



Planejamento Estratégico 2016 - 2021

Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro

2º Trimestre de 2021

Desempenho Resumido

Retificado

Em 02/02/2022

1. Mapa Geral

Insatisfatório Plano Estratégico 2016-2021

Sociedade	Garantir os Direitos da Cidadania				
	69,79%				
Processos Internos	Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional	Combater os ilícitos eleitorais	Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral	Aprimorar a comunicação com o público externo	Estimular o exercício consciente da cidadania
	91,17%	66,90%	84,09%	91,88%	0,04%
Recursos	Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas	Fortalecer a governança institucional	Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ	Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC	Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos
	67,32%	83,94%	71,97%	85,42%	55,17%

3. Resultados 2º Trimestre de 2021.

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
Plano Estratégico 2016-2021				69,79% 69,01%	Insatisfatório
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional				91,17%	Satisfatório
IE 01 - Índice de agilidade - 1º grau			50	86,70%	Atenção
IA 01 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau	65,03%	51,37%	1	73,40%	Insatisfatório
IA 03 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau	98,78%	85,42%	1	115,63%	Satisfatório
IA 05 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo 1º grau					Suspensão
IE 02 - Índice de agilidade - 2º grau			50	95,63%	Satisfatório
IA 08 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 2º grau	73,53%	65,00%	1	86,88%	Atenção
IA 09 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 2º grau	95,30%	65,00%	1	146,61%	Satisfatório
IA 10 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo - 2º grau	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais				66,90%	Insatisfatório
IE 07A - Índice de estruturação do sistema de prevenção e combate a ilícitos eleitorais			50	97,14%	Satisfatório
IA 104 - Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento dos feitos prioritários	20,32%	21,00%	1	96,77%	Satisfatório
IA 105 - Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento das ações penais eleitorais	23,03%	24,00%	1	95,96%	Satisfatório
IA 106 - Índice de estruturação dos juízos competentes para processamento e julgamento das prestações de contas e da unidade de contas	19,74%	20,00%	1	98,68%	Satisfatório
IE 08 - Índice de celeridade de processos prioritários			50	36,66%	Insatisfatório
IA 22A - Índice de processos prioritários julgados no 1º grau, no prazo	7,31%	40,17%	1	18,20%	Insatisfatório
IA 23A - Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo	23,73%	43,06%	1	55,11%	Satisfatório
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral				84,09%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IE 09 - Índice de aprimoramento da gestão da eleição			20	49,02%	Insatisfatório
IA 24 - Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições					Suspensão
IA 25 - Índice de aderência do orçamento das eleições					Suspensão
IA 26 - Índice de aderência ao PIE	25,00%	51,00%	1	49,02%	Insatisfatório
IE 10 - Índice de segurança da votação			30	89,07%	Atenção
IA 27 - Percentual de eleitores com cadastro biométrico	58,97%	74,60%	1	79,04%	Insatisfatório
IA 29 - Percentual de urnas não substituídas	98,10%	99,00%	1	99,10%	Satisfatório
IE 11 - Índice de aprimoramento do processo eleitoral			20	87,81%	Atenção
IA 30 - Percentual de mesários voluntários	47,67%	75,00%	1	63,56%	Insatisfatório
IA 31 - Percentual de mesários capacitados	65,76%	75,00%	1	87,68%	Atenção
IA 32 - Percentual de participação de magistrados em ações de atualização em matéria eleitoral	82,56%	41,13%	1	200,72%	Satisfatório
IA 33 - Percentual de zonas eleitorais capacitadas em registro de candidatura, representações, fiscalização	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IE 12 - Índice de promoção da transparência			30	100,00%	Satisfatório
IA 36 - Percentual de realização das ações de divulgação sobre as etapas do processo eleitoral e mecanismos	100,00%	95,00%	1	105,26%	Satisfatório
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo				91,88%	Satisfatório
IE 13 - Índice de adequação da comunicação com o público externo			40	91,73%	Satisfatório
IA 37 - Índice de estruturação dos canais de comunicação	94,00%	97,00%	1	96,91%	Satisfatório
