



Planejamento Estratégico 2016 - 2021

Tribunal Regional Eleitoral do Rio de Janeiro

1º Trimestre de 2018

Retificado em 09/03/2021

3. Resultados 1º Trimestre de 2018.

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
Plano Estratégico 2016-2021				66,8%	Insatisfatório
				72,71%	
Alteração em 09/03/2021				74,43%	
OE 02 - Garantir a celeridade e a eficácia na prestação jurisdicional				79,41%	Insatisfatório
IE 01 - Índice de agilidade - 1º grau			50	77,24%	Insatisfatório
IA 01 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 1º grau	65,06%	75,05%	1	113,31%	Satisfatório
IA 02 - Taxa de congestionamento de feitos administrativos - 1º grau	69,26%	42,29%	1	36,22%	Insatisfatório
IA 03 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 1º grau	46,86%	85,25%	1	54,97%	Insatisfatório
IA 04 - Índice de agilidade no julgamento de feitos administrativos - 1º Grau	94,12%	98,33%	1	95,72%	Insatisfatório
IA 05 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo 1º grau	99,30%	100,00%	1	99,30%	Insatisfatório
IA 06 - Índice de produtividade de magistrados - 1º grau					Suspensão
IA 07 - Índice de produtividade de servidores - 1º grau					Suspensão
IE 02 - Índice de agilidade - 2º grau			50	58,71%	Insatisfatório
IA 08 - Taxa de congestionamento dos feitos judiciais - 2º grau	60,49%	33,13%	1	17,42%	Insatisfatório
IA 09 - Índice de agilidade no julgamento dos feitos judiciais - 2º grau	100,20%	68,91%	1	145,41%	Satisfatório
IA 10 - Índice de prestações de contas julgadas no prazo - 2º grau		100,00%			Não iniciado
IA 11 - Índice de produtividade de magistrados - 2º grau					Suspensão
IA 12 - Índice de produtividade dos servidores - 2º grau					Suspensão
IE 03 - Índice de disponibilização de informações - 1º grau			20		Suspensão

