



Planejamento Estratégico 2016 - 2021



Tribunal Regional Eleitoral
do Rio de Janeiro

Planejamento Estratégico 2016 - 2021

Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro

3º Trimestre de 2017 Revisado

3. Resultados 3º Trimestre de 2017.

Nome	Resultado	Meta	Peso	% percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
Plano Estratégico 2016-2021				75,32% 73,81%	Insatisfatório
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional				77,02% 77,95%	Insatisfatório
IE 01 - Índice de agilidade - 1º grau			25	91,90% 95,06%	Satisfatório
IA 01 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau	25,57% 25,45%	24,00%	1	93,47% 93,96%	Satisfatório
IA 02 - Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau	26,24% 26,91%	24,00%	1	90,67% 87,87%	Satisfatório Atenção
IA 03 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau	80,25% 84,29%	100,00%	1	80,25% 84,29%	Atenção
IA 04 - Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º Grau	96,08% 98,04%	60,00%	1	160,13% 163,40%	Satisfatório
IA 05 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo – 1º grau	78,90% 99,30%	100,00%	1	78,90% 99,30%	Insatisfatório
IA 06 - Índice de produtividade de magistrados - 1º grau	15	5,00	1	305,15% 300,00%	Satisfatório
IA 07 - Índice de produtividade de servidores - 1º grau	3 3,14	1,00	1	317,69% 313,51%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	% percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IE 02 - Índice de agilidade - 2º grau			25	64,78%	Insatisfatório
IA 08 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 2º grau	28,17%	33,00%	1	114,64%	Satisfatório
IA 09 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 2º grau	68,00%	70,00%	1	97,14%	Satisfatório
IA 10 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo - 2º grau		100,00%			Não iniciado
IA 11 - Índice de produtividade de magistrados - 2º grau	18,25	55,00	1	33,18%	Insatisfatório
	18			33,19%	
IA 12 - Índice de produtividade dos servidores - 2º grau	—2	6,00	1	—28,83%	Insatisfatório
	1,73			28,78	
IE 03 - Índice de disponibilização de informações - 1º grau			20	93,98%	Satisfatório
IA 13 - Percentual de disponibilização na internet da íntegra das sentenças proferidas - 1º grau	87,96%	100,00%	1	87,96%	Insatisfatório
IA 14 - Índice de conformidade no registro de feitos no SADP - 1º grau	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IE 04 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 1º grau			15	50,00%	Insatisfatório
			25		
IA 15 - Índice de processos que retornam à 1ª instância para providências	2,92%	0,60%	1	-285,99%	Insatisfatório
IA 16 - Índice de processos devolvidos ao 1º grau por nulidade	0,17%	0,30%	1	142,82%	Satisfatório
IE 05 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 2º grau			15		Suspense
			25		
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais					Suspense
IE 06 - Índice de prevenção a ilícitos eleitorais			20		Suspense
IE 07 - Índice de combate a ilícitos eleitorais			40		Suspense

Nome	Resultado	Meta	Peso	% percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IE 08 - Índice de celeridade de processos prioritários			40		Suspense Não realizado
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral				64,03%	Insatisfatório
IE 09 - Índice de aprimoramento da gestão da eleição			20	0,00%	Insatisfatório
IA 24 - Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições	0,00%	60,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 25 - Índice de aderência do orçamento das eleições					Suspense
IA 26 - Índice de aderência ao PIE					Suspense
IE 10 - Índice de segurança da votação			30	70,12%	Insatisfatório
IA 27 - Percentual de eleitores com cadastro biométrico	9,64%	50,00%	1	19,28%	Insatisfatório
IA 28 - Percentual de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria	84,03%	91,50%	1	91,84%	Satisfatório
IA 29 - Percentual de urnas não substituídas	97,77%	98,50%	1	99,26%	Satisfatório
IE 11 - Índice de aprimoramento do processo eleitoral			20	91,20%	Satisfatório
IA 30 - Percentual de mesários voluntários	62,17%	54,00%	1	115,13%	Satisfatório
IA 31 - Percentual de mesários capacitados	71,61%	50,00%	1	143,22%	Satisfatório
IA 32 - Percentual de participação de magistrados em ações de atualização em matéria eleitoral	50,00%	10,00%	1	500,00%	Satisfatório
IA 33 - Percentual de zonas eleitorais capacitadas em registro de candidatura, representações, fiscalização	51,84%	80,00%	1	64,80%	Insatisfatório
IE 12 - Índice de promoção da transparência			30	82,50%	Atenção
IA 34 - Índice de aderência das ações de esclarecimento realizadas para partidos e candidatos					Não iniciado
IA 35 - Percentual de adesão de partidos às ações de esclarecimento realizadas					Suspense