IA 38 - Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação	58,62%	73,96%	1	79,25%	Insatisfatório
IA 39 - Índice de atendimento das demandas recebidas com base na Lei de Acesso à Informação	99,04%	100,00%	1	99,04%	Satisfatório
IE 14 - Índice de gestão da comunicação			40	87,97%	Atenção
IA 40 - Índice de aderência ao Plano de Comunicação com o Público Externo	72,14%	95,00%	1	75,94%	Insatisfatório
IA 41 - Índice de inserções positivas na mídia	97,18%	95,00%	1	102,29%	Satisfatório
IE 15 - Índice de relacionamento institucional com a mídia			20	100,00%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 42 - Índice de estruturação da relação institucional com a mídia	83,33%	83,34%	1	99,99%	Satisfatório
IA 43 - Índice de aderência ao plano de relacionamento com a mídia	100,00%	95,00%	1	105,26%	Satisfatório
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania				0,04%	Insatisfatório
IE 16 - Número de pessoas alcançadas por ações de cidadania			60	0,07%	Insatisfatório
IA 44A - Taxa de Estudantes alcançados por ações socioeducativas conduzidas por magistrados e servidores					Suspense
IA 46A - Consultas realizadas e ações informativas sobre o processo e a memória eleitorais	0,02%	23,00%	1	0,07%	Insatisfatório
IE 17 - Índice de aderência ao planejamento de ações de cidadania			40	0,00%	Insatisfatório
IA 47 - Índice de aderência ao plano de ações socioeducativas	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 48 - Índice de aderência ao plano de ações de divulgação do processo e da memória eleitorais	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas				67,32% 59,07%	Insatisfatório
IE 18 - Índice de desenvolvimento das competências			30	36,08%	Insatisfatório
IA 49A - Índice de implantação da gestão por competências	16,67%	27,50%	1	60,61%	Insatisfatório
IA 50 - Índice de aderência do PAC à estratégia	16,67%	35,00%	1	47,62%	Insatisfatório
IA 51 - Índice de conhecimento eleitoral básico	0,00%	20,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 19 - Índice de desenvolvimento da liderança			40	84,09% 60,53%	Atenção
IA 53 - Índice de capacitação na matriz gerencial	23,86%	35,00%	1	68,18% 21,05%	Insatisfatório
IA 54A - Índice de implantação da gestão das ocupações críticas gerenciais	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IE 20 - Índice de gestão para a favorabilidade do Clima Organizacional			30	81,79%	Atenção
IA 55 - Índice de satisfação dos servidores com o Clima Organizacional	70,87%	80,00%	1	88,59%	Atenção
IA 56 - Índice de implantação das ações decorrentes da Pesquisa de Clima Organizacional	60,00%	80,00%	1	75,00%	Insatisfatório
OE 08 - Fortalecer a governança institucional				83,94%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IE 21 - Índice de gestão participativa			30	96,44%	Satisfatório
IA 101 - Índice de realização de reuniões de gestão participativa	85,71%	70,00%	1	122,45%	Satisfatório
IA 102 - Índice de participação nas reuniões de gestão participativa	117,50%	90,00%	1	130,56%	Satisfatório
IA 103 - Índice de participação do público interno na construção/avaliação da Estratégia Nacional do Poder Judiciário	13,40%	15,00%	1	89,33%	Satisfatório
IE 22 - Índice de estruturação do mecanismo de liderança			20	92,54%	Satisfatório
IA 60 - Índice de estruturação de padrões éticos	95,00%	95,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 61 - Índice de estruturação do sistema de governança	59,23%	69,62%	1	85,08%	Atenção
IE 23 - Índice de execução e monitoramento da estratégia			30	63,66%	Insatisfatório
IA 62 - Índice de execução das iniciativas estratégicas	0,00%	63,05%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 63 - Índice de aderência de realização das Reuniões de Análise da Estratégia	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 64 - Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica	37,50%	41,22%	1	90,98%	Satisfatório
IE 24 - Índice de adequação do mecanismo de controle			20	86,99%	Atenção
IA 65 - Índice de estruturação da gestão de riscos e controles internos	35,56%	49,00%	1	72,56%	Insatisfatório
IA 66 - Índice de processos críticos monitorados	50,00%	42,98%	1	116,33%	Satisfatório
IA 67 - Índice de aderência ao Plano Anual de Auditoria	100,00%	93,00%	1	107,53%	Satisfatório
IA 68A - Índice de implementação das recomendações da unidade de controle e auditoria	41,46%	55,00%	1	75,39%	Insatisfatório