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 13 - Percentual de disponibilização na internet da íntegra das sentenças proferidas - 1º grau					Suspensão
IA 14 - Índice de conformidade no registro de feitos no SADP - 1º grau					Suspensão
IE 04 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 1º grau			25	81,70%	Atenção
IA 15 - Índice de processos que retornam à 1ª instância para providências	3,21%	2,35%	1	63,40%	Insatisfatório
IA 16 - Índice de processos devolvidos ao 1º grau por nulidade	0,00%	0,18%	1	200,00%	Satisfatório
IE 05 - Taxa de eficácia dos julgamentos - 2º grau			25	100,00%	Satisfatório
IA 17 - Índice de processos anulados no TSE	0,00%	2,66%	1	200,00%	Satisfatório
OE 03 - Combater os ilícitos eleitorais				0,00% 58,70%	Insatisfatório
IE 06 - Índice de prevenção a ilícitos eleitorais			20		Não iniciado
IA 18 - Índice de ações informativas sobre ilícitos eleitorais			1		Aguardando Medição
IE 07 - Índice de combate a ilícitos eleitorais			50	58,70%	Insatisfatório
IA 19 - Índice de tratamento das notícias sobre ilícitos eleitorais	58,70%	100,00%	1	58,70%	Insatisfatório
IE 08 - Índice de celeridade de processos prioritários			50		Suspensão
IA 22 - Índice de processos prioritários julgados no 1º grau, no prazo					Suspensão
IA 23 - Índice de processos prioritários julgados no 2º grau, no prazo					Suspensão
OE 04 - Fortalecer a segurança e a transparência do processo eleitoral				75,69%	Insatisfatório
IE 09 - Índice de aprimoramento da gestão da eleição			20	59,32%	Insatisfatório
IA 24 - Percentual de implementação dos planos de ação e projetos resultantes das avaliações das eleições	11,27%	21,01%	1	53,64%	Insatisfatório
IA 25 - Índice de aderência do orçamento das eleições	100,00%	72,25%	1	138,41%	Satisfatório
IA 26 - Índice de aderência ao PIE	12,64%	52,00%	1	24,31%	Insatisfatório
IE 10 - Índice de segurança da votação			30	69,16%	Insatisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 27 - Percentual de eleitores com cadastro biométrico	13,10%	80,00%	1	16,38%	Insatisfatório
IA 28 - Percentual de eleitores, com cadastro biométrico, habilitados a votar pela biometria	84,03%	91,50%	1	91,84%	Satisfatório
IA 29 - Percentual de urnas não substituídas	97,77%	98,50%	1	99,26%	Satisfatório
IE 11 - Índice de aprimoramento do processo eleitoral			20	90,42%	Satisfatório
IA 30 - Percentual de mesários voluntários	62,17%	54,00%	1	115,13%	Satisfatório
IA 31 - Percentual de mesários capacitados	71,61%	50,00%	1	143,22%	Satisfatório
IA 32 - Percentual de participação de magistrados em ações de atualização em matéria eleitoral	14,53%	15,00%	1	96,87%	Satisfatório
IA 33 - Percentual de zonas eleitorais capacitadas em registro de candidatura, representações, fiscalização	51,84%	80,00%	1	64,80%	Insatisfatório
IE 12 - Índice de promoção da transparência			30	83,33%	Atenção
IA 34 - Índice de aderência ao plano de ações de esclarecimento realizadas para partidos e candidatos					Não iniciado
IA 35 - Percentual de adesão de partidos às ações de esclarecimento realizadas					Suspensão
IA 36 - Percentual de realização das ações de divulgação sobre as etapas do processo eleitoral e mecanismos	66,67%	80,00%	1	83,33%	Atenção
OE 05 - Aprimorar a comunicação com o público externo				75,77%	Insatisfatório
IE 13 - Índice de adequação da comunicação com o público externo			40	54,20%	Insatisfatório
IA 37 - Índice de estruturação dos canais de comunicação	100,00%	70,00%	1	142,86%	Satisfatório
IA 38 - Índice de satisfação do cliente externo com a comunicação		100,00%	1	0,00%	Não realizado
IA 39 - Índice de atendimento das demandas recebidas com base na Lei de Acesso à Informação	60,00%	95,83%	1	62,61%	Insatisfatório
IE 14 - Índice de gestão da comunicação			40	98,55%	Satisfatório
IA 40 - Índice de aderência ao Plano de Comunicação com o Público Externo	67,97%	70,00%	1	97,10%	Satisfatório
IA 41 - Índice de inserções positivas na mídia	99,36%	95,00%	1	104,59%	Satisfatório
IE 15 - Índice de relacionamento institucional com a mídia			20	73,33%	Insatisfatório
IA 42 - Índice de estruturação da relação institucional com a mídia	40,00%	50,00%	1	80,00%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho	
IA 43 - Índice de aderência ao plano de relacionamento com a mídia	50,00%	75,00%	1	66,67%	Insatisfatório	
OE 06 - Estimular o exercício consciente da cidadania,EJE				65,05%	Insatisfatório	
Alteração em 09/03/2021				82,98%		
IE 16 - Número de pessoas alcançadas por ações de cidadania			60	75,08%	Insatisfatório	
IA 44 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por magistrados	1.058	3.000,00	1	35,27%	Insatisfatório	
IA 45 - Pessoas alcançadas por ações socioeducativas conduzidas por servidores	11.458	3.000,00	1	381,93%	Satisfatório	
IA 46 - Pessoas alcançadas por ações informativas sobre o processo e a memória eleitorais	8.997	10.000,00	1	89,97%	Atenção	
IE 17 - Índice de aderência ao planejamento de ações de cidadania				40	50,00%	Insatisfatório
Alteração em 09/03/2021				94,83%		
IA 47 - Índice de aderência ao plano de ações socioeducativas	108,70%	80,00%	1	135,87%	Satisfatório	
IA 48 - Índice de aderência ao plano de ações de divulgação do processo e da memória eleitorais	—0,00%	100,00%	1	0,00%	Insatisfatório	
Alteração em 09/03/2021	89,66%			89,66%		
OE 07 - Desenvolver a Gestão Estratégica de Pessoas					54,09%	Insatisfatório
IE 18 - Índice de desenvolvimento das competências			20	37,66%	Insatisfatório	
IA 49 - Índice de implementação da gestão por competências	34,00%	50,50%	1	67,33%	Insatisfatório	
IA 50 - Índice de aderência do PAC à estratégia	0,00%	19,75%	1	0,00%	Insatisfatório	
IA 51 - Índice de conhecimento eleitoral básico	0,00%	20,00%	1	0,00%	Insatisfatório	
IA 52 - Índice de aplicação da gestão por competências	37,50%	45,00%	1	83,33%	Atenção	
IE 19 - Índice de desenvolvimento da liderança			30	85,72%	Atenção	
IA 53 - Índice de capacitação na matriz gerencial	39,29%	50,00%	1	78,58%	Insatisfatório	
IA 54 - Índice de desenvolvimento da liderança e do processo sucessório	32,50%	35,00%	1	92,86%	Satisfatório	
IE 20 - Índice de gestão para a favorabilidade do Clima Organizacional			30	69,48%	Insatisfatório	

