



Planejamento Estratégico 2016 - 2021



Tribunal Regional Eleitoral
do Rio de Janeiro

Planejamento Estratégico 2016 - 2021

Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro

3º Trimestre de 2018 - Revisado

3. Resultados 3º Trimestre de 2018.

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
Plano Estratégico 2016-2021				72,41%	Insatisfatório
				71,30%	
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional				75,95%	Atenção
				80,46%	
IE 01 - Índice de agilidade - 1º grau			25	75,98%	Insatisfatório
IA 01 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau	49,14%	24,00%	1	-4,77%	Insatisfatório
IA 02 - Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau	25,70%	23,49%	1	90,60%	Insatisfatório
IA 03 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau	78,89%	85,25%	1	92,54%	Insatisfatório
IA 04 - Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º Grau	95,83%	98,33%	1	97,46%	Insatisfatório
IA 05 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo – 1º grau	99,30%	100,00%	1	99,30%	Insatisfatório
IE 02 - Índice de agilidade - 2º grau			25	100,00%	Satisfatório
IA 08 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 2º grau	17,83%	55,00%	1	167,58%	Satisfatório
	42,76%			122,25%	
IA 09 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 2º grau	107,10%	75,00%	1	142,81%	Satisfatório
	101%			134,66%	
IA 10 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo - 2º grau		100,00%			Não iniciado
IE 04 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 1º grau			25	— 27,80%	Insatisfatório
				45,84%	