IA 69A - Índice de conformidade dos cartórios					Suspensão
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ				71,97%	Insatisfatório
IE 25 - Índice de padronização da infraestrutura			40	71,94%	Insatisfatório
IA 70A - Índice de unidades com instalações padronizadas	10,67%	14,78%	1	72,22%	Insatisfatório
IA 71A - Índice de unidades com instalações acessíveis	27,53%	24,30%	1	113,28%	Satisfatório
IA 72A - Índice de células de atendimento biométrico com mobiliário ergonomicamente adequado	0,00%	5,00%		0,00%	Insatisfatório
IA 73A - Índice de unidades com condições adequadas de segurança	75,84%	97,19%	1	78,04%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 74A - Índice de unidades com equipamentos sustentáveis	66,29%	81,46%	1	81,38%	Atenção
IA 75A - Índice de instalações compatíveis com o trabalho e os serviços prestados	46,07%	46,07%	1	99,99%	Satisfatório
IE 26 - Índice de eficiência da gestão da infraestrutura imobiliária			30	45,59%	Insatisfatório
IA 76 - Índice de desenvolvimento do modelo de gestão imobiliária	70,00%	85,00%	1	82,35%	Atenção
IA 77A - Índice de execução do plano de obras	0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 78 - Índice de aderência das contratações de infraestrutura ao Plano de Contratações	48,98%	90,00%	1	54,42%	Insatisfatório
IE 27 - Índice de atendimento às demandas de serviços			30	98,39%	Satisfatório
IA 79 - Índice de atendimento à demanda de manutenção da Sede	93,26%	98,00%	1	95,16%	Satisfatório
IA 80 - Índice de atendimento à demanda de manutenção dos Cartórios	97,70%	90,00%	1	108,56%	Satisfatório
IA 81 - Índice de atendimento à demanda de transporte	100,00%	96,50%	1	103,63%	Satisfatório
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC				85,42%	Atenção
IE 29 - Índice de governança em TIC			30	74,70%	Insatisfatório
IA 83 - Índice de transparência das informações relacionadas à gestão e uso de TIC	87,50%	89,75%	1	97,49%	Satisfatório
IA 84 - Índice de gestão corporativa da segurança da informação	66,50%	63,04%	1	105,49%	Satisfatório
IA 85 - Índice de aderência da execução do orçamento de TIC	22,44%	84,36%	1	26,60%	Insatisfatório
IE 30 - Índice de adequação dos equipamentos			20	70,59%	Insatisfatório
IA 86 - Índice de adequação dos equipamentos aos padrões	43,91%	100,00%	2	43,91%	Insatisfatório
IA 87 - Índice de satisfação com a quantidade de recursos tecnológicos	83,06%	80,00%	1	103,83%	Satisfatório
IA 88 - Índice de satisfação com o desempenho dos recursos tecnológicos	75,64%	80,00%	1	94,55%	Satisfatório
IE 31 - Índice de disponibilidade da infraestrutura e do suporte de TIC			30	96,29%	Satisfatório
IA 89 - Índice de aderência a requisitos mínimos de nivelamento da infraestrutura de TIC	80,00%	90,00%	2	88,89%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 90 - Índice de disponibilidade de sistemas e serviços essenciais de TIC	99,67%	99,67%	3	100,00%	Satisfatório
IA 91 - Índice de satisfação dos usuários internos de TIC	96,69%	94,00%	1	102,86%	Satisfatório
IE 32 - Índice de modernização das soluções			20	100,00%	Satisfatório
IA 92 - Índice de atendimento da demanda por sistemas e automação de rotinas	47,92%	47,14%	1	101,65%	Satisfatório
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos				55,17%	Insatisfatório
IE 33 - Índice de eficiência da gestão orçamentária			20	88,16%	Atenção
IA 93 - Índice de execução planejada do orçamento de custeio (exceto iniciativas estratégicas e despesas de pessoal)	68,77%	78,00%	1	88,16%	Atenção
IE 34 - Custo de manutenção da estrutura			40	93,84%	Satisfatório
IA 95 - Custo de manutenção das instalações por eleitor	859,24	813,99	1	94,44%	Satisfatório
IA 96 - Custo de serviços de comunicação por eleitor	104,62	128,42	1	118,53%	Satisfatório
IA 97 - Custo de material de consumo por eleitor	11,30	12,47	1	109,41%	Satisfatório
IA 98 - Custo de serviços de transporte por eleitor	97,75	86,64	1	87,18%	Atenção
IA 99 - Custo de apoio administrativo por eleitor	271,14	241,21	1	87,59%	Atenção
IE 35 - Índice de alinhamento do orçamento com a estratégia			40	0,00%	Insatisfatório
IA 100 - Índice de execução planejada do orçamento de ações estratégicas	0,00%	22,36%	1	0,00%	Insatisfatório

Obs: Os indicadores do tipo quanto menor melhor terão seus desempenhos limitados em 0 % e os do tipo quanto maior melhor em 100%, para efeito de cálculo dos IEs.

