionadas à gestão e uso de TIC	71,25%	64,88%	1	109,82%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 84 - Índice de gestão corporativa da segurança da informação	56,50%	58,00%	1	97,41%	Insatisfatório
IA 85 - Índice de aderência da execução do orçamento de TIC	52,35%	69,49%	1	75,33%	Insatisfatório
IE 30 - Índice de adequação dos equipamentos			20	97,45%	Satisfatório
IA 86 - Índice de adequação dos equipamentos aos padrões	96,30%	99,00%	2	97,27%	Satisfatório
IA 87 - Índice de satisfação com a quantidade de recursos tecnológicos	73,89%	70,00%	1	105,56%	Satisfatório
IA 88 - Índice de satisfação com o desempenho dos recursos tecnológicos	66,67%	70,00%	1	95,24%	Satisfatório
IE 31 - Índice de disponibilidade da infraestrutura e do suporte de TIC			30	99,43%	Satisfatório
IA 89 - Índice de aderência a requisitos mínimos de nivelamento da infraestrutura de TIC	80,00%	81,39%	2	98,29%	Satisfatório
IA 90 - Índice de disponibilidade de sistemas e serviços essenciais de TIC	99,81%	99,67%	3	100,14%	Satisfatório
IA 91 - Índice de satisfação dos usuários internos de TIC	98,11%	95,00%	1	103,28%	Satisfatório
IE 32 - Índice de modernização das soluções			20	82,71%	Atenção
IA 92 - Índice de atendimento da demanda por sistemas e automação de rotinas	60,37%	73,00%	1	82,71%	Atenção
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos				80,71%	Atenção
IE 33 - Índice de eficiência da gestão orçamentária			40	98,76%	Satisfatório
IA 93 - Índice de execução planejada do orçamento de custeio (exceto iniciativas estratégicas)	80,97%	81,99%	1	98,76%	Atenção
IE 34 - Custo de manutenção da estrutura			40	80,14%	Atenção
IA 94 - Custo total de manutenção da estrutura por eleitor	2.170,19	1.815,03	1	80,43%	Insatisfatório
IA 95 - Custo de manutenção das instalações por eleitor	1.167,28	977,44	1	80,58%	Insatisfatório
IA 96 - Custo de serviços de comunicação por eleitor	251,80	235,81	1	93,22%	Insatisfatório
IA 97 - Custo de material de consumo por eleitor	44,73	33,89	1	68,01%	Insatisfatório
IA 98 - Custo de serviços de transporte por eleitor	180,01	167,64	1	92,62%	Insatisfatório
IA 99 - Custo de apoio administrativo por eleitor	526,37	392,79	1	65,99%	Insatisfatório
IE 35 - Índice de alinhamento do orçamento com a estratégia			20	45,74%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 100 - Índice de execução planejada do orçamento de ações estratégicas	18,76%	41,00%	1	45,74%	Insatisfatório

Obs: Os indicadores do tipo quanto menor melhor terão seus desempenhos limitados em 0 % e os do tipo quanto maior melhor em 100%, para efeito de cálculo dos IEs.