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 55 - Índice de satisfação dos servidores com o Clima Organizacional	71,36%	50,00%	1	142,72%	Satisfatório
IA 56 - Índice de implantação das ações decorrentes da Pesquisa de Clima Organizacional	27,27%	70,00%	1	38,96%	Insatisfatório
IE 21 - Índice de gestão participativa			20	0,00%	Não realizado
IA 57 - Índice de Implementação do Plano de Comunicação Interna		40,00%	1	0,00%	Não realizado
OE 08 - Fortalecer a governança institucional				64,08%	Insatisfatório
IE 22 - Índice de estruturação do mecanismo de liderança			40	62,44%	Insatisfatório
IA 58 - Índice de estruturação de competências das instâncias internas de governança	24,00%	40,00%	1	60,00%	Insatisfatório
IA 59 - Índice de estruturação da avaliação de desempenho das instâncias internas de governança	0,00%	10,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 60 - Índice de estruturação de padrões éticos	79,17%	52,00%	1	152,24%	Satisfatório
IA 61 - Índice de estruturação do sistema de governança	26,92%	30,00%	1	89,74%	Atenção
IE 23 - Índice de execução e monitoramento da estratégia			30	66,67%	Insatisfatório
IA 62 - Índice de execução das iniciativas estratégicas	60,00%	46,93%	1	127,85%	Satisfatório
IA 63 - Índice de aderência de realização das Reuniões de Análise da Estratégia	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 64 - Índice de realização de Reuniões de Análise Crítica	0,00%	20,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IE 24 - Índice de adequação do mecanismo de controle			30	63,67%	Insatisfatório
IA 65 - Índice de estruturação da gestão de riscos e controles internos	0,00%	25,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 66 - Índice de processos críticos monitorados	12,50%	24,80%	1	50,40%	Insatisfatório
IA 67 - Índice de aderência ao Plano Anual de Auditoria	71,43%	90,00%	1	79,37%	Insatisfatório
IA 68 - Índice de atendimento das recomendações da unidade de controle interno	57,58%	65,00%	1	88,58%	Atenção
IA 69 - Índice de conformidade nas inspeções cartorárias	80,00%	50,00%	1	160,00%	Satisfatório
OE 09 - Aprimorar a infraestrutura necessária ao desenvolvimento das atividades do TRE-RJ				93,03%	Satisfatório
IE 25 - Índice de padronização da infraestrutura			20	83,33%	Atenção