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 15 - Índice de processos que retornam à 1ª instância para providências	4,46% 3,99%	2,35%	1	10,35% 30,21%	Insatisfatório
IA 16 - Índice de processos devolvidos ao 1º grau por nulidade	0,28% 0,25%	0,18%	1	45,25% 61,46%	Insatisfatório
IE 05 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 2º grau			25	100,00%	Satisfatório
IA 17 - Índice de processos anulados no TSE	0,00%	2,66%	1	200,00%	Satisfatório
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais				60,32% 44,57%	Insatisfatório
IE 07 - Índice de combate a ilícitos eleitorais			40	20,64%	Insatisfatório
IA 19 - Índice de tratamento das notícias sobre ilícitos eleitorais	20,64%	100,00%	1	20,64%	Insatisfatório
IE 08 - Índice de celeridade de processos prioritários			40	100,00% 68,50%	Satisfatório
IA 22 - Índice de processos prioritários julgados no 1º grau, no prazo	56,46%	48,52%	1	116,37%	Satisfatório
IA 23 - Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo	65,57% 23,57%	63,73%	1	102,89% 36,99%	Satisfatório
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral				90,65%	Satisfatório
IE 09 - Índice de aprimoramento da gestão da eleição			20	83,85%	Atenção
IA 24 - Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições	38,03%	24,82%	1	153,22%	Satisfatório
IA 25 - Índice de aderência do orçamento das eleições	63,98%	80,75%	1	79,23%	Insatisfatório
IA 26 - Índice de aderência ao PIE	37,60%	52,00%	1	72,31%	Insatisfatório
IE 10 - Índice de segurança da votação			30	85,97%	Atenção
IA 27 - Percentual de eleitores com cadastro biométrico	18,68%	27,96%	1	66,80%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 28 - Percentual de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria	84,03%	91,50%	1	91,84%	Satisfatório
IA 29 - Percentual de urnas não substituídas	97,77%	98,50%	1	99,26%	Satisfatório
IE 11 - Índice de aprimoramento do processo eleitoral			20	90,42%	Satisfatório
IA 30 - Percentual de mesários voluntários	62,17%	54,00%	1	115,13%	Satisfatório
IA 31 - Percentual de mesários capacitados	71,61%	50,00%	1	143,22%	Satisfatório
IA 32 - Percentual de participação de magistrados em ações de atualização em matéria eleitoral	14,53%	15,00%	1	96,87%	Satisfatório
IA 33 - Percentual de zonas eleitorais capacitadas em registro de candidatura, representações, fiscalização	51,84%	80,00%	1	64,80%	Insatisfatório
IE 12 - Índice de promoção da transparência			30	100,00%	Satisfatório
IA 34 - Índice de aderência ao plano de ações de esclarecimento realizadas para partidos e candidatos	120,00%	100,00%	1	120,00%	Satisfatório
IA 36 - Percentual de realização das ações de divulgação sobre as etapas do processo eleitoral e mecanismos	94,25%	73,75%	1	127,80%	Satisfatório
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo				75,29%	Insatisfatório
IE 13 - Índice de adequação da comunicação com o público externo			40	45,09%	Insatisfatório
IA 37 - Índice de estruturação dos canais de comunicação	52,00%	100,00%	1	52,00%	Insatisfatório
IA 38 - Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação		100,00%	1	0,00%	Não realizado
IA 39 - Índice de atendimento das demandas recebidas com base na Lei de Acesso à Informação	79,81%	95,83%	1	83,28%	Insatisfatório
IE 14 - Índice de gestão da comunicação			40	100,00%	Satisfatório
IA 40 - Índice de aderência ao Plano de Comunicação com o Público Externo	52,31%	52,31%	1	100,00%	Satisfatório
IA 41 - Índice de inserções positivas na mídia	99,82%	95,00%	1	105,08%	Satisfatório
IE 15 - Índice de relacionamento institucional com a mídia			20	86,27%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 42 - Índice de estruturação da relação institucional com a mídia	40,00%	44,00%	1	90,91%	Insatisfatório
IA 43 - Índice de aderência ao plano de relacionamento com a mídia	50,00%	61,25%	1	81,63%	Insatisfatório
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania,EJE				80,00%	Atenção
IE 16 - Número de pessoas alcançadas por ações de cidadania			60	100,00%	Satisfatório
IA 44 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por magistrados	1.325	809,00	1	163,78%	Satisfatório
IA 45 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por servidores	565	443,00	1	127,54%	Satisfatório
IA 46 - Pessoas alcançadas por ações informativas sobre o processo e a memória eleitorais	7.487	4.386,00	1	170,70%	Satisfatório
IE 17 - Índice de aderência ao planejamento de ações de cidadania			40	50,00%	Insatisfatório
IA 47 - Índice de aderência ao plano de ações socioeducativas	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 48 - Índice de aderência ao plano de ações de divulgação do processo e da memória eleitorais	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas				54,88%	Insatisfatório
IE 18 - Índice de desenvolvimento das competências			20	69,31%	Insatisfatório
IA 49 - Índice de implementação da gestão por competências	39,00%	50,50%	1	77,23%	Insatisfatório
IA 50 - Índice de aderência do PAC à estratégia	50,00%	36,57%	1	136,72%	Satisfatório
IA 51 - Índice de conhecimento eleitoral básico	0,00%	20,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 52 - Índice de aplicação da gestão por competências	37,50%	15,94%	1	235,26%	Satisfatório
IE 19 - Índice de desenvolvimento da liderança			30	96,43%	Satisfatório
IA 53 - Índice de capacitação na matriz gerencial	34,12%	23,48%	1	145,31%	Satisfatório
IA 54 - Índice de desenvolvimento da liderança e do processo sucessório	32,50%	35,00%	1	92,86%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IE 20 - Índice de gestão para a favorabilidade do Clima Organizacional			30	40,29%	Insatisfatório
IA 55 - Índice de satisfação dos servidores com o Clima Organizacional	62,71%	77,84%	1	80,57%	Insatisfatório
IA 56 - Índice de implantação das ações decorrentes da Pesquisa de Clima Organizacional	0,00%	20,23%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 21 - Índice de gestão participativa			20	0,00%	Insatisfatório
IA 57 - Índice de Implementação do Plano de Comunicação Interna	0,00%	25,00%	1	0,00%	Insatisfatório
OE 08 - Fortalecer a governança institucional				64,65%	Insatisfatório
IE 22 - Índice de estruturação do mecanismo de liderança			40	66,75%	Insatisfatório
IA 58 - Índice de estruturação de competências das instâncias internas de governança	24,00%	19,00%	1	126,32%	Satisfatório
IA 59 - Índice de estruturação da avaliação de desempenho das instâncias internas de governança	0,00%	10,50%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 60 - Índice de estruturação de padrões éticos	79,17%	52,00%	1	152,24%	Satisfatório
IA 61 - Índice de estruturação do sistema de governança	26,92%	40,19%	1	66,99%	Insatisfatório
IE 23 - Índice de execução e monitoramento da estratégia			30	61,58%	Insatisfatório
IA 62 - Índice de execução das iniciativas estratégicas	44,19%	52,14%	1	84,74%	Insatisfatório
IA 63 - Índice de aderência de realização das Reuniões de Análise da Estratégia	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 64 - Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica	0,00%	20,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 24 - Índice de adequação do mecanismo de controle			30	64,91%	Insatisfatório
IA 65 - Índice de estruturação da gestão de riscos e controles internos	0,00%	25,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 66 - Índice de processos críticos monitorados	16,67%	29,45%	1	56,59%	Insatisfatório
IA 67 - Índice de aderência ao Plano Anual de Auditoria	71,43%	90,00%	1	79,37%	Insatisfatório
IA 68 - Índice de atendimento das recomendações da unidade de controle interno	57,58%	65,00%	1	88,58%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 69A - Índice de conformidade dos cartórios	96,16%	70,00%	1	137,37%	Satisfatório
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ				51,17%	Insatisfatório
IE 25 - Índice de padronização da infraestrutura			20	82,60%	Atenção
IA 70 - Índice de unidades com instalações padronizadas	0,00%	2,64%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 71 - Índice de unidades com instalações acessíveis	13,02%	11,00%	1	118,34%	Satisfatório
IA 72 - Índice de unidades com mobiliário adequado	47,93%	50,00%	1	95,86%	Insatisfatório
IA 73 - Índice de unidades com condições adequadas de segurança	100,00%	99,56%	1	100,44%	Satisfatório
IA 74 - Índice de unidades com equipamentos sustentáveis	34,91%	35,00%	1	99,75%	Satisfatório
IA 75 - Índice de instalações compatíveis com o trabalho e os serviços prestados	21,89%	19,00%	1	115,23%	Satisfatório
IE 26 - Índice de eficiência da gestão da infraestrutura imobiliária			20	75,48%	Insatisfatório
IA 76 - Índice de desenvolvimento do modelo de gestão imobiliária	25,00%	35,00%	1	71,43%	Insatisfatório
IA 77 - Índice de aderência da execução ao plano de obras	100,00%	95,00%	1	105,26%	Satisfatório
IA 78 - Índice de aderência das contratações de infraestrutura ao Plano de Contratações	46,43%	84,38%	1	55,02%	Insatisfatório
IE 27 - Índice de atendimento às demandas de serviços			20	97,75%	Satisfatório
IA 79 - Índice de atendimento à demanda de manutenção da Sede	91,39%	98,00%	1	93,26%	Atenção
IA 80 - Índice de atendimento à demanda de manutenção dos Cartórios	91,54%	87,81%	1	104,25%	Satisfatório
IA 81 - Índice de atendimento à demanda de transporte	96,65%	95,00%	1	101,74%	Satisfatório
IE 28 - Índice de satisfação do cliente externo com relação à infraestrutura			40	0,00%	Não realizado
IA 82 - Índice de satisfação com a infraestrutura no atendimento		89,97%	1	0,00%	Não realizado