Nome	Resultado	Meta	Peso	% percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 36 - Percentual de realização das ações de divulgação sobre as etapas do processo eleitoral e mecanismos	66,00%	80,00%	1	82,50%	Atenção
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo				96,52%	Satisfatório
				83,19%	Atenção
IE 13 - Índice de adequação da comunicação com o público externo			40	100%	Satisfatório
				66,67%	Insatisfatório
IA 37 - Índice de estruturação dos canais de comunicação	100,00%	35,00%	1	285,71%	Satisfatório
IA 38 - Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação	86,22% 0%	55,00%	1	152,05% 0%	Satisfatório Não realizado
IA 39 - Índice de atendimento das demandas recebidas com base na Lei de Acesso à Informação	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IE 14 - Índice de gestão da comunicação			40	91,31%	Satisfatório
IA 40 - Índice de aderência ao Plano de Comunicação com o Público Externo	57,83%	70,00%	1	82,62%	Atenção
IA 41 - Índice de inserções positivas na mídia	99,32%	95,00%	1	104,54%	Satisfatório
IE 15 - Índice de relacionamento institucional com a mídia			20	100,00%	Satisfatório
IA 42 - Índice de estruturação da relação institucional com a mídia	33,33%	25,00%	1	133,33%	Satisfatório
IA 43 - Índice de aderência ao plano de relacionamento com a mídia	100,00%	75,00%	1	133,33%	Satisfatório
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania,EJE				74,64%	Insatisfatório
IE 16 - Número de pessoas alcançadas por ações de cidadania			60	91,07%	Satisfatório
IA 44 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por magistrados	350	200,00	1	175,00%	Satisfatório
IA 45 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por servidores	1.723	200,00	1	861,50%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	% percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 46 - Pessoas alcançadas por ações informativas sobre o processo e a memória eleitorais	3.661	5.000,00	1	73,22%	Insatisfatório
IE 17 - Índice de aderência ao planejamento de ações de cidadania			40	50,00%	Insatisfatório
IA 47 - Índice de aderência ao plano de ações socioeducativas	192,86%	80,00%	1	241,07%	Satisfatório
IA 48 - Índice de aderência ao plano de ações de divulgação do processo e da memória eleitorais	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório

OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas				61,47%	Insatisfatório
				60,83%	
IE 18 - Índice de desenvolvimento das competências			20	67,42%	Insatisfatório
				64,89%	Atenção
IA 49 - Índice de implementação da gestão por competências	34,00%	29,00%	1	117,24%	Satisfatório
IA 50 - Índice de aderência do PAC à estratégia	24,24%	40,00%	1	60,61%	Insatisfatório
	21,21%			53,02%	
IA 51 - Índice de conhecimento eleitoral básico		0,00%			Não iniciado
IA 52 - Índice de aplicação da gestão por competências	12,50%	30,00%	1	41,67%	Insatisfatório
IE 19 - Índice de desenvolvimento da liderança			30	30,00%	Insatisfatório
IA 53 - Índice de capacitação na matriz gerencial	0,00%	25,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 54 - Índice de desenvolvimento da liderança e do processo sucessório	15,00%	25,00%	1	60,00%	Insatisfatório
IE 20 - Índice de gestão para a favorabilidade do Clima Organizacional			30	88,96%	Atenção
IA 55 - Índice de satisfação dos servidores com o Clima Organizacional	71,36%	50,00%	1	142,72%	Satisfatório

IA 56 - Índice de implantação das ações decorrentes da Pesquisa de Clima Organizacional	27,27%	35,00%	1	77,92%	Insatisfatório
IE 21 - Índice de gestão participativa			20		Não iniciado
OE 08 - Fortalecer a governança institucional				31,02%	Insatisfatório
IE 22 - Índice de estruturação do mecanismo de liderança			40	0,00%	Insatisfatório
IA 58 - Índice de estruturação de competências das instâncias internas de governança	0,00%	20,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 59 - Índice de estruturação da avaliação de desempenho das instâncias internas de governança	0,00%	5,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 60 - Índice de estruturação de padrões éticos		34,00%			Não iniciado
IA 61 - Índice de estruturação do sistema de governança	0,00%	30,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 23 - Índice de execução e monitoramento da estratégia			30	28,40%	Insatisfatório
IA 62 - Índice de execução das iniciativas estratégicas	38,89%	75,00%	1	51,85%	Insatisfatório
IA 63 - Índice de realização de Reuniões de Análise da Estratégia	1	3,00	1	33,33%	Insatisfatório
IA 64 - Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica	0,00%	40,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 24 - Índice de adequação do mecanismo de controle			30	75,00%	Insatisfatório
IA 65 - Índice de estruturação da gestão de riscos e controles internos		20,00%			Não iniciado
IA 66 - Índice de processos críticos monitorados	0,00%	8,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 67 - Índice de aderência ao Plano Anual de Auditoria	100,00%	90,00%	1	111,11%	Satisfatório
IA 68 - Índice de atendimento das recomendações da unidade de controle interno	94,81%	60,00%	1	158,02%	Satisfatório
IA 69 - Índice de conformidade nas inspeções cartorárias	80,00%	50,00%	1	160,00%	Satisfatório

OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ				92,22%	Satisfatório
IE 25 - Índice de padronização da infraestrutura			20	66,67%	Insatisfatório
IA 70 - Índice de unidades com instalações padronizadas	0,00%	2,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 71 - Índice de unidades com instalações acessíveis		1,00%	1	0,00%	Não realizado
IA 72 - Índice de unidades com mobiliário adequado	38,10%	15,00%	1	253,97%	Satisfatório
IA 73 - Índice de unidades com condições adequadas de segurança	74,03%	68,00%	1	108,86%	Satisfatório
IA 74 - Índice de unidades com equipamentos sustentáveis	22,08%	15,00%	1	147,19%	Satisfatório
IA 75 - Índice de instalações compatíveis com o trabalho e os serviços prestados	16,02%	10,00%	1	160,17%	Satisfatório
IE 26 - Índice de eficiência da gestão da infraestrutura imobiliária			20	94,44%	Satisfatório
IA 76 - Índice de desenvolvimento do modelo de gestão imobiliária	25,00%	30,00%	1	83,33%	Atenção
IA 77 - Índice de aderência da execução ao plano de obras	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 78 - Índice de aderência das contratações de infraestrutura ao Plano de Contratações	83,33%	75,00%	1	111,11%	Satisfatório
IE 27 - Índice de atendimento às demandas de serviços			20	100,00%	Satisfatório
IA 79 - Índice de atendimento à demanda de manutenção da Sede	99,02%	75,00%	1	132,02%	Satisfatório
IA 80 - Índice de atendimento à demanda de manutenção dos Cartórios	90,40%	65,00%	1	139,07%	Satisfatório
IA 81 - Índice de atendimento à demanda de transporte	94,30%	72,00%	1	130,97%	Satisfatório
IE 28 - Índice de satisfação do cliente externo com relação à infraestrutura			40	100,00%	Satisfatório
IA 82 - Índice de satisfação com a infraestrutura no atendimento	89,25%	88,00%	1	101,42%	Satisfatório

OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC				98,00% 97,50	Satisfatório
IE 29 - Índice de governança em TIC			30	93,33%	Satisfatório
IA 83 - Índice de transparência das informações relacionadas à gestão e uso de TIC	40,00%	50,00%	1	80,00%	Atenção
IA 84 - Índice de gestão corporativa da segurança da informação	27,00%	25,00%	1	108,00%	Satisfatório
IA 85 - Índice de aderência da execução do orçamento de TIC	54,72%	46,00%	1	118,96%	Satisfatório
IE 30 - Índice de adequação dos equipamentos			20	100,00%	Satisfatório
IA 86 - Índice de adequação dos equipamentos aos padrões	86,60%	76,00%	1	113,94%	Satisfatório
IA 87 - Índice de satisfação com a quantidade de recursos tecnológicos		65,00%			Não iniciado
IA 88 - Índice de satisfação com o desempenho dos recursos tecnológicos					Não iniciado
IE 31 - Índice de disponibilidade da infraestrutura e do suporte de TIC			30	100,00%	Satisfatório
IA 89 - Índice de aderência a requisitos mínimos de nivelamento da infraestrutura de TIC		70,00%			Não iniciado
IA 90 - Índice de disponibilidade de sistemas e serviços essenciais de TIC	99,89%	99,67%	1	100,22%	Satisfatório
IA 91 - Índice de satisfação dos usuários internos de TIC	95,76%	90,00%	1	106,40%	Satisfatório
IE 32 - Índice de modernização das soluções			20	100,00%	Satisfatório Suspendido
IA 92 - Índice de atendimento da demanda por sistemas e automação de rotinas	79,55%	70,00%	1	113,64%	Satisfatório Suspendido
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos				82,95%	Atenção
IE 33 - Índice de eficiência da gestão orçamentária			40	100,00%	Satisfatório

PLANO ESTRATÉGICO 2016-2021

IA 93 - Índice de execução planejada do orçamento de custeio	77,17%	70,00%	1	110,24%	Satisfatório
IE 34 - Custo de manutenção da estrutura			40	99,23%	Satisfatório
IA 94 - Custo total de manutenção da estrutura por eleitor	1.842,64	2.180,87	1	115,51%	Satisfatório
IA 95 - Custo de manutenção das instalações por eleitor	1.013,67	1.042,61	1	102,78%	Satisfatório
IA 96 - Custo de serviços de comunicação por eleitor	221,36	449,56	1	150,76%	Satisfatório
IA 97 - Custo de material de consumo por eleitor	30,31	82,90	1	163,44%	Satisfatório
IA 98 - Custo de serviços de transporte por eleitor	186,98	213,62	1	112,47%	Satisfatório
IA 99 - Custo de apoio administrativo por eleitor	390,33	373,04	1	95,36%	Satisfatório
IE 35 - Índice de alinhamento do orçamento com a estratégia			20	16,27%	Insatisfatório
IA 100 - Índice de execução planejada do orçamento de ações estratégicas	8,54%	52,50%	1	16,27%	Insatisfatório

Obs: Os indicadores do tipo quanto menor melhor terão seus desempenhos limitados em 0 % e os do tipo quanto maior melhor em 100%, para efeito de cálculo dos IEs.