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 70 - Índice de unidades com instalações padronizadas	0,00%	6,00%	1	0,00%	Insatisfatório
IA 71 - Índice de unidades com instalações acessíveis	10,06%	6,00%	1	167,65%	Satisfatório
IA 72 - Índice de unidades com mobiliário adequado	47,93%	30,00%	1	159,76%	Satisfatório
IA 73 - Índice de unidades com condições adequadas de segurança	84,75%	70,00%	1	121,07%	Satisfatório
IA 74 - Índice de unidades com equipamentos sustentáveis	30,50%	30,00%	1	101,67%	Satisfatório
IA 75 - Índice de instalações compatíveis com o trabalho e os serviços prestados	18,50%	10,00%	1	185,00%	Satisfatório
IE 26 - Índice de eficiência da gestão da infraestrutura imobiliária			20	81,82%	Atenção
IA 76 - Índice de desenvolvimento do modelo de gestão imobiliária	25,00%	55,00%	1	45,45%	Insatisfatório
IA 77 - Índice de aderência da execução ao plano de obras	100,00%	100,00%	1	100,00%	Satisfatório
IA 78 - Índice de aderência das contratações de infraestrutura ao Plano de Contratações	82,50%	75,00%	1	110,00%	Satisfatório
IE 27 - Índice de atendimento às demandas de serviços			20	100,00%	Satisfatório
IA 79 - Índice de atendimento à demanda de manutenção da Sede	97,63%	75,00%	1	130,17%	Satisfatório
IA 80 - Índice de atendimento à demanda de manutenção dos Cartórios	87,09%	65,00%	1	133,98%	Satisfatório
IA 81 - Índice de atendimento à demanda de transporte	94,68%	72,00%	1	131,50%	Satisfatório
IE 28 - Índice de satisfação do cliente externo com relação à infraestrutura			40	100,00%	Satisfatório
IA 82 - Índice de satisfação com a infraestrutura no atendimento	89,29%	88,00%	1	101,47%	Satisfatório
OE 10 - Aperfeiçoar a infraestrutura e a governança de TIC				89,90%	Atenção
IE 29 - Índice de governança em TIC			30	100,00%	Satisfatório
IA 83 - Índice de transparência das informações relacionadas à gestão e uso de TIC	46,25%	29,59%	1	156,30%	Satisfatório
IA 84 - Índice de gestão corporativa da segurança da informação	35,00%	29,16%	1	120,03%	Satisfatório
IA 85 - Índice de aderência da execução do orçamento de TIC	47,54%	38,14%	1	124,65%	Satisfatório
IE 30 - Índice de adequação dos equipamentos			20	100,00%	Satisfatório

Nome	Resultado	Meta	Peso	Percentual de alcance da meta	Situação Desempenho
IA 86 - Índice de adequação dos equipamentos aos padrões	90,64%	76,00%	1	119,26%	Satisfatório
IA 87 - Índice de satisfação com a quantidade de recursos tecnológicos		65,00%			Não iniciado
IA 88 - Índice de satisfação com o desempenho dos recursos tecnológicos					Não iniciado
IE 31 - Índice de disponibilidade da infraestrutura e do suporte de TIC			30	96,12%	Satisfatório
IA 89 - Índice de aderência a requisitos mínimos de nivelamento da infraestrutura de TIC	65,56%	77,77%	1	84,29%	Atenção
IA 90 - Índice de disponibilidade de sistemas e serviços essenciais de TIC	98,44%	99,67%	3	98,76%	Atenção
IA 91 - Índice de satisfação dos usuários internos de TIC	95,03%	94,00%	1	101,09%	Satisfatório
IE 32 - Índice de modernização das soluções			20	55,30%	Insatisfatório
IA 92 - Índice de atendimento da demanda por sistemas e automação de rotinas	38,71%	70,00%	1	55,30%	Insatisfatório
OE 11 - Aperfeiçoar a gestão orçamentária e de custos				70,97% 70,67%	Insatisfatório
IE 33 - Índice de eficiência da gestão orçamentária			20	100,00%	Satisfatório
IA 93 - Índice de execução planejada do orçamento de custeio (exceto iniciativas estratégicas)	65,25%	53,82%	1	121,24%	Satisfatório
IE 34 - Custo de manutenção da estrutura			40	75,97% 75,22%	Insatisfatório
IA 94 - Custo total de manutenção da estrutura por eleitor	536,90	513,94	1	95,53%	Insatisfatório
IA 95 - Custo de manutenção das instalações por eleitor	277,50	323,33	1	114,17%	Satisfatório
IA 96 - Custo de serviços de comunicação por eleitor	67,53	52,29	1	70,85%	Insatisfatório
IA 97 - Custo de material de consumo por eleitor	29,34	0,38	1	-7.519,90%	Insatisfatório
IA 98 - Custo de serviços de transporte por eleitor	40,14	505,07	1	192,05%	Satisfatório
IA 99 - Custo de apoio administrativo por eleitor	122,38	106,39	1	84,97%	Insatisfatório
IE 35 - Índice de alinhamento do orçamento com a estratégia			40	2,91%	Insatisfatório
IA 100 - Índice de execução planejada do orçamento de ações estratégicas	0,99%	34,11%	1	2,91%	Insatisfatório

Obs: Os indicadores do tipo quanto menor melhor terão seus desempenhos limitados em 0 % e os do tipo quanto maior melhor em 100%, para efeito de cálculo dos IEs.