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC				97,26%	Satisfatório
				97,38%	
IE 29 - Índice de governança em TIC			30	91,83%	Satisfatório
				92,22%	
IA 83 - Índice de transparência das informações relacionadas à gestão e uso de TIC	52,50%	49,61%	1	105,83%	Satisfatório
IA 84 - Índice de gestão corporativa da segurança da informação	52,00%	32,76%	1	158,73%	Satisfatório
IA 85 - Índice de aderência da execução do orçamento de TIC	48,88%	64,75%	1	75,48%	Insatisfatório
	49,63%			76,65%	
IE 30 - Índice de adequação dos equipamentos			20	98,81%	Satisfatório
IA 86 - Índice de adequação dos equipamentos aos padrões	96,40%	83,68%	2	115,20%	Satisfatório
IA 87 - Índice de satisfação com a quantidade de recursos tecnológicos	73,89%	70,00%	1	105,56%	Satisfatório
IA 88 - Índice de satisfação com o desempenho dos recursos tecnológicos	66,67%	70,00%	1	95,24%	Satisfatório
IE 31 - Índice de disponibilidade da infraestrutura e do suporte de TIC			30	99,84%	Satisfatório
IA 89 - Índice de aderência a requisitos mínimos de nivelamento da infraestrutura de TIC	74,44%	74,17%	2	100,37%	Satisfatório
IA 90 - Índice de disponibilidade de sistemas e serviços essenciais de TIC	99,35%	99,67%	3	99,67%	Satisfatório
IA 91 - Índice de satisfação dos usuários internos de TIC	95,30%	94,00%	1	101,39%	Satisfatório
IE 32 - Índice de modernização das soluções			20	100,00%	Satisfatório
IA 92 - Índice de atendimento da demanda por sistemas e automação de rotinas	82,39%	70,00%	1	117,71%	Satisfatório
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos				73,93%	Insatisfatório
IE 33 - Índice de eficiência da gestão orçamentária			40	95,20%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 93 - Índice de execução planejada do orçamento de custeio	76,48%	80,34%	1	95,20%	Insatisfatório
IE 34 - Custo de manutenção da estrutura			40	77,13%	Insatisfatório
IA 94 - Custo total de manutenção da estrutura por eleitor	1.936,03	1.835,22	1	94,51%	Insatisfatório
IA 95 - Custo de manutenção das instalações por eleitor	997,39	1.154,76	1	113,63%	Satisfatório
IA 96 - Custo de serviços de comunicação por eleitor	242,02	217,86	1	88,91%	Insatisfatório
IA 97 - Custo de material de consumo por eleitor	67,23	31,65	1	-12,42%	Insatisfatório
IA 98 - Custo de serviços de transporte por eleitor	171,06	180,38	1	105,17%	Satisfatório
IA 99 - Custo de apoio administrativo por eleitor	458,34	379,96	1	79,37%	Insatisfatório
IE 35 - Índice de alinhamento do orçamento com a estratégia			20	25,01%	Insatisfatório
IA 100 - Índice de execução planejada do orçamento de ações estratégicas	7,62%	30,46%	1	25,01%	Insatisfatório

Obs: Os indicadores do tipo quanto menor melhor terão seus desempenhos limitados em 0 % e os do tipo quanto maior melhor em 100%, para efeito de cálculo dos IEs.